

Выпускная квалификационная работа на тему: Совершенствование закупочной логистики торговой компании.

Выполнил: студент группы ЛГ-32/9
Зимовейский П.С.
Принял:рук.ВКР
Рыбьянова Н.И.

Актуальность совершенствования закупок заключается в том, собственно что ~~действенное возведение~~ закупочной работы считается одним из ведущих критерий удачной работы фирмы.

Целью выпускной контрольной работы является разработка направлений по совершенствованию закупочной работы торгового предприятия ООО «БТ-КРАН».

Для достижения цели исследования следует решить следующие задачи:

- следует раскрыть функциональную роль закупочной деятельности в производственном процессе предприятия;
- рассмотреть методы закупок (преимущества и недостатки каждого из них), сформировать возможные варианты выгодного выбора определенного метода для эффективной работы предприятия;
- проанализировать степень использования логистики и информационного обеспечения в управлении материальными потоками на предприятии ООО «БТ КРАН»;
- проанализировать процесс управления закупочной деятельностью ООО «БТ КРАН»;
- проанализировать организацию закупок и формы связей предприятия с поставщиками и посредниками;
- разработать предложения по совершенствованию закупочной деятельности ООО «БТ КРАН».

Закупочная логистика – обеспечивает управление материальными потоками в процессе предприятия материальными ресурсами.

Можно выделить следующие функции закупок:

1. Необходимость обеспечения непрерывного потока сырья,
2. Сведение расходов, связанных с запасами, к минимуму.
3. Поддержание и повышение качества.
4. Поиск компетентных и надежных поставщиков.
5. Соблюдение принципа «цена-качество» в процессе закупки.
6. Повышение конкурентоспособности.
7. Достижение гармоничных отношений, эффективного сотрудничества с другими функциональными подразделениями компании.
8. Снижение административных расходов.



- Организация процесса снабжения предусматривает:
- создание инфраструктуры процесса;
 - создание организационной структуры управления снабжением.



Для осуществления централизованных закупок обычно организуется один отдел снабжения, сосредоточивающий все функции снабжения организации, что позволяет получить определенные выгоды.

Выбор поставщиков играет очень важную роль в деятельности предприятия. Для того чтобы фирма получала прибыль, существует множество факторов, один из которых – бесперебойность поставки сырья и материалов.

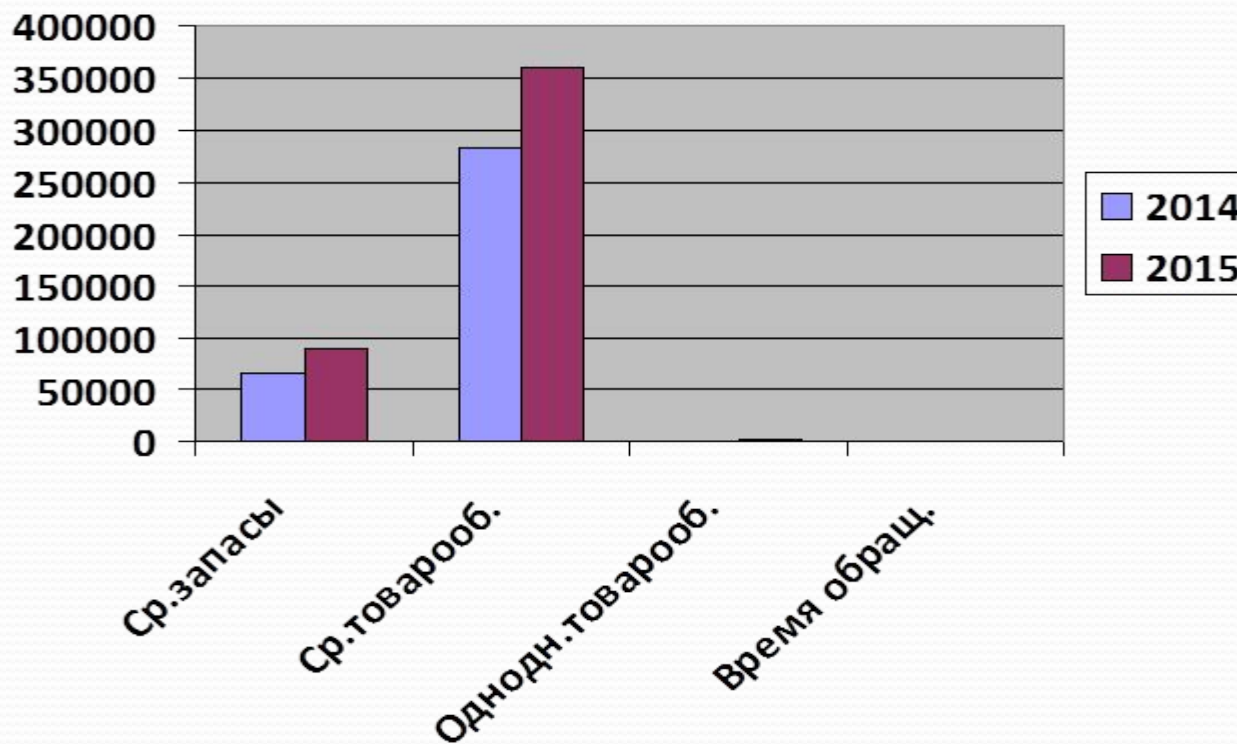
Существует 3 вида критериев отбора поставщиков.





ЛЮБЕРЕЦКИЙ КРАНОВЫЙ ЗАВОД (ООО «БТ КРАН») – это надежный партнер в области производства и поставок, комплектующих грузоподъемного оборудования, работающая по всем стандартам и нормам предусмотренными российскими правилами.

Для определения эффективности закупочной деятельности следует провести комплексную оценку работы службы закупок.



Анализ отчетных данных об обеспеченности предприятия товарными ресурсами в предплановом периоде является необходимостью, начальным этапом планирования потребности предприятия в товарных ресурсах.



Проанализировав деятельность складского хозяйства, видно, что на предприятии сложно проходит учет как поступивших материалов, так и готовой продукции.

Подводя итог проведенному анализу, можно сказать, что предприятие ООО «БТ КРАН» активно использует логистические принципы в своей деятельности (минимизация затрат, минимизация запасов на складе).

Для достижения поставленных целей были решены следующие задачи:

- раскрыта функциональная роль закупочной деятельности;
- рассмотрены методы закупок (преимущества и недостатки каждого из них), сформированы возможные варианты выгодного выбора определенного метода эффективной работы предприятия;
- проанализирована степень использования логистики на предприятии ООО «БТ КРАН»;
- проанализирован процесс управления закупочной деятельностью ООО «БТ КРАН»;
- проанализирована организацию закупок и формы связей предприятия с поставщиками и посредниками;
- разработаны предложения по совершенствованию закупочной деятельности ООО «БТ КРАН».



СПАСИБО ЗА
ВНИМАНИЕ!!!