

Коммерческое предложение

Оптимизация и автоматизация бизнес-процессов на базе программного продукта 1С: ERP «Управление Предприятием» 2



Уважаемые дамы и господа!

Благодарим вас за предоставленную возможность сделать предложение на реализацию проекта

Оптимизация и автоматизация бизнес-процессов на базе программного продукта 1С:ERP «Управление предприятием» 2.

Данное предложение содержит:

- Предпосылки проекта
- Цели и задачи проекта
- Ограничения проекта
- Наш подход к реализации проекта
- Состав и прогнозная стоимость работ
- Проектная команда

На основании имеющихся у нас сведений о задачах автоматизации, мы можем с большой долей уверенности утверждать, что способны реализовать требования, предъявленные к информационной системе, используя для этого ресурсы нашей компании: многолетний опыт, квалифицированный персонал, технологии и необходимое программное обеспечение.



Вахрамеев Ян

Куратор корпоративных проектов,
Компания «Первый БИТ»
@ Yamvahrameev@1bit.com
Т +7 912 477 09 77



Замятина Расина

Менеджер по работе с клиентами,
Компания «Первый БИТ»
@ RHAhmetdinova@1cbit.ru
Т +7 982 102 22 45

По всем вопросам обращайтесь по указанным контактам

Описание текущей ситуации

На основании полученных данных мы можем сделать следующие выводы касательно ситуации в компании:

- В организации используются системы: УПП, в части регламентированного и оперативного учета.
- Необходимо описание процессов на достаточном уровне исходя из цели и задачи проекта.
- Модель описания процессов необходимо реализовать в «as is» (протоколы интервью), с дальнейшим моделированием сквозных процессов в системе 1С:ERP Управление предприятием 2 для реализации «fit-gap» анализа и описанию процессов «to be»
К описанию процессов может потребоваться дополнительная документация: Методика и Регламенты

Цели проекта

- ✓ Получить корпоративную информационную систему управленческого и оперативного учета на базе программного продукта 1С:ERP «Управление предприятием» 2
- ✓ Модернизировать бизнес-процесс в Компании.

Организационные границы проекта

Территория проведения работ по проекту:

- ✓ Операционный офис г. Москва;
- ✓ Удаленные офисы.

Ключевые бизнес-процессы по проекту:

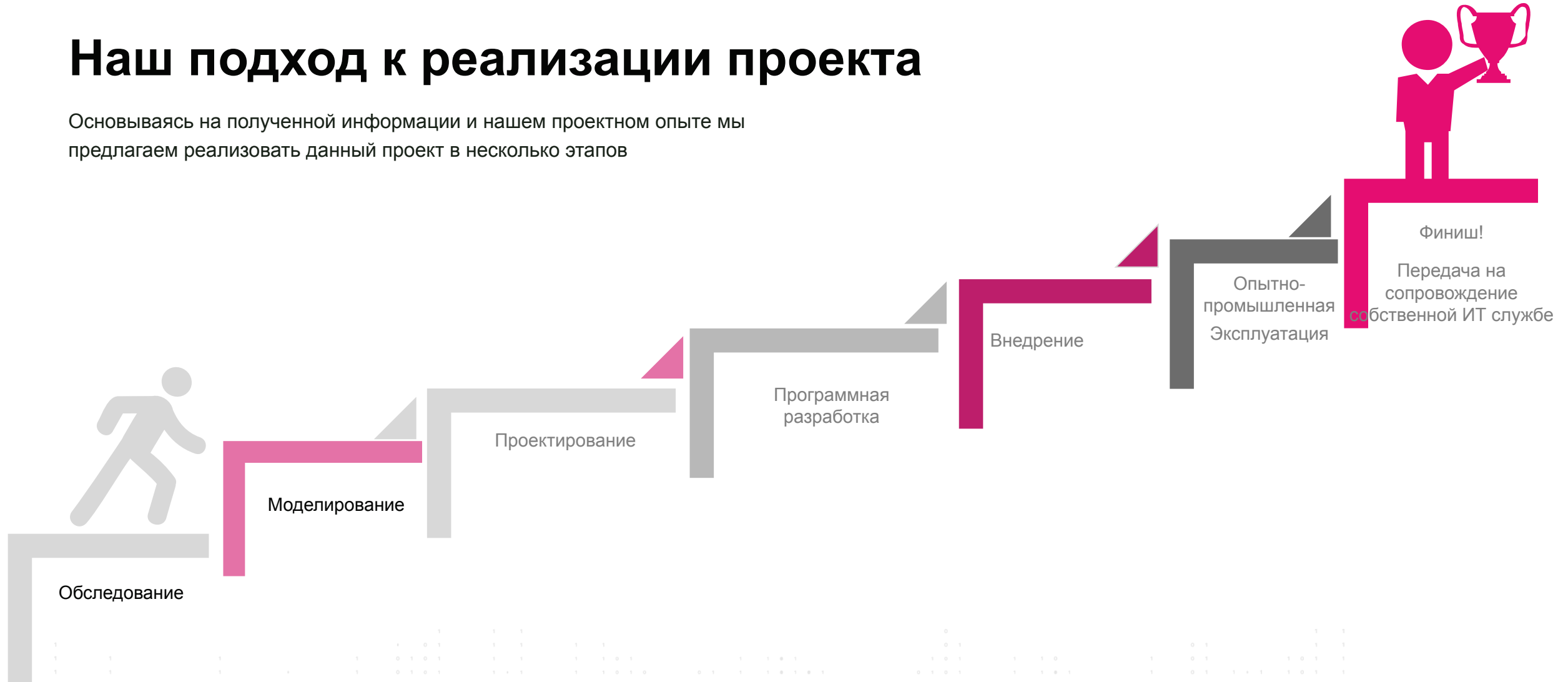
- ✓ Регламентированный и налоговый учет
- ✓ Расчет заработной платы и работа
- ✓ Продажи и маркетинг
- ✓ Склад и закупки
- ✓ Финансовый учет

Максимальное количество пользователей и состав проектной команды :

- ✓ Количество пользователей будущей системы – от 34
- ✓ Количество сотрудников в проектной команде(Куратор, Владельцы БП, Менеджер проекта, Ключевые пользователи) – 7

Наш подход к реализации проекта

Основываясь на полученной информации и нашем проектном опыте мы предлагаем реализовать данный проект в несколько этапов



Конфигурация «1С:ERP Управление предприятием 2»

- **«1С:ERP Управление предприятием 2»** – инновационное и эффективное решение от фирмы «1С» для создания комплексной информационной системы управления любым предприятием. «1С:ERP» позволяет автоматизировать основные бизнес-процессы, контролировать ключевые показатели деятельности предприятия, организовать взаимодействие служб и подразделений, координировать деятельность производственных подразделений, оценивать эффективность деятельности предприятия, отдельных подразделений и персонала.
- **«1С:ERP»** было создано с учетом лучших мировых и отечественных практик автоматизации крупного и среднего бизнеса, а также при непосредственном участии представителей крупных промышленных предприятий.
Благодаря экспертному подходу к разработке и поэтапному тестированию «1С:ERP» получило именно те функциональные возможности, которые наиболее востребованы в крупных предприятиях с различными направлениями деятельности, в том числе с технически сложным многопередельным производством.

Начиная с 2014 года более 2500 предприятий стали пользователями «1С:ERP».

Задачи и цели этапа - Обследование, моделирование, проектирование.

- ✓ На первом этапе проекта провести интервьюирование ключевых пользователей из состава проектной команды Заказчика, сформировать протокол проведения интервью.
- ✓ Осуществить верхнеуровневое описание процессов в формате «as is» и предоставить реестры бизнес-процессов Заказчику, сформировать функциональные требования к системе.
- ✓ Выявить текущую структуру управления нормативно-справочной информацией, зафиксировать информационные потоки данных.
- ✓ Смоделировать сквозные процессы на НСИ Заказчика, при использовании типового функционала 1С:ERP. Провести демонстрации на уровне проектной команды, выявить функциональные разрывы и описать их в реестры «Функциональных требований», с дальнейшим согласованием проектной команды Заказчика.
- ✓ Осуществить описание бизнес-процессов «to be» с учетом выявленных функциональных требований, с дальнейшим проектированием «Листов требований/Частных технических заданий» и согласованием со стороны проектной команды Заказчика. Получить целевую архитектуру с указанием интеграций и информационных потоков на уровне существующих информационных систем.

Прогнозные этапы проекта.

Развертывание ИТ ландшафта, организационные изменения в процессах
 Разработка по «ЛТ», Тестирование функционала, написание пользовательских инструкций,
 проведение тестовой эксплуатации, перевод системы в ОПЭ и запуск в ПЭ. Заказчика,

- ✓ Организовать развертывание информационной среды для разработки, тестирования и проведения ОПЭ
- ✓ Осуществить изменения организационных процессов в соответствии с принятыми решениями по «to be» модели
- ✓ Осуществить разработку функциональных требований в базе 1С:ERP, провести их тестирование и сдачу проектной команде Заказчика
- ✓ Подготовить среду для проведения тестовой эксплуатации (реализовать параметрические настройки в системе, написать пользовательские инструкции и регламенты). Подобрать максимальное множество разнородных примеров для тестирования. Выявить узкие места в отработке БП + отработать интеграционную составляющую на уровне систем
- ✓ Подготовить среду для проведения ОПЭ с расширенным количеством участников со стороны Заказчика, полноценно реализовать настройку прав-доступа в информационной базе, выпустить приказ о старте ОПЭ
- ✓ Перевод системы в Промышленную Эксплуатацию, отказ от существующей системы учёта, масштабирование на всех пользователей группы компаний

Календарный план – «Обследование, моделирование, проектирование» до – 30.05.2019 г.

Проведение интервью по заявленным блокам, информационным потокам и НСИ

Получение НСИ и формирование функциональной модели бизнес-процессов в ERP системе

Демонстрации функциональной модели + фиксация функциональных разрывов(fit-gap), формирование реестров функциональных требований

Проектирование целевой архитектуры по бизнес-процессам(to be), интеграций, схемы информационных потоков на уровне систем

Руководство проектом

ИЮНЬ

ИЮЛЬ

авг

Прогнозный план проекта

Развертывание ИТ-ландшафта для разработки функциональных требований

Разработка по функциональным требованиям, создание АРМ по блокам, интеграций, тестирование и сдача ключевым пользователям

Написание пользовательских инструкций, методики и регламентов в отношении разработанных процессов и функциональных возможностей

Проведение тестовой эксплуатации, выявление узких мест по отработке БП в системе.

Проведение опытно-промышленной эксплуатации, перенос остатков/выверка, подготовка и перевод системы в промышленную эксплуатацию

Руководство проектом

Процесс организационных изменений в соответствии с целевой архитектурой и разработанными процессами «To be»

сент

окт

ноя

дек

январь

фев

первый.Бит Организационные допущения/ограничения проекта

- Прогнозные этапы и бюджет на их реализацию будет уточнен после достижения целей и выполнении задач по Обследованию, моделированию и проектированию.
- Исполнитель, в рамках проекта, не оказывает консалтинговые услуги.
- Состав/Форматы проектной и отчетной документации согласуются Заказчиком и Исполнителем на этапе «Обследование»
- В рамках расчета проекта не входят задачи по интеграции с системами Заказчика.
- Трансфертные расходы не включены в стоимость проектных работ и оплачиваются Заказчиком отдельно.
- Заказчик самостоятельно планирует, организует и контролирует работу своих сотрудников таким образом, чтобы задачи, за которые несёт ответственность Заказчик, были выполнены в предусмотренные графиком проекта сроки;
- Все работы, которые можно выполнить удалённо, выполняются удалённо. Заказчик предоставляет удаленный доступ к рабочим и тестовым базам;
- Срок согласования документов по проекту – 3 рабочих дня. Если по документу не поступает замечаний или запроса на перенос сроков в связи с внутренними регламентами и процедурами Заказчика, то документ автоматически считается согласованным;
- Работы по внедрению изменений бизнес-процессов выполняются проектной группой Заказчика с поддержкой команды Исполнителя;
- Внешний вид экранных форм объектов системы, а также алгоритмы работы системы, внешний вид и содержание отчетных и печатных форм разрабатывается и настраивается на усмотрение Исполнителя в случае, если требования к экранным формам, алгоритмам, отчетным и печатным формам не были обозначены Заказчиком на этапе Проектирования;

Наш подход к реализации проекта

Для успешной реализации данного проекта необходимо сформировать совместную команду из сотрудников заказчика и интегратора.

Наше видение проектной команды:

первый.Бит

- Куратор проекта
- Архитектор проекта
- Главный методолог по ERP
- Старший Консультант по бизнес-процессам
- Группа разработки и тестирования

- Куратор проекта
- Руководитель проекта
- Владельцы бизнес-процессов
- Ключевые сотрудники по бизнес-процессам
- Сотрудники ИТ отдела

Планируемое программное обеспечение

№	Лицензия	Количество	Цена	Сумма (НДС не облагается)
1	1С:ERP Управление предприятием 2. Апгрейд	1	216 150	216 150
	ИТОГО:			216 150

Общая стоимость и результаты – «Обследование, моделирование, проектирование»

Верхнеуровневые задачи этапа	Результаты по задачам	Стоимость руб., без НДС
<p>Обследование Моделирование Проектирование</p>		От 5 000 000,00
<p>Проведение интервью с владельцами БП, ключевыми пользователями</p>	<p>Проведены интервью, оформлены и подписаны протоколы интервью, предоставлен реестр автоматизируемых бизнес-процессов</p>	
<p>Моделирование бизнес-процессов в 1С:ERP на НСИ Заказчика, демонстрация модели, фиксация функциональных разрывов, формирование реестров «Функциональных Требований»</p>	<p>Готовая функциональная модель(база) в 1С:ERP, проведены демонстрационные сессии, выявлены и зафиксированы функциональные разрывы</p>	
<p>Описание бизнес-процессов «To be» в нотации BPMN, формирование «Частных технических заданий/Листов требований» на основании полученных функциональных разрывов, в т.ч. схемы интеграций и обменов. Целевая архитектура(схема) корпоративной информационной системы с указанием потоков данных</p>	<p>Описанные бизнес-процессы «To be», Проектные решения по функциональным разрывам, целевые схемы обменов и интеграций Целевая архитектура КИС</p>	

Оплата осуществляется в следующем порядке: предоплата в размере 50% по каждому под-этапу перед стартом работ и 50% после завершения работ по под-этапу и подписанию акта выполненных работ.

В расчет не входят накладные и трансфертные расходы – уточняются по факту.

Прогнозный бюджет и задачи – после 30.05.2020

Название задачи

Этапы проекта после получения целевой архитектуры и модели «To be»

Развертывание ИТ ландшафта для разработки, тестирования и сдачи функционала по «Листам Требований»

Разработка по функциональным требованиям, создание APM по блокам, интеграций, тестирование и сдача ключевым пользователям

Написание пользовательских инструкций, методики и регламентов в отношении разработанных процессов и функциональных возможностей

Обучение проектной команды, проведение тестовой эксплуатации, выявление узких мест по отработке бизнес-процессов в системе, интеграции между системами и потоками данных на множестве различных примеров и кейсов

Масштабирование, обучение пользователей, перенос остатков/выверка, проведение опытно-промышленной эксплуатации, подготовка и перевод системы в промышленную эксплуатацию с 01.01.2021

Состав этапов и задач, а также бюджет являются прогнозными и подлежат корректировке после завершения этапа «Проектирования»

**Спасибо за
внимание!**