

ЛОГИСТИКА В ТРАНСПОРТНОМ КОМПЛЕКСЕ РОССИИ: ПРОБЛЕМЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

**Логистика в транспортном
комплексе РФ**

Заседание Группы 19
26 мая 2011 года

НИУ ВШЭ

Доктор экономических наук, профессор
В.И. Сергеев

Международный центр логистики

Национального исследовательского
университета «Высшая школа экономики»

E-mail: sergeev@mclog.ru

СЕРГЕЕВ ВИКТОР ИВАНОВИЧ

доктор экономических наук, профессор

Президент **Национальной логистической ассоциации**

www.nla.ru

Президент **Международного центра логистики**

Национального исследовательского университета «Высшей школы экономики» (НИУ ВШЭ)

www.mclog.ru

Заведующий **кафедрой Управления цепями поставок**

НИУ ВШЭ

www.hse.ru

СОДЕРЖАНИЕ ДОКЛАДА:

- 1. ОБЩЕЕ СОСТОЯНИЕ ЛОГИСТИКИ В РФ**
- 2. ПРОБЛЕМЫ И ЗАДАЧИ ЛОГИСТИКИ В ТРАНСПОРТНОМ КОМПЛЕКСЕ РФ**
- 3. РАЗВИТИЕ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ: ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ**
- 4. ИНТЕГРАЦИЯ ОПЕРАЦИОННОЙ И КООРДИНИРУЮЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЛОГИСТИЧЕСКИМИ ПРОВАЙДЕРАМИ**
- 5. ПОДГОТОВКА КАДРОВ**

1. Общее состояние логистики в Российской Федерации

ПРОБЛЕМЫ И БАРЬЕРЫ НА ПУТИ РАЗВИТИЯ ЛОГИСТИКИ И SCM В РОССИИ

- 1. Недостаток инвестиций (в том числе иностранных) в логистическую инфраструктуру РФ и МТК.**
- 2. Отсталая (морально и физически изношенная) транспортная, складская и IT-инфраструктура.**
- 3. Отсутствие сформированного рынка 3PL провайдеров.**
- 4. Недостаточный уровень квалификации персонала компаний в области логистики и SCM.**
- 5. Недостаточный уровень нормативной базы в области логистики.**
- 6. Отсутствие достоверной и унифицированной статотчетности по логистике.**
- 7. Острый дефицит дипломированных логистов.**

Исследование Всемирного банка состояния логистики: ранжирование стран по LPI 2010

<i>Страна</i>	<i>значение LPI</i>	<i>Страна</i>	<i>значение LPI</i>
1. Германия	4,11	41. Бразилия	3,20
2. Сингапур	4,09	47. Индия	3,12
3. Швеция	4,08	58. Сенегал	2,86
4. Нидерланды	4,07	62. Казахстан	2,83
5. Люксембург	3,98	68. Узбекистан	2,79
6. Швейцария	3,97	89. Азербайджан	2,64
7. Япония	3,97	91. Киргизия	2,62
8. Великобритания	3,95	93. Грузия	2,61
9. Бельгия	3,94	94. Россия	2,61
10. Норвегия	3,93	102. Украина	2,57
14. Канада	3,87	104. Молдова	2,57
15. США	3,86	111. Армения	2,52
27. Китай	3,49	143. Афганистан	2,24
37. Латвия	3,25	155. Сомали	1,34

Структура интегрального рейтинга по LPI

1. **Таможня** (*customs*) – эффективность прохождения таможенных процедур.
2. **Инфраструктура** (*infrastructure*) – качество логистической (транспортной и информационной) инфраструктуры.
3. **Отгрузки** (*international shipments*) – непринужденность экспортных отгрузок.
4. **Компетентность** (*logistics competence*) – уровень компетентности персонала местного рынка логистических услуг.
5. **Контроль** (*tracking & tracing*) – способность отслеживать поставки.
6. **Логистические издержки** (*domestic logistics costs*) – внутренние затраты на выполнение логистических операций.
7. **Своевременность** (*timeliness*) – обязательность и надежность местных контрагентов.

LPI 2010

В методику оценки уровня торговой логистики второго рейтинга были внесены некоторые изменения – исключен шестой субиндекс «Логистические издержки», а четвертый – трансформирован в «Качество логистики и компетентность» (*Logistics quality and competence*).

Субиндексы вошедшие в LPI. (The World Bank, 2007)

Субиндекс	Германия	Россия
1. Таможенные процедуры	4*/3,88**	136/1,94
2. Логистическая инфраструктура	3/4,19	93/2,23
3. Отгрузка (экспорт)	4/3,91	94/2,48
4. Компетентность в логистике	3/4,21	83/2,46
5. Контроль (отслеживание поставок)	5/4,12	119/2,17
6. Логистические издержки (внутренние)	135/2,34	131/2,40
7. Своевременность (надежность) доставки	8/4,33	87/2,94

* - место, ** - рейтинговая оценка

Позиционирование ведущих стран СНГ по субиндексам LPI

Название индекса и субиндексов	Место/оценка страны					
	Россия		Украина		Казахстан	
	LPI 2007	LPI 2010	LPI 2007	LPI 2010	LPI 2007	LPI 2010
Интегральный индекс (LPI)	99 / 2,37	94 / 2,61	73 / 2,55	102 / 2,57	133 / 2,12	62 / 2,83
Таможня (CI)	136 / 1,94	115 / 2,15	97 / 2,22	135 / 2,02	139 / 1,91	79 / 2,38
Инфраструктура (II)	93 / 2,23	83 / 2,38	74 / 2,35	79 / 2,44	138 / 1,86	57 / 2,66
Отгрузки (ISI)	94 / 2,48	96 / 2,72	83 / 2,53	84 / 2,79	129 / 2,10	29 / 3,29
(Качество и) Компетенция (LQCI)	83 / 2,46	88 / 2,51	90 / 2,41	77 / 2,59	126 / 2,05	73 / 2,60
Контроль (TTI)	119 / 2,17	97 / 2,60	81 / 2,53	112 / 2,49	117 / 2,19	85 / 2,70
Логистические издержки (LC)	131 / 2,40	–	21 / 3,25	–	96 / 2,81	–
Своевременность (TI)	87 / 2,94	88 / 3,23	55 / 3,31	114 / 3,06	120 / 2,65	86 / 3,25

Позиционирование России по групповым индексам LPI 2010

Групповые индексы		
<i>Таможня</i>	<i>Инфраструктура</i>	<i>Отгрузки</i>
Ранг (LPI 2007). Страна – оценка	Ранг (LPI 2007). Страна – оценка	Ранг (LPI 2007). Страна – оценка
1 (15). Люксембург – 4,04	1 (3). Германия – 4,34	1 (2). Сингапур – 3,86
114 (98). Кот-д’Ивуар – 2,16	78 (64). Парагвай – 2,44	83 (133). Узбекистан – 2,79
115 (136). Россия – 2,15	79 (74). Украина – 2,44	84 (83). Украина – 2,79
116 (-). Ливия – 2,15	80 (92). Нигерия – 2,43	85 (132). Танзания – 2,78
134 (69). Пакистан – 2,05	82 (73). Эквадор – 2,38	95 (-). Грузия – 2,73
135 (97). Украина – 2,02	83 (93). Россия – 2,38	96 (94). Россия – 2,72
136 (135). Гайана – 2,02	84 (104). Гватемала – 2,37	97 (103). Лаос – 2,70
155 (68). Сомали – 1,33	155 (117). Эритрея – 1,35	155 (141). Сомали – 1,33

Позиционирование России по групповым индексам LPI 2010 (часть 2)

Групповые индексы		
<i>Качество и компетентность</i>	<i>Контроль</i>	<i>Своевременность</i>
Ранг (LPI 2007). Страна – оценка	Ранг (LPI 2007). Страна – оценка	Ранг (LPI 2007). Страна – оценка
1 (8). Швейцария – 4,32	1 (9). Швейцария – 4,27	1 (25). Люксембург – 4,58
76 (77). Уганда – 2,59	96 (138). Чад – 2,62	87 (69). Папуа-Новая Гвинея – 3,24
77 (90). Украина – 2,59	97 (119). Россия – 2,60	88 (87). Россия – 3,23
78 (73). Парагвай – 2,59	98 (85). Камерун – 2,60	89 (102). Лаос – 3,23
87 (54). Хорватия – 2,53	111 (80). Камбоджа – 2,50	113 (89). Кения – 3,06
88 (83). Россия – 2,51	112 (81). Украина – 2,49	114 (55). Украина – 3,06
89 (118). Узбекистан – 2,50	113 (139). Лаос – 2,45	115 (139). Соломоновы о-ва – 3,05
155 (110). Сомали – 1,33	155 (144). Сомали – 1,17	155 (81). Сомали – 1,38

СРАВНЕНИЕ РЫНКОВ ТРАНСПОРТНО- ЛОГИСТИЧЕСКИХ УСЛУГ

<i>Виды транспортно-логистических услуг</i>	<i>Мир</i>	<i>Россия</i>
Транспортно-экспедиционные услуги	69	97
Комплексная логистика (складирование и дистрибьюция)	19	2
Управленческая логистика и услуги по оптимизации логистических бизнес-процессов	12	1

ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ МИРОВОГО РЫНКА ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОГО СЕРВИСА

- глобализации деятельности компаний-клиентов;
- укрупнение логистических компаний за счет сделок по слияниям и поглощениям;
- рост роли информационных технологий в логистике и SCM;
- отход от специализированных услуг и концентрация на предоставлении законченных и комплексных логических решений в цепях поставок;
- интенсивное развитие мультимодальных перевозок;
- увеличение доли 3PL-провайдеров.

СНИЖЕНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЗАТРАТ

ВВП России в 2010 г. составил около 44 500 млрд. руб.

Логистические издержки в РФ в среднем составляют около 20% ВВП (8 900 млрд. руб.)

Снижение логистических издержек на 1% даст экономию 445 млрд. руб./год.

Транспортная составляющая логистических издержек – 30-50%

Возможная экономия в среднем – 178 млрд. руб.

2. Проблемы и задачи логистики в транспортном комплексе РФ



НЕГАТИВНЫЕ ФАКТОРЫ В ТРАНСПОРТНОМ КОМПЛЕКСЕ РФ, ИМЕЮЩИЕ ОТНОШЕНИЕ К ЛОГИСТИКЕ

- **Наличие территориальных и структурных диспропорций в развитии логистической инфраструктуры.**
- **Недостаточное развитие существующей логистической инфраструктуры.**
- **Недостаточный уровень доступности логистических услуг для населения, подвижности и мобильности трудовых ресурсов.**
- **Низкое качество логистических услуг.**
- **Недостаточное использование логистических принципов в реализации транзитного потенциала.**
- **Недостаточный уровень транспортной безопасности.**
- **Износ основных производственных фондов в отраслях транспортного комплекса (достиг 55-70% и продолжает нарастать).**
- **Усиление негативного влияния транспорта на экологию.**

СТРУКТУРА РЫНКА ТРАНСПОРТНО-ЭКСПЕДИЦИОННЫХ УСЛУГ

<i>Виды транспортно-экспедиционных услуг</i>	<i>Млн. рублей</i>	<i>Удельный вес, %</i>
Рынок организации грузоперевозок (экспедиторские услуги)	216141	11,0
Рынок транспортной обработки грузов (перегрузочные терминалы)	92920	4,7
Рынок хранения и складирования грузов	109780	5,6
Рынок прочей вспомогательной деятельности	199843	10,2
Рынок автомобильных грузоперевозок	170278	8,7
Рынок грузовых авиаперевозок	54577	2,8
Рынок железнодорожных грузовых перевозок	1059698	53,9
Рынок водных грузовых перевозок	61891	3,1
Итого объем транспортно-экспедиционных услуг	1965128	100

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЦЕНТР ЛОГИСТИКИ

Транспортная стратегия России на период до 2030 г. предусматривает:

- **Формирование опорной транспортной сети без разрывов и узких мест.**
- **Ликвидацию диспропорций в уровне развития транспортной инфраструктуры в отдельных регионах страны.**
- **Реализацию приоритетных инфраструктурных проектов, обеспечивающих конкурентоспособность и единство транспортной системы страны.**
- **Развитие опорной транспортной сети на принципах национальных транспортных коридоров.**
- **Стыковку национальных транспортных коридоров с МТК европейской и азиатской транспортных систем.**

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЗАДАЧИ ТРАНСПОРТНОЙ СТРАТЕГИИ РФ НА ПЕРИОД ДО 2030 ГОДА

- ✓ Формирование единого транспортного пространства
- ✓ Обеспечение доступности и конкурентоспособности транспортных услуг
- ✓ Интеграция в мировое транспортное пространство и реализация транзитного потенциала
- ✓ Повышение уровня безопасности транспортной системы
- ✓ Снижение вредного воздействия на окружающую среду

ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ ВНЕДРЕНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКОГО ПОДХОДА ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ТРАНСПОРТНОЙ СТРАТЕГИИ РОССИИ

- Повышение качества логистического обслуживания потребителей, приближение качества обслуживания к мировым стандартам.
- Внедрение современных интегрированных логистических технологий управления товарно-транспортными потоками.
- Развитие логистической инфраструктуры ТК, формирование региональных транспортно-логистических систем (РТЛС).
- Решение социально-экономических задач развития регионов РФ за счет создания новых рабочих мест и увеличения поступлений в доходные части бюджетов субъектов РФ от функционирования РТЛС и ЛЦ.
- Развитие внешнеэкономических связей за счет привлечения иностранных инвестиций и партнеров в формируемые РТЛС и ЛЦ; обеспечение высокого уровня логистического обслуживания экспортно-импортных операций в соответствии с мировыми стандартами.
- Формирование эффективной системы индикативного регулирования региональных рынков транспортно-логистического сервиса
- Разработка и оптимизация организационно-функциональной структуры РТЛС и структур типовых ЛЦ в соответствии с выбранной целевой функцией.
- Создание системы федеральных, региональных и территориальных ЛЦ,

ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ ЛОГИСТИКИ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ТРАНСПОРТНОЙ СТРАТЕГИИ РФ

- ✓ Обеспечение доступности и конкурентоспособности логистических услуг
- ✓ Ликвидация узких мест и диспропорций в развитии логистической инфраструктуры
- ✓ Комплексное развитие логистической инфраструктуры в крупных транспортных узлах
- ✓ Увеличение пропускной способности логистической инфраструктуры
- ✓ Создание интегрированной системы логистических центров и технопарков как основы логистической инфраструктуры
- ✓ Создание интегрированной информационной системы поддержки логистики и системы мониторинга товарно-транспортных потоков

ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ ЛОГИСТИКИ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ТРАНСПОРТНОЙ СТРАТЕГИИ РФ

- ✓ **Снижение времени обработки партий грузов в терминальной сети, в том числе морских портах и пунктах пропуска через государственную границу**
- ✓ **Развитие технических и технологических параметров транспортных коридоров**
- ✓ **Планирование модернизации транспортной инфраструктуры с учетом увеличения транзита грузопотоков**
- ✓ **Развитие транспортно-таможенных технологий, информационных систем, инфраструктуры транзитных перевозок**
- ✓ **Формирование и развитие сбалансированной терминально-складской сети путем создания грузоперерабатывающих терминалов, мультимодальных терминальных комплексов, предоставляющих складские, таможенные и сопровождающие услуги**
- ✓ **Развитие информационного обеспечения российской транспортной системы за счет создания единой информационной среды транспортного комплекса**

3. Развитие логистической инфраструктуры: логистические центры

ТРАНСПОРТНАЯ СТРАТЕГИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ НА ПЕРИОД ДО 2030 ГОДА

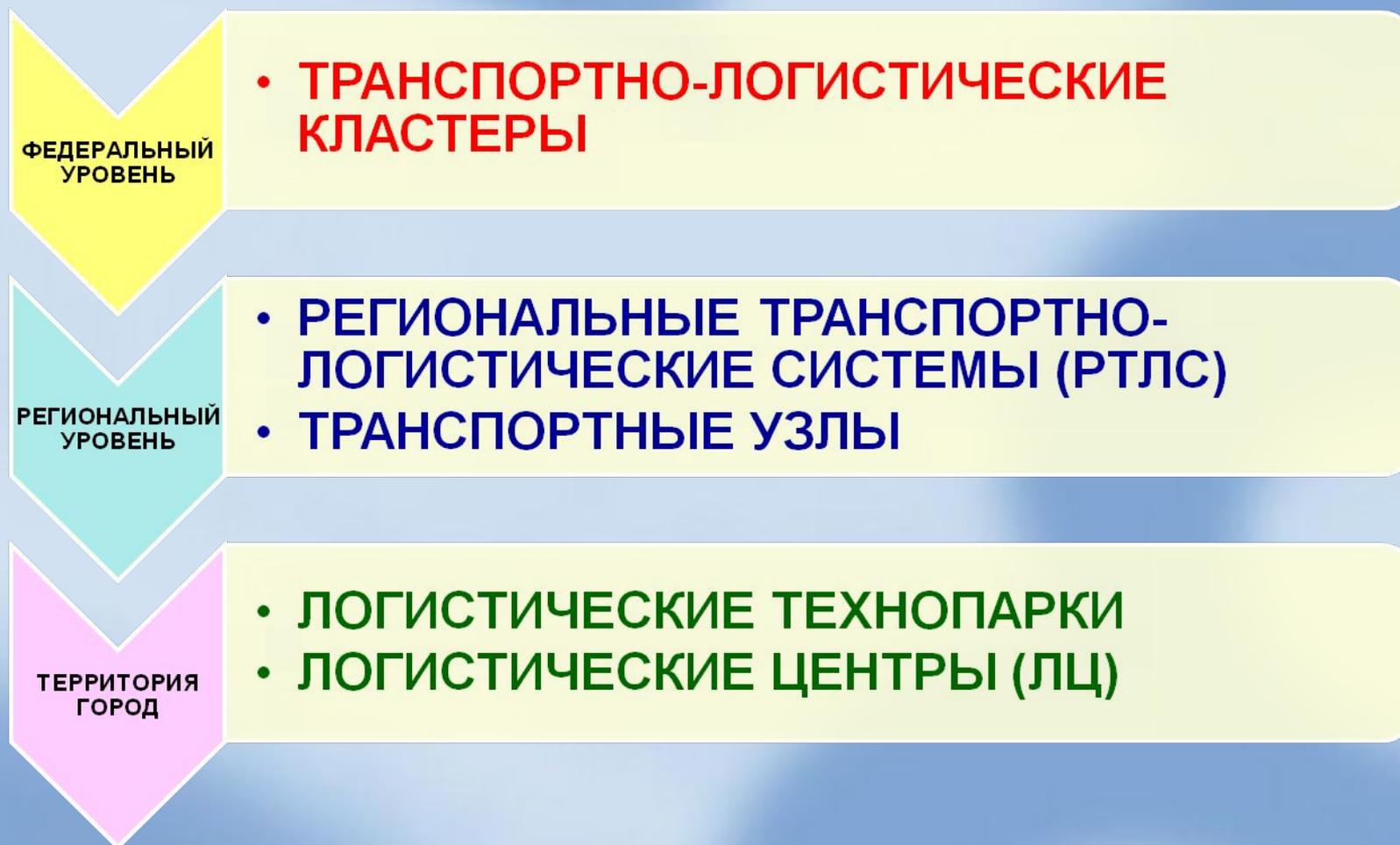
**РАЗВИТИЕ
ЛОГИСТИЧЕСКОЙ
ИНФРАСТРУКТУРЫ
В МУЛЬТИМОДАЛЬНЫХ
ТРАНСПОРТНЫХ УЗЛАХ И
МОРСКИХ ПОРТАХ,
РАСПОЛОЖЕННЫХ
В ЗОНЕ ТЯГОТЕНИЯ К
НАЦИОНАЛЬНЫМ И
МЕЖДУНАРОДНЫМ
ТРАНСПОРТНЫМ
КОРИДОРАМ.
СОЗДАНИЕ ОПОРНОЙ СЕТИ
ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЦЕНТРОВ.**

Транспортная стратегия
Российской Федерации
на период до 2030 года.
Цель 4. «Интеграция в
мировое транспортное
пространство и
реализация
транзитного потенциала
страны»

Необходимость поиска
эффективных средств,
способствующих решению
задач по повышению
конкурентоспособности
российских участков
международных
транспортных коридоров
и реализации транзитного
потенциала,
определенных
Федеральными целевыми
программами по развитию
транспортной системы
России на 2002-2010 и
2010-2015 годы



ИЕРАРХИЯ ФОРМИРОВАНИЯ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ



Логистический центр – это структура, объединяющая несколько предприятий и организаций (частных, государственных, общественных), совместно эксплуатирующих логистическую инфраструктуру (транспортную, складскую и информационную), расположенную на определенной территории под руководством управляющей компании (4PL-провайдера), и **за счет интеграции и координации логистической деятельности** (синергетический эффект), обеспечивающей добавленную ценность как для клиентов, так и для участников.

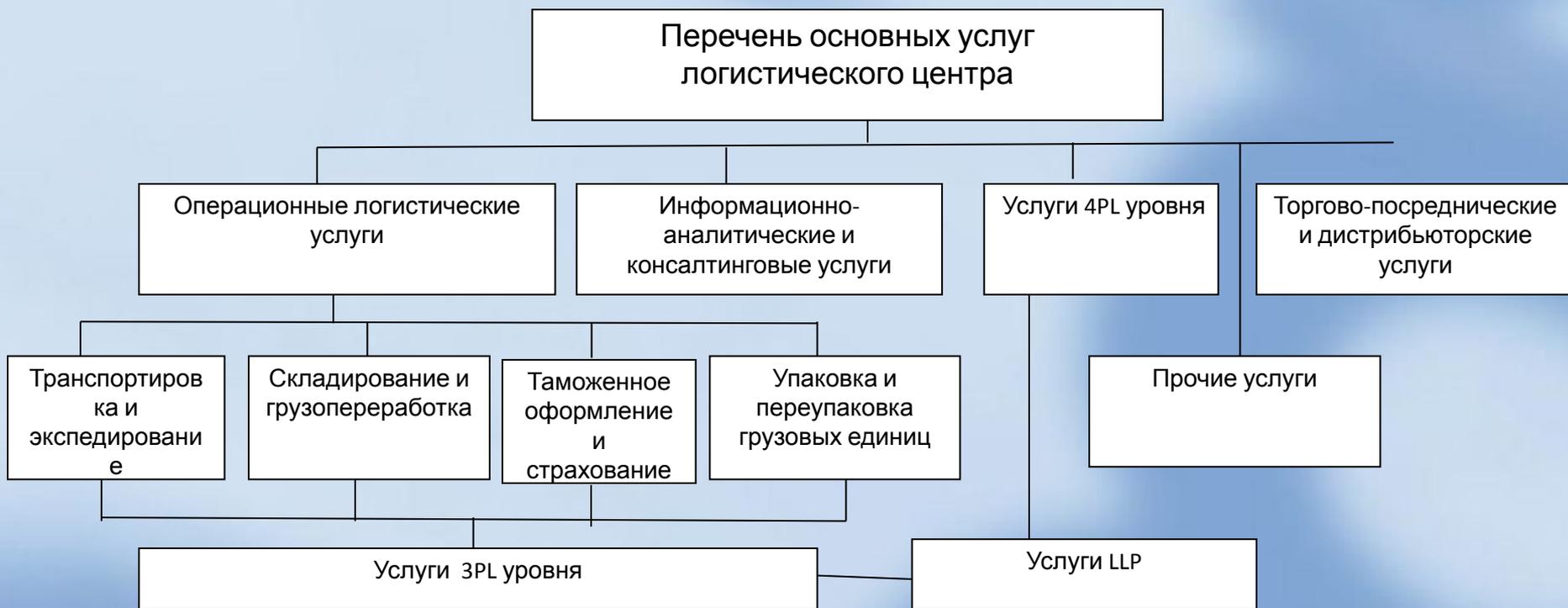
КЛАССИФИКАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЦЕНТРОВ



Принцип координации и интеграции в ЛЦ

В процессе оказания комплекса логистических и сопутствующих услуг ЛЦ должен стремиться **максимизировать добавленную ценность для клиентов** за счет согласованного, интегрального участия всех контрагентов в управлении материальными и сопутствующими потоками. Организации – участники ЛЦ – должны получать при этом выгоду (снижение операционных и транзакционных затрат) за счет синергетического эффекта. Роль координатора в ЛЦ, как правило, должна выполнять управляющая компания (виртуальный оператор).

КЛАССИФИКАЦИЯ УСЛУГ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЦЕНТРОВ



СТРУКТУРИРОВАНИЕ ПРОЕКТОВ СОЗДАНИЯ ЛЦ В ТРАНСПОРТНЫХ УЗЛАХ

- Концепция формирования ЛЦ в транспортном комплексе России.
- Базовая архитектура, принципы формирования и функционирования, порядок взаимодействия основных элементов ЛЦ.
- Базовые принципы размещения ЛЦ по территории страны и в транспортных узлах.
- Организационно-функциональная структура ЛЦ, основные элементы, принципиальные системно-технические и технологические решения.
- Общий алгоритм логистической координации при обеспечении импортно-экспортных операций доставки грузов.
- Единое информационное пространство контрагентов ЛЦ. Основные информационные интерфейсы и протоколы, принципы информационного взаимодействия.
- Технология прохождения транспортно-грузовых потоков по сети ЛЦ транспортных узлов, порядок организации логистического обеспечения при перемещении грузов в цепях поставок клиентов.
- Основные принципы взаимодействия сети ЛЦ с различными сегментами транспортного комплекса Российской Федерации и со специализированными федеральными структурами, обеспечивающими внешнеторговые операции и процедуры.
- Технические экономические обоснования создания ЛЦ в транспортном узле, статистика

Принципиальная схема размещения на территории России в зоне тяготения к МТК мультимодальных транспортно-логистических центров (МТЛЦ)



МТЛЦ КАК СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ТОЧКИ РОСТА ЭКОНОМИКИ РОССИИ

Учитывая огромную протяженность Российской Федерации, ее административно-территориальное устройство, наличие разветвленной сети транспортных коммуникаций, необходимость обеспечения крупных объемов перевозок грузов и грузопереработки, а также транспортно-логистического сервиса, соответствующего международным стандартам, в первой четверти XXI века на территории России потребуются сформировать, по предварительной оценке, **10 МТЛЦ** федерального уровня, порядка **20 МТЛЦ** - регионального уровня и свыше **50 МТЛЦ** территориального ранга.

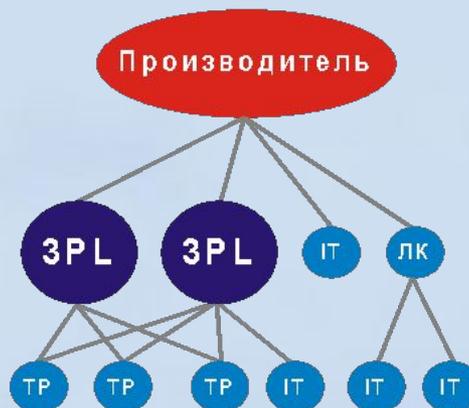
4. Интеграция операционной и координирующей деятельности логистическими провайдерами

ЭВОЛЮЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКОГО АУТСОРСИНГА

Вчера



Сегодня



В перспективе



ТР: транспортная компания / экспедитор
IT: компания сферы информационных технологий
ЛК: логистический консультант
3PL: логистический провайдер третьей стороны
4PL: логистический провайдер четвертой стороны

ИНТЕГРАЦИЯ ОПЕРАЦИОННОЙ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ЛЦ

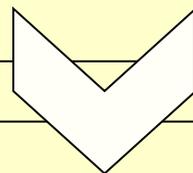
- 1. Интеграция инфраструктуры и услуг контрагентов ЛЦ:** (транспортно-складские комплексы). Объединение управления операционной логистической деятельностью в ЛЦ управляющей компанией.
- 2. Интеграция операций в рамках 3PL провайдеров / логистических операторов** (Third Party Logistics Services – 3PL/Logistics Outsourcing определяется как передача части или всей операционной логистической деятельности внешним сервисным логистическим организациям)

ТИПОВОЙ СОСТАВ УСЛУГ ЗРЛ ПРОВАЙДЕРОВ

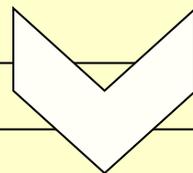
- **Перевозки (различными видами транспорта): сборные, с частичной или полной загрузкой транспорта, смешанные, мультимодальные, контейнерные**
- **Транспортировка и хранение с обеспечением необходимого температурного режима**
- **Хранение товаров на складах и управление складами**
- **Услуги таможенного брокера и страхование грузов**
- **Хранение и грузопереработка товарных запасов**
- **Подготовка товаров к продаже (распаковка, наклейка ценников и т.д.)**
- **Упаковывание**
- **Управление документооборотом по счетам и при экспортно-импортных операциях**
- **Экспресс-доставка, почтовые услуги**

ЭВОЛЮЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПРОВАЙДЕРОВ

3PL-провайдеры (Third-Party Logistics Providers), системные логистические операторы

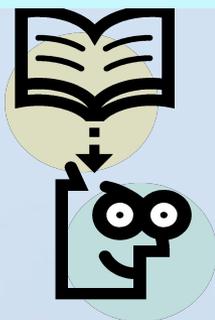


LLP (Lead Logistics Provider).
«Ведущий логистический оператор»



4PL-провайдеры (Fourth-Party Logistics Providers), системные логистические интеграторы цепей поставок

4PL ПРОВАЙДЕР - СИСТЕМНЫЙ ИНТЕГРАТОР ЦЕПИ ПОСТАВОК



4PL означает «Forth Party Logistics» - «Четвертая сторона в логистике», т.е. системный логистический интегратор, предоставляющий услуги по проектированию, интегрированному планированию цепей поставок промышленной или торговой компании и управлению логистическими бизнес-процессами в них.

ФУНКЦИИ 4PL ПРОВАЙДЕРОВ В ЛЦ

- оперативные, тактические и отчасти стратегические планирование и организация цепочек поставок;
- интеграция IT-систем;
- стратегическое сетевое планирование;
- отслеживание статуса заказа и географического положения груза (order tracking),
- отслеживание маршрута прохождения груза и информации о происхождении продукта (tracking and tracing),
- планирование транспортировок;
- планирование и оптимизация маршрутов перевозок;
- управление складским хозяйством и запасами;
- эффективное управление продажами продукта (Revenue Management);
- управление документацией (электронной, бумажной);
- предоставление информационно-вычислительных ресурсов и услуг (Application Service Providing);
- поиск и предоставление персонала в найм (Personnel Leasing);
- финансовые услуги;
- консалтинг.

МЕЖОРГАНИЗАЦИОННАЯ ЛОГИСТИЧЕСКАЯ КООРДИНАЦИЯ В ЛЦ

4PL - ПРОВАЙДЕР

ЛЦ

SUPPLY CHAIN MANAGEMENT - SCM



ПОСТАВЩИКИ

УПРАВЛЯЮЩАЯ
КОМПАНИЯ



ПОТРЕБИТЕЛИ

Аутсорсинг

3PL - ПРОВАЙДЕРЫ

Ц Е П И П О С Т А В О К

Распределение прибыли, рисков, ответственности

**5. Подготовка кадров по
специальности «Логистика и
управление цепями поставок»**

ЛОГИСТИКА И SCM В НИУ ВШЭ



- 1. Государственный образовательный стандарт (ГОС) специальности 062200 «Логистика» был введен в апреле 2000-го года в 7 вузах РФ.**
- 2. Второе поколение стандарта - ГОС по специальности 080506 «Логистика и управление цепями поставок» был введен в марте 2006 года.**
- 3. Лицензию на подготовку логистов по специальности 080506 «Логистика и управление цепями поставок» сегодня имеют 17 вузов Российской Федерации**
- 4. На 01 января 2011 года всеми вузами было выпущено около 1700 специалистов, имеющих государственный диплом с квалификацией «логист», из них более половины – ГУ-ВШЭ.**

Начиная с 2009 года **Отделение логистики**

НИУ ВШЭ

перешло на

двухуровневую систему подготовки

ЛОГИСТОВ:

бакалавров

магистров

в направлении «МЕНЕДЖМЕНТ»

Дисциплины учебного плана бакалавров по профилю
"Логистика и управление цепями поставок»

СД	Дисциплины профиля
СД.01	Основы логистики и управление цепями поставок
СД.02	Экономико-математические методы в логистике
СД.03	Функциональные области логистики (логистика снабжения, логистика производства, логистика распределения)
СД.04	Управление складированием в цепях поставок
СД.05	Управление транспортировкой в цепях поставок
СД.06	Управление логистическими рисками
СД.07	Управление запасами в цепях поставок
СД.08	Информационная поддержка логистики

ДВ.00

ДИСЦИПЛИНЫ ПО ВЫБОРУ

ДВ.1

Информационный менеджмент в логистике

ДВ.2

Управление финансовыми ресурсами в логистике

ДВ.3

Моделирование бизнес-процессов в логистике

ДВ.4

Управление качеством логистического сервиса

ДВ.5

Управление затратами в логистике

ДВ.6

Управление инвестициями в логистике

ДВ.7

Международные транспортные коридоры

ДВ.8

Референтные модели цепей поставок

ДВ.9

Аудит функционирования логистической инфраструктурой

ДВ.10

Проектирование сетевой структуры цепей поставок

ДВ.11

Информационная поддержка управления логистикой

ДВ.12

Управление финансовыми ресурсами в логистике

ДВ.13

Проектирование логистической инфраструктуры

ДВ.14

Основы транспортных систем



МАГИСТЕРСКАЯ ПРОГРАММА

• Стратегическое управление ЛОГИСТИКОЙ

*Авторы программы:
профессор В.И. Сергеев,
профессор В.В. Дыбская*

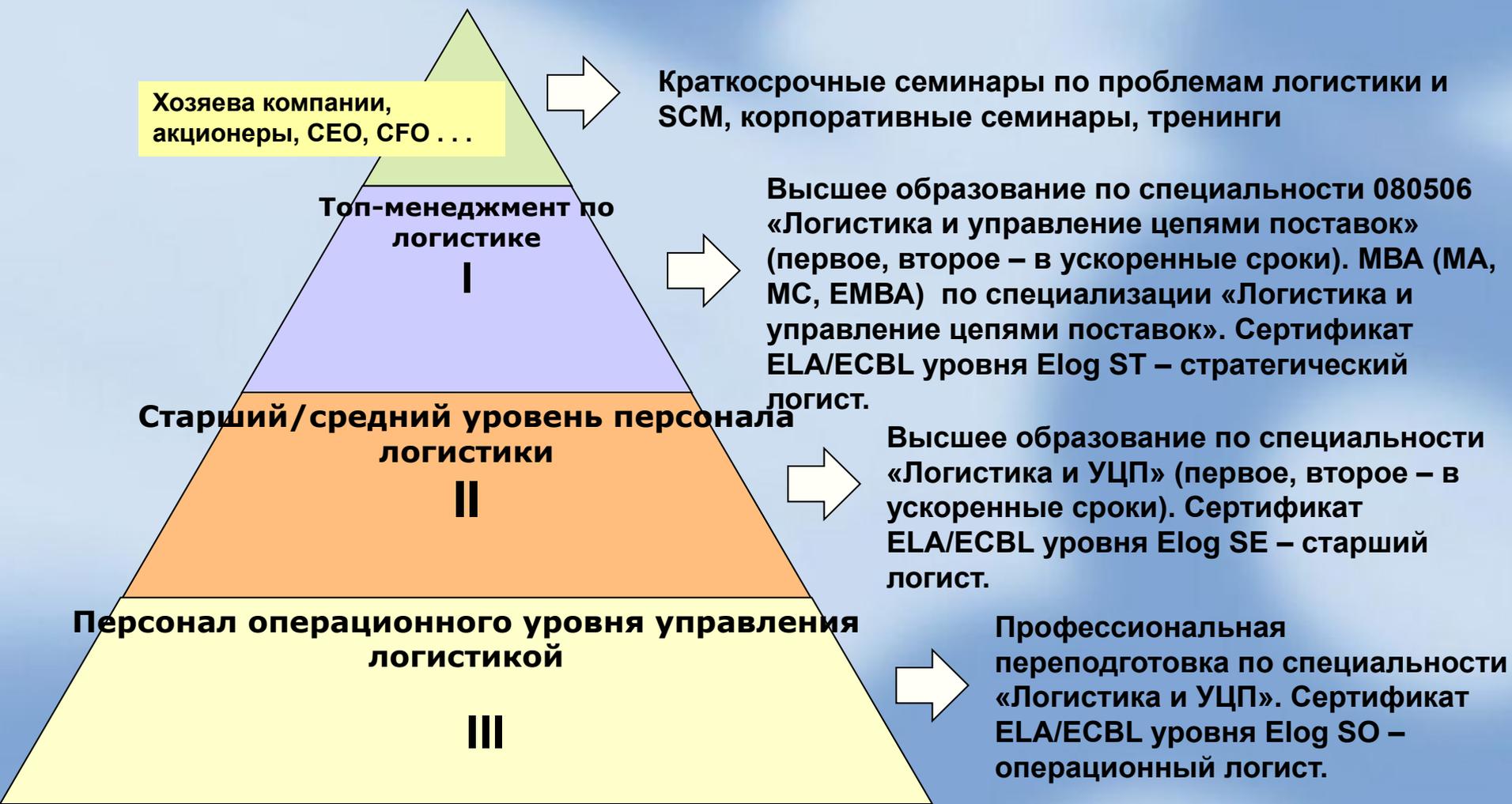
**Дисциплины учебного плана подготовки
логистов – магистров по специальности
«Логистика и управление цепями поставок»**



ДНМ.00	АДАПТАЦИОННЫЕ ДИСЦИПЛИНЫ
01	Теоретические основы логистики и управления цепями поставок
02	Управление операционной логистической деятельностью в цепях поставок
03	Экономические основы логистики
ДАМ.00	ДИСЦИПЛИНЫ НАПРАВЛЕНИЯ
01	Теория логистической интеграции
02	Методы исследований в логистике
СДМ.00	СПЕЦИАЛЬНЫЕ ДИСЦИПЛИНЫ
СД.01	Стратегическое планирование логистики
СД.02	Стратегическое управление логистической инфраструктурой
СД.03	Стратегии управления запасами
СД.04	Управление и оптимизация финансовых ресурсов в логистике

ДВМ.00	ДИСЦИПЛИНЫ ПО ВЫБОРУ
ДВМ.01	Управление рисками в цепях поставок
ДВМ.02	Управление межфункциональными конфликтами и логистическая координация
ДВМ.03	Альтернативные стратегии управления закупками и поставщиками
ДВМ.04	Контроллинг логистических бизнес-процессов
ДВМ.05	Аутсорсинг в логистике
ДВМ.06	Стратегическое бюджетирование и управление логистическими издержками
ДВМ.06	Методы разработки стратегических инвестиционных решений
ДВМ.07	Информационная поддержка логистических бизнес-процессов
ДВМ.08	Мониторинг цепей поставок
ДВМ.09	Модели оптимизации принятия решений в логистике и УЦП
ДВМ.10	Методология проектирования логистических систем
ДВМ.11.	Современные концепции логистики производства
ДВМ.12	Методы разработки стратегических инвестиционных решений
	<i>Научно-исследовательская работа</i>

ОБУЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛА ПО ЛОГИСТИКЕ И SCM



ПРЕДЛОЖЕНИЯ К ПРОЕКТУ РЕШЕНИЯ:

- 1. Создать при ведущих вузах (транспортных и логистических) лаборатории и центры компетенций по проблемам развития логистики в транспортном комплексе РФ.**
- 2. Ходатайствовать перед Минобрнауки РФ об открытии отдельного от Менеджмента направления подготовки бакалавров и магистров «Логистика и управление цепями поставок».**
- 3. Подготовить предложения по формированию нормативной базы и государственной статотчетности в области логистики.**
- 4. Разработать предложения по типизации и унификации проектных решений по основным уровням иерархии логистической инфраструктуры РФ.**

ПРЕДЛОЖЕНИЯ К ПРОЕКТУ РЕШЕНИЯ:

Создать при Отделении логистики НИУ ВШЭ Научно-исследовательскую лабораторию «Исследование и оптимизация логистической инфраструктуры» (под патронажем Комитета по транспорту Государственной Думы РФ).

Цели лаборатории:

- 1. Мониторинг и прогнозирование развития рынка транспортно-логистического сервиса.**
- 2. Развитие теоретических и практических вопросов формирования современной логистической инфраструктуры.**
- 3. Создание эффективного механизма распространения в профессиональной среде и образовании передовых методов и современных технологий исследования и управления логистической инфраструктурой.**

**БЛАГОДАРЮ ЗА
ВНИМАНИЕ!**

Международный центр
подготовки кадров в области
ЛОГИСТИКИ

(МЦЛ НИУ ВШЭ)

www.mclog.ru