

**ВЛАДИМИРСКИЙ ФИЛИАЛ  
ФГБОУ ВПО  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**



**ПРОГРАММА  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ  
АТТЕСТАЦИИ**

по направлению подготовки  
«Государственное и муниципальное  
управление»

(уровень магистратуры)

Программа: «Региональное и муниципальное  
управление»

- Федеральный государственный образовательный стандарт по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» (уровень магистратуры).

- **Цель государственной итоговой аттестации:**

- определение соответствия результатов освоения обучающимися основной образовательной программы требованиям ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» (уровень магистратуры), оценка качества освоения образовательной программы и степени овладения выпускниками всеми необходимыми общекультурными, общепрофессиональными, профессиональными компетенциями.

# Цель итоговой государственной аттестации

- Итоговые аттестационные испытания предназначены для определения компетенций магистра, определяющих его подготовленность к решению профессиональных задач, установленных федеральным государственным образовательным стандартом, способствующих его устойчивости на рынке труда и продолжению образования.

## **Итоговая государственная аттестация магистров включает:**

- государственный экзамен
- защиту выпускной квалификационной работы (магистерская диссертация).

Магистерская диссертация представляет собой выполненную обучающимся работу, демонстрирующую уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности.

- Выпускная квалификационная работа в соответствии с Программой магистратуры выполняется в виде магистерской диссертации в **период прохождения практики и выполнения научно-исследовательской работы.**
- **Магистерская диссертация** представляет собой самостоятельную и логически завершенную выпускную квалификационную работу, связанную с решением задач того вида деятельности, к которым готовится магистр ( в ОПП Владимирского филиала- организационно-управленческой деятельности)

# Требования к магистерской диссертации

- ВКР магистра по направлению подготовки ГМУ направлена на решение следующих задач:
  - – систематизацию, закрепление и расширение теоретических и практических знаний, полученных в процессе обучения, применение их при решении конкретных научных, экономических и производственных задач;
  - – развитие навыков ведения самостоятельной работы и применения методик исследования и экспериментирования при решении разрабатываемых в ВКР проблем и вопросов;
  - – развитие навыков применения на практике полученных знаний по теме исследования

# Требования к ВКР

- Магистерская диссертация должна быть написана единолично с авторской переработкой литературных источников, содержать совокупность результатов авторского научного исследования, иметь внутреннее единство и свидетельствовать о личном вкладе автора.
- Предложенные автором решения должны быть строго аргументированы и оценены по сравнению с известными решениями

## Требования к ВКР:

- ВКР выполняется на русском языке на одной стороне листа формата А4.
- Содержание ВКР может включать в себя частичные результаты теоретических и экспериментальных исследований бакалаврской и дипломной работ, разработку новых методов и методических подходов к решению научных проблем, их теоретическое обоснование.
- Работа не должна иметь чисто учебный или компилятивный характер, должна содержать научную новизну.

## Требования к ВКР

- Тематика магистерской диссертации должна соответствовать сфере деятельности органа государственной власти, местного самоуправления, муниципального управления, общественной организации, группы учреждений и др.
- Они являются одновременно базой для прохождения производственной практики.
- Отчёты по производственной, научно-исследовательской практике и научно-исследовательской работе должны содержать материал для написания 2 и 3 глав магистерской диссертации.

# Структура магистерской диссертации

- Общий объём магистерской диссертации должен составлять 70-90 страниц.
- СТРУКТУРА:
- Введение
- Как правило, основная часть магистерской диссертации состоит из трёх глав.

Каждая глава должна состоять из двух или трёх параграфов. Главы без параграфов быть не может.

- Заключение
- Библиографический список
- Приложения

## Введение диссертации

- **Актуальность:** Именно в этой части магистрант показывает, почему изучение выбранной им проблематики важно и нужно именно сейчас. Актуальность обосновывается, как правило, в двух-трёх абзацах. Здесь необходимо отразить только **суть исследуемого явления.**
- **Разработанность проблемы.** Здесь показывается, какие проблемы уже рассматривались другими авторами, на каких позициях они настаивали. На основе проведённого анализа источников магистрант должен показать недостаточность рассуждений, приведённых в рассматриваемых работах, либо возможности по их использованию.

# Введение:

- Далее из анализа разработанности проблемы вытекает её постановка. В этой части введения автор должен (желательно одним предложением) указать на существующую научную исследовательскую проблему, которую он будет решать в рамках своей работы.
- Постановка проблемы должна явным образом перекликаться с разделом актуальность в виде чётко сформулированной мысли.

# Введение

- Объект исследования – это система управления или институциональное образование, в рамках которой будет производиться исследование. Объектом исследования может выступать и процесс или явление, порождающее проблемную ситуацию и избранное магистрантом для изучения.
- Предмет исследования - это система организационно- правовых и социально-экономических отношений, формирующихся в процессе развития системы.

## Цель исследования

- Цель - проведение исследования системы управления ....и разработка на данной основе предложений по ее совершенствованию

## Задачи исследования:

- Все задачи в свою очередь обязательно должны найти своё отражение (решение) в тексте работы. Описание решения этих задач должно составить содержание параграфов магистерской диссертации.
- Как правило, в процессе защиты именно этот момент более всего интересует комиссию. Как и каким образом была решена та или иная задача, где конкретно в тексте содержится её решение, к каким выводам пришёл автор в процессе её решения.

## Задачи:

Поэтому обычно содержание работы строится исходя из поставленных задач, когда каждый раздел работы содержит решение конкретной задачи и в заключении имеет вывод.

– Задачи определяют названия параграфов диссертации ( начинаются задачи с глагола)

### ■ *Пример:*

-исследовать организационно- правовые основы развития системы

-провести анализ системы управления и др.

# Введение

- Далее во введении отражается теоретическая и практическая значимость выводов данной работы, то есть необходимо чётко показать, какие конкретные проблемы могут быть решены, какие явления объяснены при помощи выводов, сделанных в данной работе.

## **Введение - Объём введения – 3-5 страниц**

- Окончание введения должно содержать описание методологии и структуры работы.
- Под методологией понимается способ получения достоверных научных результатов. Структура работы, как раздел введения, отражает логику размещения материала в работе.
- Как правило, характеризуя структуру работы, магистрант отмечает, что работа состоит из введения, трёх глав, заключения, списка использованной литературы и приложений.
- Далее можно дать краткую аннотацию каждого раздела работы (буквально одно-два предложения).

## Содержание работы

- В главах основной части магистерской диссертации подробно рассматривается методика и техника исследования, обобщаются результаты.
- Все материалы, не являющиеся важными для понимания решения научно-практической задачи, обычно выносятся в приложения.
- Содержание глав основной части должно точно соответствовать теме магистерской диссертации и полностью её раскрывать. Эти главы должны показать умение магистранта сжато, логично и аргументированно излагать материал.

# «Основная часть делится на 3 или 2 главы.

*Глава первая раскрывает теоретические аспекты заявленной темы и отражает следующие моменты:*

- специфику используемого понятийного аппарата;
- государственную и региональную значимость проблемы;
- причины возникновения проблемы и факторы, определяющие её развитие;
- ретроспективный анализ динамики проблемы и её наиболее сложные элементы;
- правовую регламентацию исследуемых вопросов (нормативную базу);
- действующую методологию исследования проблемы.

# Теоретическая глава- объём – 17-20 страниц.

- В этом разделе необходимо дать характеристику степени проработанности проблемы в литературных источниках (монографиях, журнальных и газетных статьях, материалах конференций и т.п.), а также уровня её реализации в практике деятельности органов государственного и муниципального управления.
- Обзор литературы по теме должен показать хорошее знакомство магистранта со специальной литературой, его умение систематизировать источники, критически их рассматривать, выделять существенное, оценивать ранее сделанное другими исследователями, определять главное в современном состоянии изученности темы.
- Материалы литературного обзора следует систематизировать в определённой логической связи и последовательности.

# Глава вторая

- **Глава вторая представляет собой аналитическую часть магистерской работы и освещает следующее:**
- 1. Описание изучаемой проблемы, анализ основных экономических показателей деятельности предприятия минимум за 3 последних года) или анализ состояния проблемы в регионе (стране) с приведением динамики статистических показателей - в зависимости от выбранной темы либо характеристика структурного подразделения органа власти, в котором магистрант проходит практику и на основе работы которого исследуется поставленная проблема.

## Глава вторая

- 2. Оценка существующей системы управления различными программами, проектами на уровне органов местного самоуправления и государственных организаций т.д.
- 3. Анализ предмета исследования. Выбор и применение для анализа методологии, описанной в первой главе, выявление проблем, выбор метода решения проблемы, приведение расчетов и аналитических таблиц, схем, диаграмм и других наглядных материалов. При написании пункта необходимо указать особенности, характерные для данного вида управленческой деятельности.

## Вторая глава

- Для написания второй главы в качестве источника для анализа являются данные оперативной и статистической отчётности.
- Если необходимые сведения составляют коммерческую тайну, то предприятие может заведомо исказить фактические данные, сохранив пропорции относительных показателей.
- Вторая глава должна содержать результаты проведённых магистрантом исследований, социологических опросов, анкетирования и т.д.
- Объём практической части – 30-40 страниц.

## Глава 3

- **Третья глава** является завершающей и содержит предложения по решению проблемного поля исследования.
- В первом параграфе, даётся обоснование (разработка) подхода (концепции, модели, методики) к совершенствованию системы государственного и муниципального управления в соответствии с выбранной темой магистерской диссертации.
- Обосновывается авторский подход к совершенствованию системы государственного и муниципального управления на основе формулирования предпочтительного варианта концептуальной модели, либо разработки методического инструмента, содействующего более эффективной системе управления.

- Во втором параграфе выявляются конкретные условия для эффективного применения предлагаемого варианта совершенствования существующей системы государственного и муниципального управления, предлагаются соответствующие логические и расчетные обоснования, связанные с реализацией предложенных идей, оценка их экономической и социальной эффективности.
- Объём третьей главы должен составлять 10-15 страниц.

# Основная часть диссертации

- Необходимо отметить, что на протяжении работы должна прослеживаться связь между частями исследования.
- Предлагая какие-то конкретные мероприятия, магистрант должен ориентироваться на теоретические положения, обоснованные в первой главе магистерской диссертации.

- Каждый параграф магистерской диссертации должен завершаться обобщением (3-5 предложений), каждая глава - выводами (приблизительно 0,5 страницы).
- Название глав и пунктов должны полностью соответствовать содержанию (плану) работы.
- Введение, каждая глава, заключение, список литературы и приложения начинаются с новой страницы, пункты глав продолжают страницу.
- Выводы по пунктам второй и третьей глав должны являться логическим завершением и одновременно быть переходом к следующему пункту или главе.
- Слово «выводы» не пишется.

# Заключение

- В заключении магистерской диссертации должны быть представлены все существенные обобщения, выводы, а самое главное, все рекомендации которые автор сумел разработать в ходе своего исследования.
- Заключение должно включать в себя:
  - – выводы, сделанные автором по каждому разделу работы;
  - – авторскую оценку полноты решения поставленных задач;
  - – предложения по конкретному использованию результатов работы;
  - – показатели ожидаемой социально-экономической эффективности использования результатов работы.

# Заключение

- При составлении заключения следует учитывать, что оно не является в полном смысле самостоятельным разделом работы. В нём лишь сводятся воедино основные результаты магистерского исследования. Каждое включённое в заключение положение должно быть предварительно описано, обосновано и доказано в основной части дипломного исследования.
- Объём заключения – 2-3 страницы.

# Библиографический список

литературы включает библиографические описания всех использованных, цитированных или упоминаемых в работе документов, а также прочитанную литературу по теме, которая оказала существенное влияние на содержание работы.

Список литературы должен включать не менее 70 литературных источников, в том числе статьи из экономических журналов сроком давности не более 3 лет, включая издания за последний год.

# Приложения

- Приложения являются неотъемлемой частью магистерской работы, на которые в тексте работы обязательно должны быть ссылки.
- Приложения представляют собой аналитические таблицы объёмом 1 страница и более, диаграммы, рисунки по рассматриваемой теме.