



Бизнес план

Производственный процесс

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПРОЦЕСС НЕОБХОДИМ ДЛЯ ТОГО, ЧТОБЫ ИНВЕСТОРЫ ПОЛУЧИЛИ ИНФОРМАЦИЮ О ВЫБРАННОМ МЕСТОПОЛОЖЕНИИ ПРЕДПРИЯТИЯ, ОБОРУДОВАНИИ, ТЕХНОЛОГИИ И СПОСОБАХ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА.

Цель разработки производственного плана

Основная цель производственного плана – доказать, что фирма:

- ▶ – реально может организовать производство;
- ▶ – способна изготавливать требуемый объём продукции соответствующего качества;
- ▶ – имеет возможность приобрести необходимые ресурсы.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН должен дать ответы на вопросы:

- 1 - какие производственные операции будут выполняться фирмой в процессе изготовления продукции
- 2 - какие материально-технические ресурсы необходимы для изготовления продукции
- 3 - какие внешние факторы могут влиять на производственные процессы.



Содержание производственного плана

- ▶ Описание производственного процесса
- ▶ Описание сырья и его поставщиков
- ▶ Производственные помещения и земельные участки
- ▶ снабжение энергоресурсами
- ▶ Производственные калькуляции и себестоимость

Описание производственного процесса



Описание производственных процессов объединяет все технологические процессы и включают затраты материалов, электроэнергии и времени для каждого выпускаемого продукта. Любое предприятие направляет свой товар на рынок, а значит, доставка должна осуществляться с учетом требований к транспортировке. Требования влекут за собой необходимость разработки упаковки и тары.

Описание сырья и его поставщиков



Отдельным пунктом выносятся вопросы снабжения. Описывается, какое сырье и материалы требуются для производства, как именно планируется перевозить и хранить их. Также указывается, как именно предприниматель собирается осуществлять контроль качества и следить за своевременностью поставок, имеются ли альтернативные поставщики сырья в случае возникновения проблем с имеющимися.

Производственные помещения и земельные участки



- ▶ В данном пункте описывается, владеет ли предприниматель землей, подходящими зданиями, сырьем или оборудованием. Где будет размещаться производство, где склад сырья, где склад готовой продукции. Если такого нет, описывается, какие именно помещения, оборудование и т.д. планируется приобрести или арендовать, какие сроки потребуются на оформление документации и монтаж техники, и в какую сумму это обойдется предприятию (предпринимателю).

Снабжение энергоресурсами



Если проект предполагает открытие серьезного производства, то предприятию необходимо описать основные вопросы энергоснабжения, а именно мощности источников энергии, их стоимость, доступность на рынке, возможности временной замены существующих источников в случае аварий и неполадок.

Производственная калькуляция себестоимости

В этом разделе необходимо показать какие затраты сырья, материалов или энергоресурсов будут израсходованы на производство одной единицы продукции проекта. После чего должна быть просчитана ее себестоимость и показана маржинальная прибыль планируемого к производству продукта.

▶ **1) Сырье и материалы:**

▶ - Затраты на основные и вспомогательные материалы;

▶ - Затраты на транспортировку и упаковку.

▶ Затраты на материалы в год = $N_1 * P_n * C_m$

▶ N_1 - норма расхода на 1 изделие, шт., м, кг и т.д.

▶ P_n - производственная программа в натуральном выражении, шт

▶ C_m - цена материала, руб.

▶ **2) Возвратные отходы:**

▶ Вычитаются из общих затрат на сырье и материалы. Это отходы, которые могут быть использованы дальше в процессе производства.

▶ **3) Топливо и энергия со стороны**

▶ Учитываются затраты на все виды топлива и энергии

▶ **4) Основная заработная плата производственных рабочих** - включает основной фонд заработной платы производственных рабочих

▶ **5) Дополнительная заработная плата производственных рабочих.**

▶ Это разница между месячными и часовыми фондом заработной платы производственных рабочих

▶ **6) Единый социальный налог.**

▶ Затраты с 1) пункта по 6) - это прямые затраты.

▶ **7) Расходы на содержание и эксплуатацию оборудования (РСЭО)**

▶ **8) Цеховые расходы**

▶ **9) Общехозяйственные расходы.**

▶ **10) Коммерческие расходы.**

Описание технологии производства

План должен содержать описание технологии производства. Указываются ее достоинства, например, выпуск инновационной продукции или экономия издержек по сравнению с аналогичным продуктом. Значительным конкурентным преимуществом является скорость разработки и выхода на рынок новых товаров. Зачастую покупатели отдадут предпочтение той или иной компании потому, что они высоко ценят возможность получить новые продукты как можно быстрее.

Расчет потребности в сырье

- Материалоемкость
- Материалоотдача

$$ME = \frac{MЗ}{V_{п.п}}$$

$$MO = \frac{V_{п.п}}{MЗ}$$

$MЗ$ – материальные затраты

$V_{п.п}$ – объем произведенной продукции

Формула материальных затрат

$$Mз = Змат + Зтэ + Зсип + Зстоп + НДСм.$$

Где:

Змат – расходы на материалы, которые требуются для осуществления производственного процесса;

Зтэ – расходы на энергию и ГСМ;

Зсип – издержки на приобретение и применение природного сырья;

Зстоп – стоимость услуг, исполненных сторонними фирмами;

НДСм – размер НДС, уплаченный поставщиком

Расчет производственной мощности



Определение потребности в основных производственных фондах



Воспроизводственная потребность в основных фондах определяется на базе информации о том, какие и в каком количестве элементы основных фондов физически и морально изношены и по каким принято решение по их ликвидации.

При определении потребности в основных фондах для обеспечения расширения производства учитывается дополнительный выпуск продукции, используются методы: расчета удельной фондоемкости единицы продукции и требуемого парка рабочего оборудования.

Применение метода расчета удельной фондоемкости в многономенклатурных производствах усложнено вследствие значительного разнообразия видов выпускаемых изделий. Поэтому на подобных предприятиях часто используется прием выделения «типового представителя» определенной группы изделий, для которого и рассчитывается удельная фондоемкость.

Смета расходов в производственном плане

- ▶ В бизнес план необходимо включить раздел, посвященный смете расходов. Она представляет собой калькуляцию затрат по видам продукции. Смету можно составить по укрупненной схеме на основании норм затрат сырья и комплектующих, которые потребуются на изготовление 1 ед. продукции. Включаются в укрупненную смету статьи затрат, которые относятся на себестоимость (без разбивки на прямые и косвенные).

Формула себестоимости

