

**ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ БИБЛИОТЕКИ:  
ОРГАНИЗАЦИОННО - МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ  
(ПО МАТЕРИАЛАМ РЯЗАНСКОЙ ОБЛАСТНОЙ  
УНИВЕРСАЛЬНОЙ НАУЧНОЙ БИБЛИОТЕКИ ИМЕНИ  
ГОРЬКОГО)**

Выпускная квалификационная работа

**Исполнитель: Сергеева Мария Вячеславовна,  
студентка группы 1023**

**Научный руководитель: Хомякова Ирина Георгиевна  
канд. пед. наук, доцент**

Рязань, 2016г.

# АКТУАЛЬНОСТЬ ТЕМЫ

- Важнейшей характеристикой современности являются инновационные процессы, пронизывающие все сферы и уровни социальной реальности и жизнедеятельности человека. Инновационные процессы с их мощнейшим преобразующим потенциалом сегодня устремились во все сферы жизни общества, требуют переоценивать, казалось бы, хорошо известные явления, встраивать в системы традиционного мировосприятия новые акценты.
- Эффективное использование в библиотеках новшеств предполагает планомерное проведение широкого круга мероприятий по их выявлению, изучению, обобщению и распространению, в которых должны принимать участие все библиотеки и методические центры. Среди них, прежде всего, следует выделить принцип комплексности. Осуществление принципа комплексности управления нововведениями неразрывно связано с принципом плановости и непрерывности. Внедрение новшеств должно носить оперативный характер. Главное, что способствует эффективности работы библиотек, это не внедрение, а освоение новшеств. Все перечисленные этапы освоения новшеств являются безусловно обязательными, конкретное новшество изменяется и совершенствуется в процессе его использования в практике работы библиотек.
- В результате на базе освоения новшеств возникает новый опыт, заслуживающий широкого распространения по сети библиотек. Он отличается от старого более высокой эффективностью. Так осуществляется непрерывный инновационный процесс, который дает возможность постоянно поднимать уровень работы библиотек, распространять передовые достижения отдельных библиотек на всю сеть. Сегодня инновационные изменения идут по таким направлениям, как формирование нового содержания образования, разработка и реализация новых технологий обучения, применение методов, приемов и средств освоения новых программ.
- Особого внимания заслуживает опыт Рязанской ОУНБ им. Горького, постоянно внедряющий в практику новаторский опыт.
- Всё вышесказанное определяет актуальность и научную значимость настоящей выпускной квалификационной работы.



# РАЗРАБОТАННОСТЬ ТЕМЫ

- В библиотековедении накоплен большой опыт изучения инновационных процессов. Он отражен в публикациях С.А. Басова, А.Н. Ванеева, Е.С. Мартина, С.Г. Матлиной, В.А. Минкиной, Н.С. Карташова, С.С. Серейчика, Н.И. Толканюк, Е.П. Фенелонова, Н.Т. Чуприной и других исследователей.
- В работах С.А. Басова, А.Н. Ванеева, Е.С. Мартина и Е.П. Фенелонова инновационная деятельность рассматривается как «ядро» методической работы библиотек, процесс распространения передового библиотечного опыта по сети библиотек. Н.С. Карташов, С.Г. Матлина, В.А. Минкина, С.С. Серейчик, Н.И. Толканюк, Н.Т. Чуприна характеризуют инновационную деятельность в большей степени как процесс организационного развития библиотек, связанный с наращиванием их творческого потенциала.
- В развитие современной теории инноваций существенный вклад внесли многие отечественные и зарубежные ученые.
  - Г. Менша, Х. Фримена, Я. Ван Дейна, А. Кляйнехта, разработавших концепцию неравномерности инновационной активности организаций;
  - Ф.Ф. Бездудного, Г. С. Гамидова, П.Л. Завлина, С.Д. Ильенковой, Г.С. Колосова, Л.Э. Миндели, Б. Санто, Б. Твисса, М. Хучека, Ю.В. Яковца, исследовавших природу и сущность инноваций, их разновидности и процесс осуществления;
  - А.К. Казанцева, М.В. Кроза, А.И. Пригожина С.Д. Скотта, О.С. Советовой, охарактеризовавших социально-психологические проблемы нововведений и способы управления изменениями (инновационный менеджмент);
  - Г.Д. Ковалева, изучившего особенности осуществления инновационных отношений и коммуникаций, продвижения новшеств и диффузию инноваций.
- Инновации и новшества библиотек Рязанской области изложены в статьях главного библиотекаря научно-методического отдела (ныне главного научного сотрудника) Рязанской ОУНБ им. Горького С. А. Антоненко, опубликованных в Информационном бюллетене РБА, научно-практическом сборнике «Библиотечное дело – XXI век» и региональном информационном вестнике «Библиотека»: [3,4,5] и других.



- ❑ **Объект исследования:** инновационная деятельность библиотек.
- ❑ **Предмет исследования:** организационно-методические подходы инновационной деятельности библиотек на современном этапе.
- ❑ **Цель исследования:** определение сущности и содержания библиотечной инноватики и анализ основных направлений инновационной деятельности ГБУК РО «Рязанская библиотека им. Горького».



# ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ ИССЛЕДОВАНИЯ:

- ❑ изучить основные понятия, функции и практический опыт инновационной деятельности библиотек;
- ❑ проанализировать инновационную деятельность Рязанской ОУНБ им. Горького: основные результаты и опыт;
- ❑ рассмотреть особенности молодежной инноватики как важной составляющей инновационной деятельности Рязанской ОУНБ им. Горького.



# ПРАКТИЧЕСКАЯ ЗНАЧИМОСТЬ

- Материалы выпускной квалификационной работы могут быть использованы в научно-исследовательской и практической деятельности библиотек, в процессах повышения квалификации библиотечных специалистов, а также в учебной и преподавательской деятельности при подготовке библиотекарей-библиографов в вузах культуры.



# ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ БИБЛИОТЕКИ:

## ПОНЯТИЯ, ФУНКЦИИ, ПРАКТИЧЕСКИЙ ОПЫТ

- Подводя итоги проведенного исследования, посвященного определению роли и значения инноваций в развитии библиотечной инноватики, необходимо констатировать следующее.
- С точки зрения управления библиотечным делом, инновация – это целенаправленно проводимые изменения во всех сферах деятельности библиотеки для адаптации к требованиям внешней среды с целью достижения долгосрочной эффективности функционирования. Поэтому инновации никогда не бывают дискретными, единичными и конечными. Это непрерывный процесс, имеющий кластерную, комплексную форму. И для лучшего управления инновациями необходимо различать их, т.к. реализовывать их и руководить ими необходимо по-разному.
- К тому же, необходимо учитывать, что инновации в библиотеке с течением времени может стать библиотечной инновацией, и вообще перестать считаться инновацией. Целью же всех инновационных преобразований в библиотеке должно стать внедрение продуктов, услуг, имеющих качественной характеристикой абсолютную или относительную новизну, выходящих за пределы усвоенных традиций, выводящих профессиональную деятельность на принципиально улучшенный или качественно новый уровень, что и позволит библиотеке не только выжить и сохраниться, но и развиваться согласно требованиям общества.



## ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ БИБЛИОТЕКИ: ПОНЯТИЯ, ФУНКЦИИ, ПРАКТИЧЕСКИЙ ОПЫТ

- ❑ С точки зрения объекта изменений, библиотечные инновации подразделяются на продуктивные, технологические и управленческие.
- ❑ Продуктивные нововведения - создание новых услуг, библиотечно-библиографической продукции или совершенствование существующих. Ориентированы на пользователей, общество и сотрудников, внедряющих новшество.
- ❑ Технологические нововведения - создание новых технологий, совершенствование технологических процессов, использование новых технических средств. Ориентированы на сотрудников библиотек, внедряющих новшество.
- ❑ Управленческие нововведения - направлены на реорганизацию структуры библиотеки, изменение методов руководства. Ориентированы на сотрудников библиотеки, профессиональное сообщество.
- ❑ Для управления инновационной деятельностью важно определить способы диагностирования инновационных ситуаций в библиотеках (методику изучения), разработать механизм и выявить специфику осуществления различных видов инноваций, особенности организационно-методической поддержки инновационного процесса и продвижения результатов инновационной деятельности в социальной среде.



## **ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ РЯЗАНСКОЙ ОУНБ ИМ. ГОРЬКОГО: ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ, РЕЗУЛЬТАТЫ, ОПЫТ**

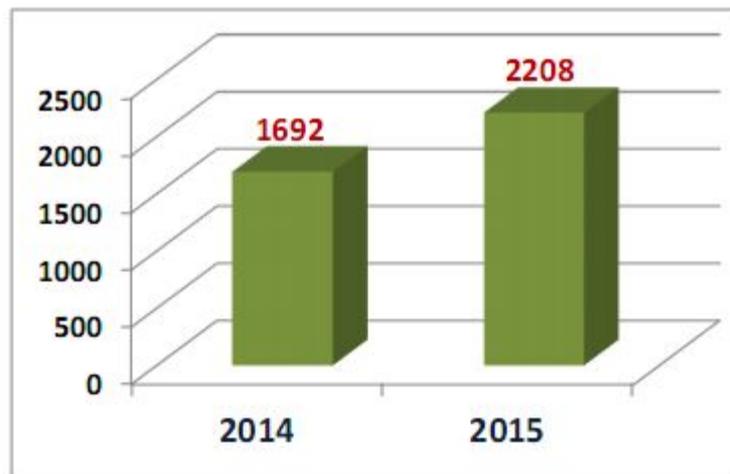
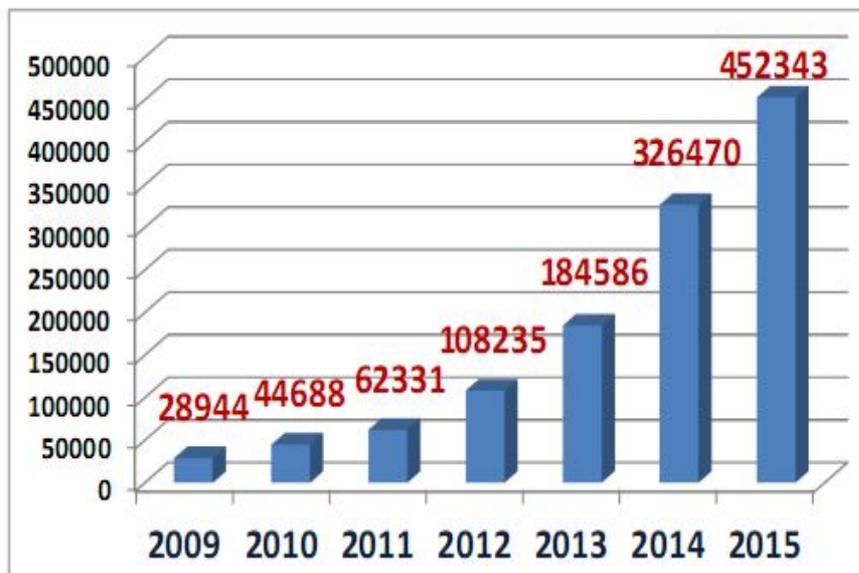
- ❑ Рассматривая инноватику Рязанской универсальной научной библиотеки им. Горького, мы выяснили, что библиотека сегодня определяет своё инновационное развитие по трём основным направлениям: как активный агент в интернет-пространстве, как хранитель традиционного культурного наследия и как мультикультурный просветительский центр, коммуникационная площадка местного сообщества.
- ❑ Данные направления должны быть реализованы во всех основных видах деятельности библиотеки.



## РЯЗАНСКАЯ ОУНБ ИМ. ГОРЬКОГО КАК АКТИВНЫЙ АГЕНТ В ИНТЕРНЕ-ПРОСТРАНСТВЕ

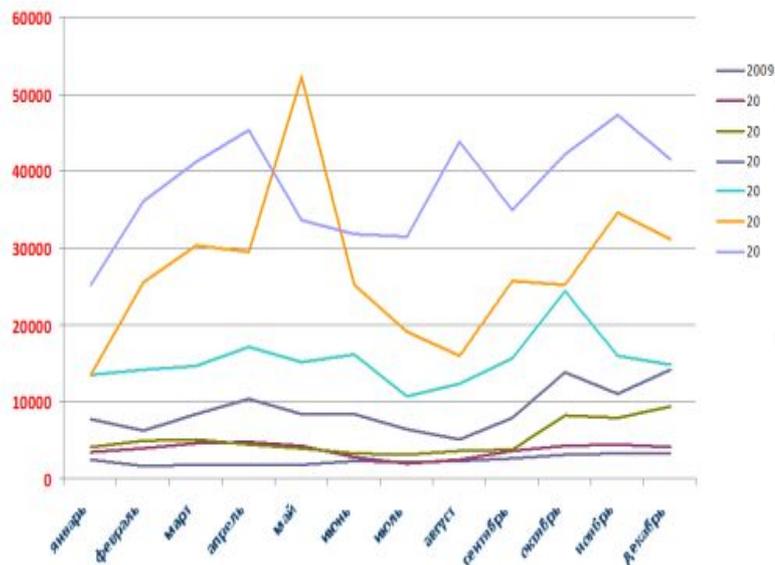
- Число просмотров основного сайта библиотеки за период с 2009 по 2015 год

- Число просмотров сайта «Книжные памятники Рязанской области» за период с 2014 по 2015 год (сайт создан в декабре 2013 года)



## РЯЗАНСКАЯ ОУНЬ ИМ. ГОРЬКОГО КАК АКТИВНЫЙ АГЕНТ В ИНТЕРНЕ-ПРОСТРАНСТВЕ

- Рост числа обращений к сайту библиотеки им. Горького



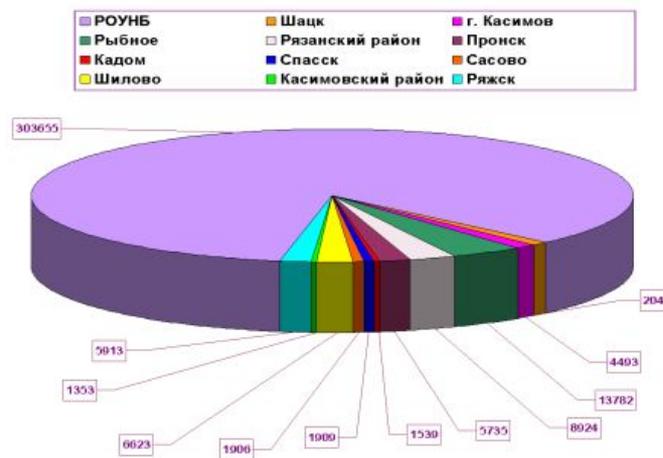
- Количество посетителей сайта за период с 2012 по 2015 годы

Год	2012	2013	2014	2015
Количество посетителей сайта rounb.ru	22383	32949	51227	97439



## РЯЗАНСКАЯ ОУНБ ИМ. ГОРЬКОГО КАК ХРАНИТЕЛЬ ТРАДИЦИОННОГО КУЛЬТУРНОГО НАСЛЕДИЯ, ВОПРОЩЕННОГО В ЕЕ КНИЖНЫХ ФОНДАХ

- Сводный каталог библиотек Рязанской области (СКБРО), первый общий проект библиотеки с районными библиотеками, продолжает наращивать темпы работы. Сегодня СКБРО насчитывает 368805 записей и объединяет каталоги областной библиотеки имени Горького и 14 центральных библиотек муниципальных образований. Сводный каталог объединяет усилия всех библиотек области по реализации задач, поставленных региональной «дорожной картой» для сферы культуры.



## РЯЗАНСКАЯ ОУНБ ИМ. ГОРЬКОГО КАК ХРАНИТЕЛЬ ТРАДИЦИОННОГО КУЛЬТУРНОГО НАСЛЕДИЯ, ВОПРОЩЕННОГО В ЕЕ КНИЖНЫХ ФОНДАХ

- В 2015 году объем собственных электронных баз данных библиотеки составил 627053 записи. Общий объем библиографических баз данных, которыми располагает библиотека, в 2015 году составил 22866145 записей. Обслуживание пользователей осуществляется с использованием полнотекстовых электронных баз данных.

Объем электронной библиотеки		Инсталлированные документы		Сетевые удаленные лицензионные документы	
общее число сетевых локальных документов, единиц	из них число документов в открытом доступе, единиц	число баз данных, единиц	в них полнотекстовых документов, единиц	число баз данных, единиц	в них полнотекстовых документов, единиц
1798	1410	2	16188012	10	6359722



# РЯЗАНСКАЯ ОУНБ ИМ. ГОРЬКОГО КАК ХРАНИТЕЛЬ ТРАДИЦИОННОГО КУЛЬТУРНОГО НАСЛЕДИЯ, ВОПРОЩЕННОГО В ЕЕ КНИЖНЫХ ФОНДАХ

- Для функционирования ЭДД в библиотеке имеется техническое оборудование, программное обеспечение, освоена технология поиска информации в базах данных и система отправки и получения заказов. Партнерами Центра по ЭДД являются федеральные и региональные библиотеки России.
- 218 абонентов воспользовались услугой межбиблиотечной доставки документов в 2015 году. Заказчиками документов выступили две федеральные библиотеки, 132 библиотеки из регионов России, 39 библиотек города Рязани, 45 библиотек муниципальных образований Рязанской области. В службу электронной доставки документов обратились 103 российских библиотеки. В 2015 году в библиотеку поступило 3235 заказов, из них 2019 – по электронной почте

	Получено из других библиотек (по заказам читателей)		Выдано документов из фонда РОУНБ (по заказам абонентов)	
	Всего изданий	В т. ч. ЭДД	Всего изданий	В т. ч. ЭДД
2014	3915	1066 (3257 стр.)	3759	473 (2298 стр.)
2015	3946	984 (3011 стр.)	3193	357 (1688 стр.)



## РЯЗАНСКАЯ ОУНБ ИМ. ГОРЬКОГО КАК МУЛЬТИКУЛЬТУРНЫЙ ПРОСВЕТИТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР

- Среди наиболее значимых мероприятий, проведенных областной библиотекой имени Горького в 2013 году, - V Форум молодых библиотекарей, второй межрегиональный фестиваль «Региональная книга России», акции «Ночь в библиотеке», «Книгомания», научно-практические конференции «Наследие А. И. Солженицына в современном культурном пространстве России и зарубежья», «М. Д. Скобелев: история и современность», пушкинский литературный бал и другие.
- В 2014 году - в Год культуры в Российской Федерации библиотека стала площадкой для проведения Всероссийского библиотечного конгресса, в котором ежегодно принимают участие более 800 представителей России и зарубежья. На Всероссийский библиотечный конгресс - XIX ежегодную конференцию Российской библиотечной ассоциации приехало около 750 библиотекарей, книгоиздателей и книгораспространителей, специалистов в области информационных технологий, представителей органов власти различных уровней и профессиональных СМИ из 67 регионов РФ, в том числе из Крыма и Севастополя.



## РЯЗАНСКАЯ ОУНБ ИМ. ГОРЬКОГО КАК МУЛЬТИКУЛЬТУРНЫЙ ПРОСВЕТИТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР

- В 2014 г. Библиотечной столицей России стала Рязань – здесь 18-23 мая состоялся Всероссийский библиотечный конгресс: XIX Ежегодная Конференция РБА. Программа Конгресса, проходившего под общей темой «Библиотеки в Год культуры», была насыщенной и разнообразной, состоялись более 60-ти заседаний секций и специальных мероприятий. Работа данного Конгресса подробно освещается Главе 2 выпускной квалификационной работы.
- В заседаниях Конгресса приняли участие более 730 представителей библиотечного дела и смежных отраслей, органов власти различных уровней, книгоиздательских и книгораспространительских организаций, преподавателей вузов, культурной и научной общественности из 67 регионов Российской Федерации, а также участников из США, Германии, Нидерландов.



## РЯЗАНСКАЯ ОУНБ ИМ. ГОРЬКОГО КАК МУЛЬТИКУЛЬТУРНЫЙ ПРОСВЕТИТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР

- ❑ Приоритетными направлениями работы библиотеки в Год литературы стали:
- ❑ создание благоприятных условий для пользователей в процессе библиотечного обслуживания (как на территории библиотеки, так и удаленно);
- ❑ расширение ресурсной базы и возможностей доступа к информации, знаниям, культурным ценностям;
- ❑ координация работы библиотек региона, нацеленной на создание единого библиотечно-информационного пространства; проведение политики открытости и доступности с опорой на национальные исторические и культурные традиции.



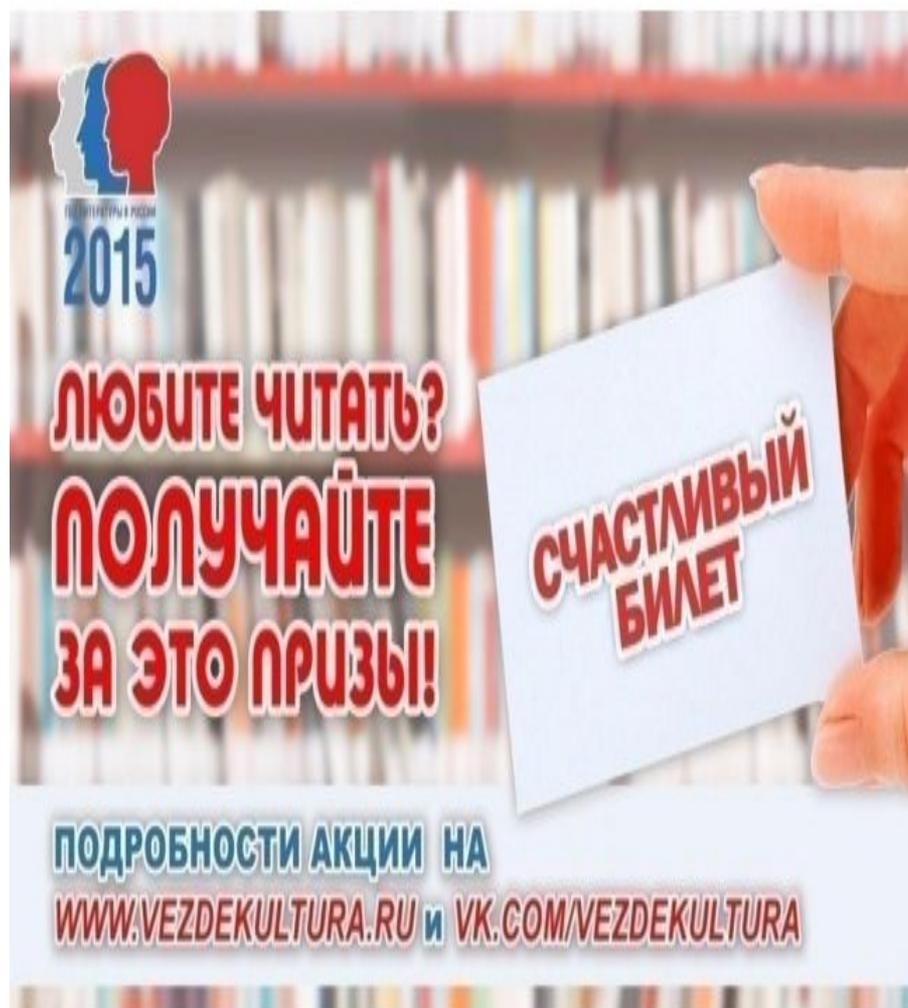
## РЯЗАНСКАЯ ОУНБ ИМ. ГОРЬКОГО КАК МУЛЬТИКУЛЬТУРНЫЙ ПРОСВЕТИТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР

- В течение года состоялись выезды в 25 районов Рязанской области. В них принимали участие сотрудники областных библиотек, музеев, представители писательских союзов. В ходе реализации проекта были проведены лекции и беседы, литературные часы и журналы, литературно-документальные композиции и уроки мужества, детские праздники и игры-путешествия. Мероприятия прошли на 107 площадках в районных центрах и в самых отдаленных селах. Их посетили почти 5 тысяч человек.
- Муниципальные библиотеки получили в дар 2819 книг на сумму свыше 400000 рублей. В круг основных тем проекта вошли: 70-летие Великой Победы, юбилеи и памятные даты известных писателей и поэтов, жизнь и деятельность знатных людей Рязанского края, культура межнациональных и межэтнических отношений.



## РЯЗАНСКАЯ ОУНЬ ИМ. ГОРЬКОГО КАК МУЛЬТИКУЛЬТУРНЫЙ ПРОСВЕТИТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР

- Все социальные и возрастные группы населения муниципальных районов – учителя, библиотечные работники, школьники и учащиеся средних специальных учебных заведений, пенсионеры и инвалиды – были вовлечены в орбиту «Региона 62».
- Акция «Счастливый билет», в рамках которой выбирался счастливый обладатель библиотечного читательского билета, также прошла по «Региону-62» .



## РЯЗАНСКАЯ ОУНБ ИМ. ГОРЬКОГО КАК МУЛЬТИКУЛЬТУРНЫЙ ПРОСВЕТИТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР

В районах области были организованы муниципальные конкурсы «Лучший читатель», «Лучшая читающая семья». На церемонии подведения итогов проекта победителям были вручены памятные дипломы и подарки от областной библиотеки имени Горького.



Проект в очередной раз подчеркнул важность образовательной и просветительской работы библиотеки, обратил внимание на социальную роль чтения; показал, что люди, несмотря на развитие электронных СМИ, нуждаются в живом общении и литературном слове.



## МОЛОДЕЖНАЯ ИННОВАТИКА КАК ВАЖНАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РЯЗАНСКОЙ ОУНБ ИМ. ГОРЬКОГО

- Одно из важных направлений деятельности библиотеки им. Горького - продвижение молодежных инноваций. В библиотеке активную работу ведет областной Совет молодых библиотекарей, который является инициатором ярких широкомасштабных акций и проектов.
- Мероприятия, проводимые Советом молодых библиотекарей Рязанской области, отличаются большим разнообразием. Рязанская область в целом характеризуется активной деятельностью молодых библиотекарей и ее инновационным развитием. В регионе регулярно проводит лагеря, слеты, фестивали, конкурсы молодых библиотекарей.



# МОЛОДЕЖНАЯ ИННОВАТИКА КАК ВАЖНАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РЯЗАНСКОЙ ОУНБ ИМ. ГОРЬКОГО

- Проект «Ночь в библиотеке»



# МОЛОДЕЖНАЯ ИННОВАТИКА КАК ВАЖНАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РЯЗАНСКОЙ ОУНБ ИМ. ГОРЬКОГО



# МОЛОДЕЖНАЯ ИННОВАТИКА КАК ВАЖНАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РЯЗАНСКОЙ ОУНБ ИМ. ГОРЬКОГО

- Проект «Волшебный мир». Фестиваль честного творчества



# МОЛОДЕЖНАЯ ИННОВАТИКА КАК ВАЖНАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РЯЗАНСКОЙ ОУНБ ИМ. ГОРЬКОГО

## ■ Проект «Литературный квартал»



# МОЛОДЕЖНАЯ ИННОВАТИКА КАК ВАЖНАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РЯЗАНСКОЙ ОУНБ ИМ. ГОРЬКОГО

## □ Проект «Читающий троллейбус»



- Таким образом, анализируя деятельность Рязанской областной универсальной научной библиотеки имени Горького, можно отметить, что здесь под инновацией понимают оригинальную идею, которая качественно изменяет работу библиотеки и отличается от других своей новизной.



**СПАСИБО  
ЗА  
ВНИМАНИЕ!**

