

Учреждение образования Федерации
профсоюзов Беларуси
«Международный университет «МИТСО»

Дипломная работа

Оценка экономической эффективности
деятельности предприятия и пути ее
повышения (на предприятии ООО «Практика
Центр»)

Исполнитель:

Баранова

Анастасия Александровна

Научный руководитель:

Гапеев

Александр Александрович

Цель и задачи исследования

Цель дипломного проекта изучить текущую деятельность предприятия, повысить конкурентоспособность производимой продукции и предложить структурным подразделениям компании более эффективные пути работы.

Для достижения поставленных задач необходимо решить ряд взаимосвязанных проблем:

1. Проанализировать экономическую деятельность предприятия.
2. Проанализировать финансовое состояние компании.
3. Показать пути совершенствования деятельности предприятия.
4. Предметом дипломного проекта, является оценка экономической эффективности и пути ее повышения (на примере ООО «Практика-Центр»).

Объект: ООО «Практика-Центр»

Организационная структура ООО «Практика-Центр»



Основные технико-экономические показатели эффективности работы ООО «Практика-Центр» за 2012 - 2014 годы.


Наименование показателя	2012	2013	2014	Абсолютное изменение		Темп роста, %	
				13/12	14/13	13/12	14/13
Выручка от реализации товаров, продукции, работ, услуг, млрд.руб.	12645	14828	13455	2183	-1373	117,3	90,7
Себестоимость реализованных товаров, продукции, работ, услуг, млрд.руб.	12 091	14151	12633	2060	-1518	117,0	89,3
Прибыль (убыток) от реализации, млрд.руб.	554	677	822	123	145	122,2	121,4
Прибыль (убыток) за отчетный период, млрд.руб.	541	660	803	119	143	122	121,7
Чистая прибыль (убыток), млрд.руб.	399	486	518	87	32	121,8	106,6
Общая рентабельность, %	3,2	3,4	4,1	0,2	0,7	106,3	120,6

Анализ эффективности использования трудовых ресурсов

Наименование показателя	Годы			Абсолютное изменение		Темп роста, %	
	2012	13/12	14/13	13/12	14/13	13/12	14/13
Объем товарной продукции, млн. руб.	16108	17967	16370	1859	-1597	111,5	91,1
Численность работающих, чел.	333	334	335	1	1	100,3	100,3
рабочих	274	274	277	0	3	100	101,1
Отработано всеми рабочими, тыс. чел.-дней	64	64	65	0	1	100	100,3
Отработано одним рабочим, дней	234	234	235	0	1	100	100,3
Отработано всеми рабочими, тыс. чел.-час	438	438	441	0	3	100	100,7
Отработано одним рабочим за год, час	1872	1872	1880	0	8	100	100,4
Продолжительность рабочего дня, час	8	8	8	0	0	100	100
Среднегодовая выработка одного рабочего, млн. руб.	62,43	66,3	64,5	3,9	-1,8	106,2	97,3
Среднечасовая выработка одного рабочего, млн. руб.	0,03	0,035	0,034	0,01	-0,01	116,7	97,1



НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ООО «ПРАКТИКА-ЦЕНТР»

- Совершенствование системы менеджмента и новые технологии управления компанией
 - Повышение конкурентоспособности продукции
- 

Совершенствование системы менеджмента ООО «Практика-Центр»

Для повышения эффективности системы менеджмента компании ООО «Практика-Центр» необходимо

Продолжать развитие организационного менеджмента

Внедрить и использовать системы бизнес-моделирования

По средствам

Освоения информационной системы организационного и управления

Направления совершенствования эффективности деятельности предприятия и конкурентоспособности

Рекомендуемые направления по повышению
конкурентоспособности продукции ООО «Практика-Центр»

Совершенствование системы менеджмента и использование новых
технологий в управлении предприятием

Совершенствование планирования цен и затрат на предприятии

Диверсифицирование выпускаемой продукции и видов

Предложения по совершенствованию конкурентоспособности продукции

С целью повышения конкурентоспособности продукции ООО «Практика-Центр» следует

Ввести два новых сайта со специальной информационной и языковой направленностью на страны

Преобразовать имеющийся информационный ресурс

Европы



Азии

Результат

Повышение спроса на продукцию предприятия в среднем

Экономическая эффективность проектных решений

Направления совершенствования	Содержание мероприятий	Доп. единовременные затраты, млн. руб.	Доп. выручка, млн. руб.	Доп. текущие затраты, млн. руб.	Доп. чистая прибыль, млн. руб.
Совершенствование системы менеджмента и использование новых технологий в управлении компанией	Внедрение системы бизнес-моделирования класса ERP, предназначенной для более оперативного управления ресурсами	81,4	128,2	52,17	44,9
Повышение конкурентоспособности продукции	Активизация сбытовой и рекламной поддержки продукции по средствам создания двух новых сайтов	63,1	641,48	216,24	261,02
Итого		144,5	769,68	268,41	305,92



Доклад окончен.
Спасибо за внимание!