



**РГСУ**

## Экономика и управление организацией

*Гусарева Надежда Борисовна  
звание, уч. степень*

# Риски предпринимательства

- Основные понятия;
- Управление рисками;
- Классификация видов рисков;
- Виды потерь.

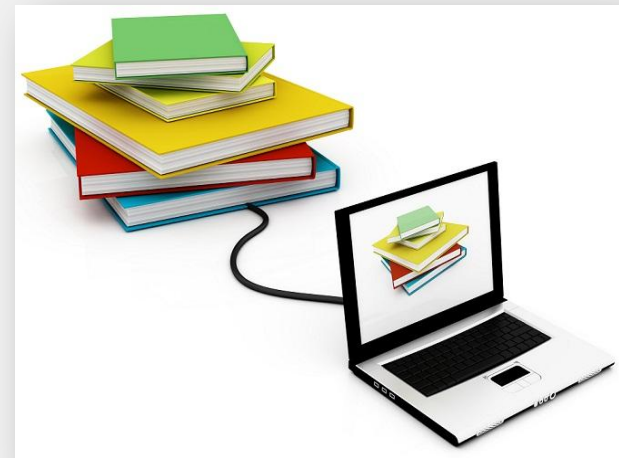


# 1. Основные понятия

**Риск**- это событие, которое может произойти в условиях неопределенности с некоторой вероятностью.

Три экономических результата рисков:

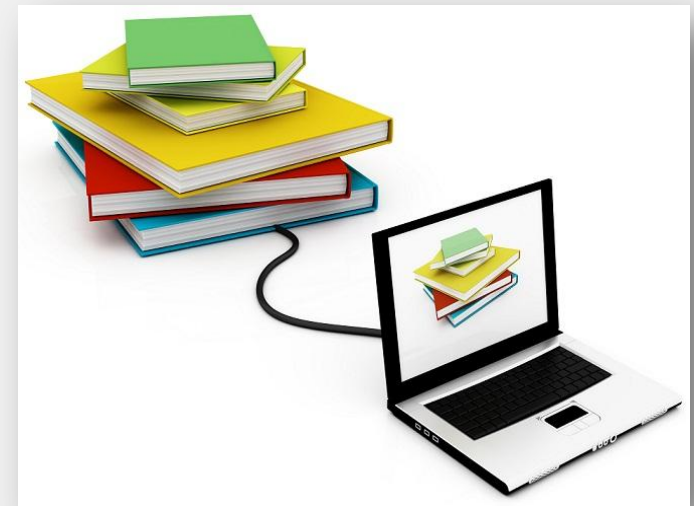
- 1.Отрицательный результат (ущерб, убыток, потери, проигрыш);
- 2.Положительный результат (выгода, прибыль, выигрыш);
- 3.Нулевой результат ( ни ущерба, ни выгоды).





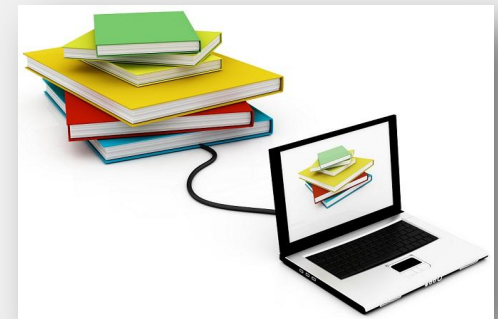
## 2. Управление рисками

**Управление рисками**- совокупность методов анализа и нейтрализации факторов рисков, входящая в подсистему управления предприятиями.



## 2.1. Структура подсистемы управления рисками

- I. Выявление и идентификация рисков;
- II. Анализ и оценка рисков;
  - 1) *Анализ рисков*- выявление факторов риска и оценка их значимости.
  - 2) Методы анализа:
    - a) определение точки безубыточности;
    - b) анализ сценария развития;
    - c) построение дерева- решений;
    - d) анализ чувствительности и проверка устойчивости
- III. Выбор методов управления рисками:
  - 1) метод компенсации рисков;
  - 2) метод распределения рисков;





## 2.1. Структура подсистемы управления рисками

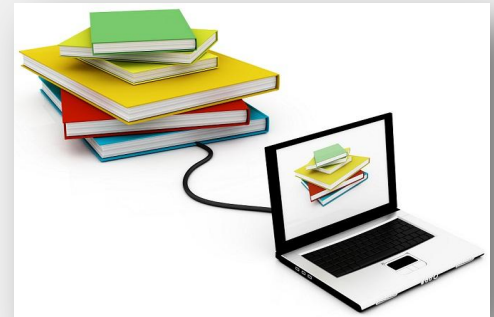
3) метод локализации рисков;

4) метод ухода от рисков

IV. Применение выборных методов и принятие решений в условиях рисков;

V. Реагирование на наступление рисковых событий (реализация мер снижения рисков);

VI. Контроль и анализ действий по снижению рисков.



## 3. Классификация видов рисков

- I. По субъектам:
  - 1) человечество и планета;
  - 2) отдельные регионы, страны, нации;
  - 3) отдельные социальные группы и индивиды;
  - 4) экономические, политические, социальные системы
- II. По степени ущерба:
  - 1) частичные;
  - 2) допустимые;
  - 3) критические;
  - 4) катастрофические
- III. По сфере проявления:
  - 1) экономические;
  - 2) политические;
  - 3) социальные;





### 3. Классификация видов рисков

- 4) экологические;
- 5) законодательные

IV. По отношению к среде:

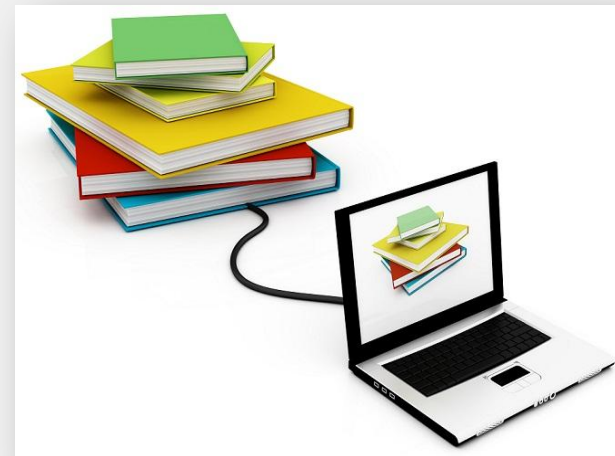
- 1) внешние;
- 2) внутренние

V. По степени предсказуемости:

- 1) непредсказуемые;
- 2) предсказуемые

VI. Коммерческие риски:

- 1) транспортные;
- 2) финансовые;
- 3) инвестиционные.



## 4. Виды потерь

1. Трудовые потери;
2. Финансовые потери;
3. Временные потери;
4. Социальные потери;
5. Особые потери;
6. Прочие виды рисков.



# Литература к разделу (лекции)

1. Первый источник
2. Второй источник
3. Третий источник



# СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ

Гусарева Надежда Борисовна  
nadezdagusareva@yandex.ru

г. Москва, 2014 год.