

# ХОРОШИЙ РУКОВОДИТЕЛЬ vs ПЛОХОЙ РУКОВОДИТЕЛЬ

ВЫПОЛНИЛИ : БРОДНИКОВА Е.Д.

ХАВКУНОВА Е.Д.

ЦУПЕЛЬ М.Ю.

ЧИСНАКОВ Г.В.

# ТИМ КУК – АМЕРИКАНСКИЙ МЕНЕДЖЕР И ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОРА КОМПАНИИ APPLE, КАК ПРИМЕР ХОРОШЕГО РУКОВОДИТЕЛЯ

Не стоит забывать, что еще при Джобсе именно Кук руководил сотнями операций, на которые не было ни времени, ни желания у его шефа, и тем самым обеспечивал стабильную работу компании.

Многие боялись, что после смерти Джобса погибнет и Apple, но корпорация стала гораздо сильнее.

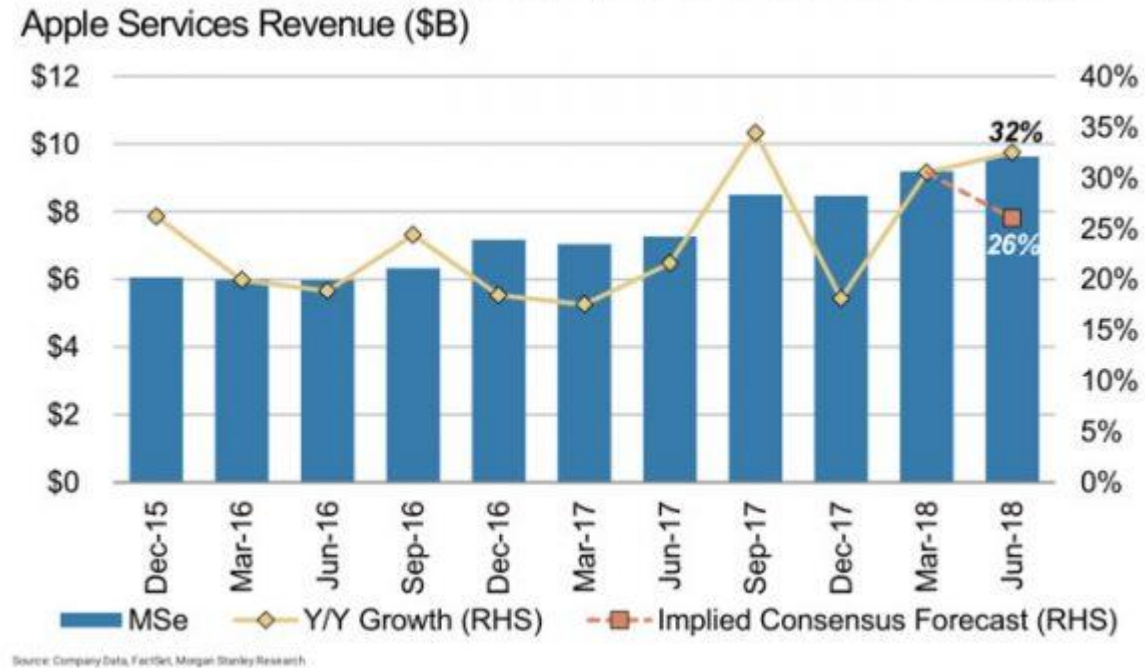


Кук никогда не заявлял о том, что он является гением в придумывании продуктов или в разработке маркетинговых кампаний, так что он опирается на давних коллег, таких как Скотт Форсталл, старший вице-президент по разработке iOS, Джони Айв, старший вице-президент по промышленному дизайну, и Фил Шиллер, старший вице-президент по маркетингу продуктов.

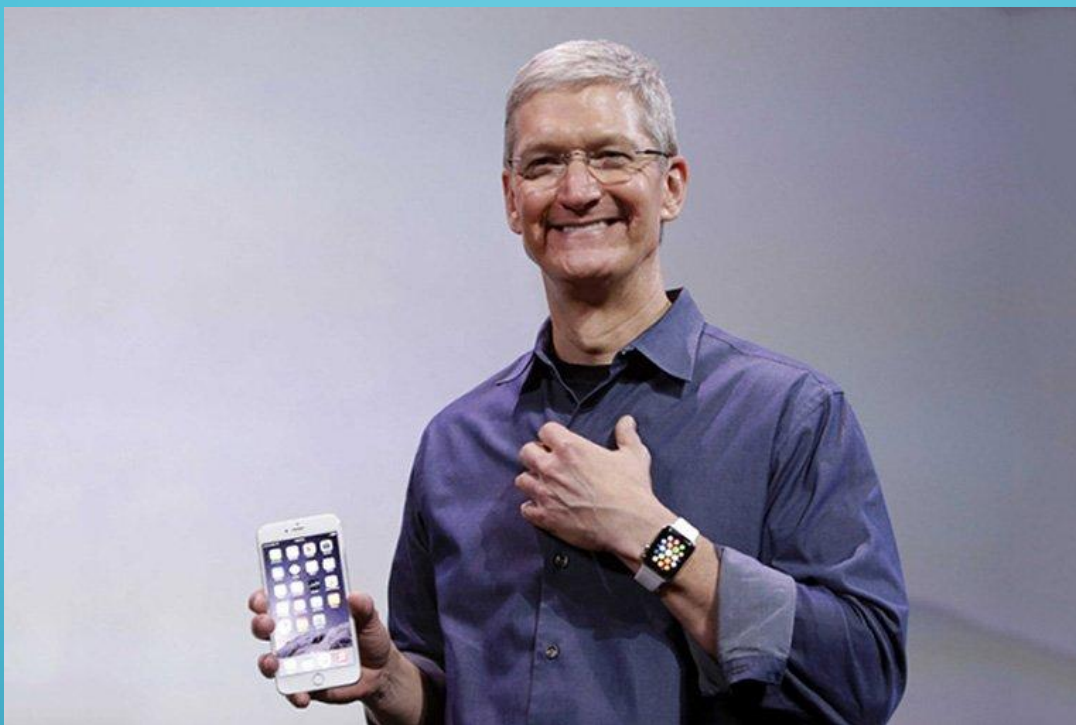
Он фокусируется на расширении возможностей и влияния компании на цепочку поставщиков компонентов, из которых собирают iPhone и iPad. По состоянию на август 2018, под руководством Тима Кука, капитализация Эппл достигла отметки в триллион долларов, показатель, которого не достигла ни одна американская компания и по факту



Exhibit 5: We forecast 32% Y/Y Services revenue growth in the June quarter, 600bps ahead of street estimates for 26% Y/Y Services growth.



Согласно последнему отчету компании, выручка Apple в третьем квартале 2018 финансового года, который завершился в июне, выросла на 17% и достигла 53,3 миллиарда долларов.



Тима Кука можно смело называть одним из лучших генеральных директоров современности: при нем компания демонстрирует стабильный рост и продолжает оставаться в числе самых инновационных в мире (Кук был признан лучшим исполнительным директором 2014 года по версии CNN).

# МАРТИН ШКРЕЛИ "САМЫЙ НЕНАВИСТНЫЙ МИЛЛИОНЕР АМЕРИКИ», КАК ПРИМЕР ПЛОХОГО РУКОВОДИТЕЛЯ



The logo for Turing Pharmaceuticals is centered in a white rectangular box. The word "TURING" is written in a large, bold, dark red serif font. Below it, the word "PHARMACEUTICALS" is written in a smaller, dark red, all-caps sans-serif font with wide letter spacing.

# TURING

PHARMACEUTICALS

Глава фармкомпания Turing Pharmaceuticals Мартин Шкрели продемонстрировал яркий пример того, как жадные до прибыли CEO могут увидеть шанс заработать даже на смертельно больных людях.

Turing Pharmaceuticals была основана в феврале 2015 года Мартином Шкрели (англ. Martin Shkreli) ранее работавшему в ряде хедж-фондов, путём приобретения трёх крупных активов у компании Retrophin (создана Мартином Шкрели как портфельный актив фонда MSMB Capital Management), занимавшейся лекарствами от редких болезней: назальная форма кетамина, назальный окситоцин и VecamyI. В августе 2015 года компания приобрела у Impax Laboratories маркетинговые права на Daraprim.

TURING PHARMACEUTICALS И МАРТИНУ ШКРЕЛИ УДАЛОСЬ В ЧАСТНОСТИ ПРИОБРЕСТИ ЗА \$50 МЛН В АВГУСТЕ 2015 ГОДА У IMPAX LABORATORIES ПРАВА НА ПРЕПАРАТ DARAPIM, КОТОРЫЙ ИСПОЛЬЗУЕТСЯ ДЛЯ ЛЕЧЕНИЯ ТОКСОПЛАЗМОЗА У ПАЦИЕНТОВ С ТАКИМИ ДИАГНОЗАМИ, КАК РАК И ВИЧ. ПОСЛЕ ЭТОГО ЦЕНЫ НА ЛЕКАРСТВО ПОДСКОЧИЛИ С \$13,5 ЗА ТАБЛЕТКУ ДО \$750, ТО ЕСТЬ НА 5455%. ДАННОЕ УВЕЛИЧЕНИЕ ВЫЗВАЛО ШКВАЛ КРИТИКИ В АДРЕС КОМПАНИИ С РАЗНЫХ СТОРОН, ВКЛЮЧАЯ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ. БОЛЕЕ ТОГО, БИЗНЕСМЕН В ОТВЕТ НА ОБВИНЕНИЯ В БЕСЧЕЛОВЕЧНОМ ПОВЕДЕНИИ НЕОДНОКРАТНО ПУБЛИЧНО ЗАЯВЛЯЛ, ЧТО СНИЖАТЬ ЦЕНЫ НА ЖИЗНЕННО ВАЖНЫЙ ПРЕПАРАТ НЕ СОБИРАЕТСЯ





ТАКИМ ОБРАЗОМ, НА ПРИМЕРЕ ТИМА КУКА И МАРТИНА ШКРЕЛИ, МЫ МОЖЕМ ВИДЕТЬ, ВЕДЬ КАК КОМАНДНЫЕ НАВЫКИ И ОПЫТ МЕЖДУНАРОДНОЙ РАБОТЫ (УПРАВЛЕНИЕ ПЕРЕМЕНАМИ), ТАК И ЛИЧНЫЕ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КАЧЕСТВА РУКОВОДИТЕЛЯ ОКАЗЫВАЮТ ИСКЛЮЧИТЕЛЬНОЕ ВЛИЯНИЕ НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ, ФОРМИРУЯ ЕЕ ДАЛЬНЕЙШЕЕ РАЗВИТИЕ И ФИНАНСОВОЕ



VS

