

Логистика

ЛОГИСТИКА СКЛАДИРОВАНИЯ,
ГРУЗОПЕРЕРАБОТКА И УПАКОВКА

Определение и объект складской логистики

- ▶ **Логистика складирования** — это управление движением материальных ресурсов на территории складского хозяйства.
- ▶ **Объект** изучения логистики складирования - являются товарно-материальные ценности в процессе их складирования, грузопереработки и упаковки.

Классификация складов по виду продукции

- ▶ Склад материальных ресурсов
- ▶ Склад незавершенного производства
- ▶ Склад готовой продукции
- ▶ Склад тары
- ▶ Склад возвратных отходов
- ▶ Склад инструмента

Классификация складов по форме собственности

- ▶ Собственный склад организации
- ▶ Арендуемый склад
- ▶ Коммерческий склад
- ▶ Склады государственных и муниципальных предприятий
- ▶ Склады общественных и некоммерческих организаций, ассоциаций
- ▶ и т. п.

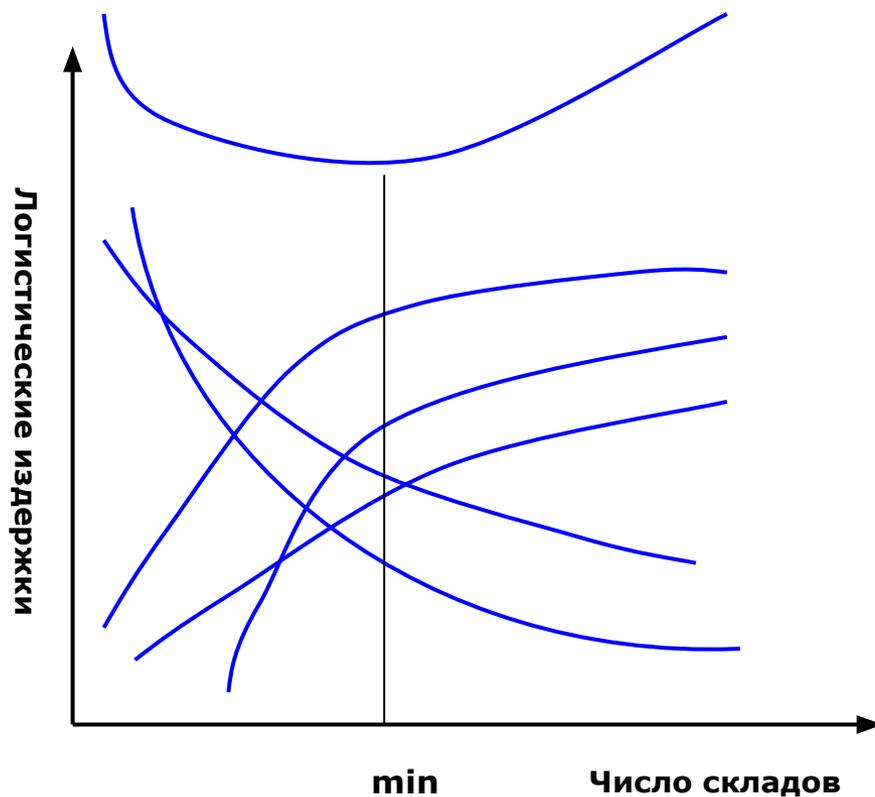
Основные функции складов

- ▶ **концентрация и хранение запасов**
- ▶ **консолидация грузов**
- ▶ **разукрупнение грузов**
- ▶ **управление ассортиментным составом**
- ▶ **комплектация партии груза**
- ▶ **предоставление услуг**

Организация эффективного функционирования логистики складирования

- ▶ выбор типа, количества и мощности складов;
- ▶ эффективное использование складского помещения;
- ▶ увеличение оперативной эффективности (уменьшение числа операций с товаром);
- ▶ создание условий для эффективной работы;
- ▶ улучшение логистического обслуживания;
- ▶ снижение издержек

Зависимость логистических издержек от количества складов



Общие логистические издержки

Затраты на содержание запасов

Эксплуатационные затраты

Затраты на управление системой распределения

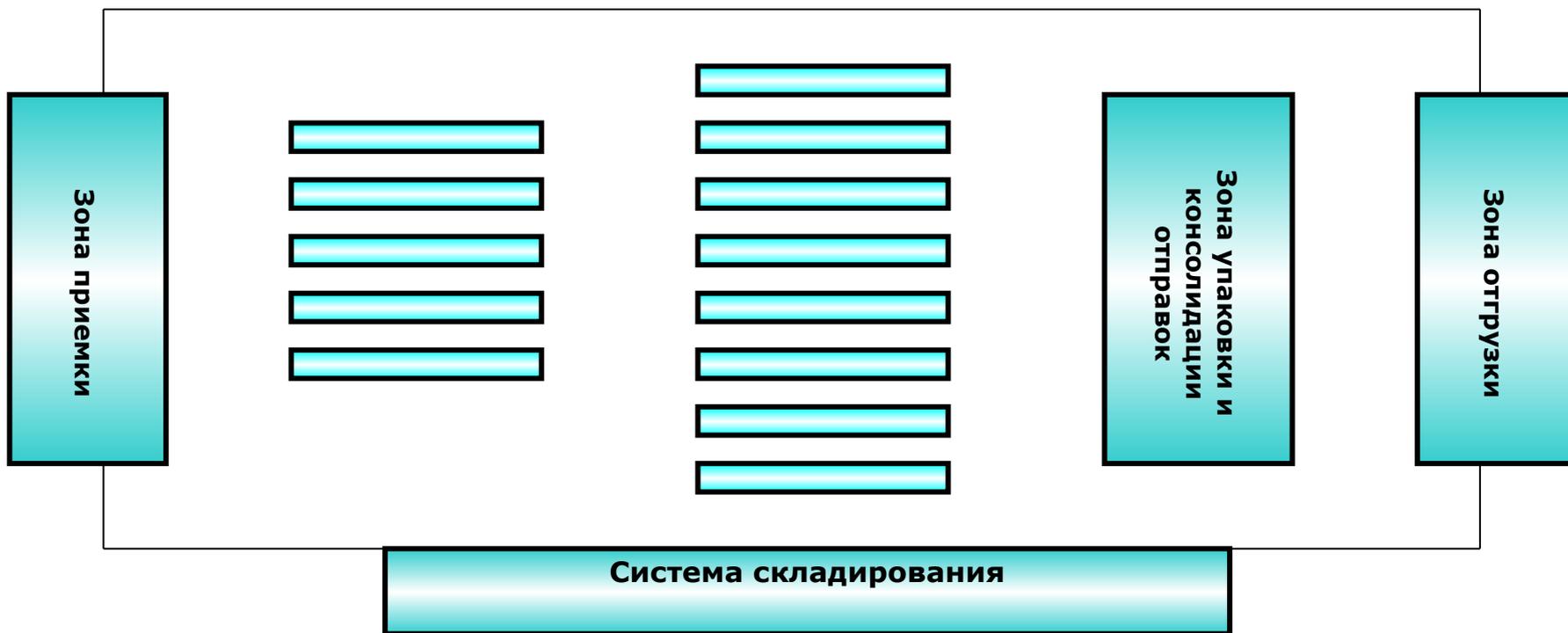
Транспортные расходы

Упущенная выгода

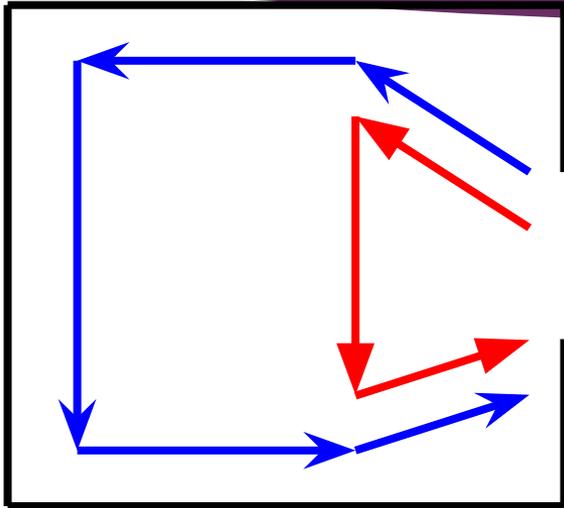
Принципиальная схема склада

Зона основного хранения

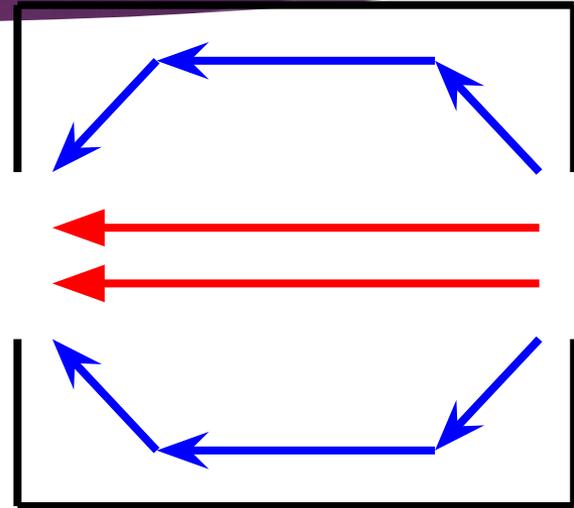
Зона комплектации заказа



Распределение потоков на складе



а) зоны приемки и отправки груза совмещены



б) зоны приемки и отправки груза пространственно разъединены

Система складирования

Система складирования — это определенным образом организованная совокупность взаимосвязанных элементов, обеспечивающая оптимальное размещение материального потока на складе и рациональное управление им.

Структура системы складирования:

- ▶ Технико-экономическая подсистема,
- ▶ Функциональная подсистема,
- ▶ Поддерживающая подсистема.

Логистический процесс на складе



Операции грузопереработки

1. Подготовка склада к приемке продукции;
2. Разгрузка транспорта;
3. Приемка продукции по количеству и качеству;
4. Размещение на хранение (укладка товаров в стеллажи, штабели);
5. Отборка товаров из мест хранения;
6. Комплектование заказов и упаковка;
7. Отпуск товаров;
8. Погрузка в транспортное средство.

Функции упаковки

- ▶ Идентификация товара и предоставление о нем основной информации
- ▶ Защита от повреждений
- ▶ Повышение эффективности грузопереработки
- ▶ Маркетинговая

Свойства упаковки

- ▶ Надежность
- ▶ Полезность

Критерии оценки рентабельности системы складирования

- ▶ Показатели объема работы склада,
- ▶ Показатели эффективности использования складских площадей и объемов,
- ▶ Показатели использования подъемно-транспортного оборудования,
- ▶ Величина приведенных общих логистических издержек.

3. ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЛОГИСТИЧЕСКОГО ПРОЦЕССА НА СКЛАДЕ

Для эффективной работы склада необходимо измерить объем материальных потоков и определить точные затраты на их перемещение.



ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЛОГИСТИЧЕСКОГО ПРОЦЕССА НА СКЛАДЕ

1	Показатели, характеризующие степень удовлетворения потребителя
2	Показатели, отражающие качество работы склада
3	Количественные временные показатели
4	Показатели затрат
5	Финансово-экономические показатели

I. Показатели, характеризующие степень удовлетворения потребителя

1	Количество возвратов товара
2	Число задержек отгрузки партий товаров
3	Количество претензий покупателей
4	Показатели, характеризующие уровень сервиса

II. Количественные временные показатели

1	Время выполнения заказов
2	Время обработки заказов
3	Время доставки заказов

III. Показатели, отражающие качество работы склада

1	Показатели точности выполнения заказов
2	Соблюдение внутреннего режима работы склада

IV. Показатели, характеризующие степень удовлетворения потребителя

1	Затраты на запасы
2	Затраты на внутрискладское перемещение
3	Затраты на грузопереработку и хранение

V. Финансово-экономические показатели

1	Оборачиваемость среднего запаса
2	Средний уровень запасов на складе
3	Использование объема склада
4	Затраты на единицу товарооборота за год
5	Срок окупаемости инвестиций
6	Затраты на коммиссионирование, упаковку и др.

Заключение

Склад в макрологистической системе

является местом пересечения потоков разных уровней. Малейшее нарушение на складе приводит к нарушению движения по всей товаропроводящей цепи. Поэтому необходимо уделять пристальное внимание совершенствованию процессов склада.