

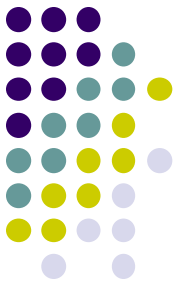
Практическое занятие 1 Основы системного проектирования. Подготовка к практическому занятию 2

Микролекция. SWOT анализ

Чернова Н.В.

2 часа

# Определение SWOT-анализа

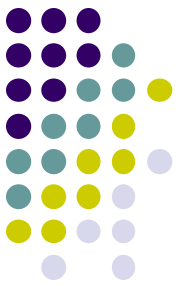


- SWOT – Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats
- SWOT - метод структурирования и оценивания информации о каком-либо объекте на предварительной стадии его проектирования.



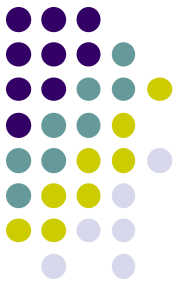
- **SWOT-анализ** — это определение сильных и слабых сторон объекта, а также возможностей и угроз, исходящих из его ближайшего окружения (внешней среды).
- **SWOT-анализ** позволит выбрать оптимальный путь развития объекта, избежать опасностей и максимально эффективно использовать имеющиеся в его распоряжении ресурсы.
- **Процедура проведения SWOT-анализа** в общем виде сводится к заполнению **матрицы**, в которой отражаются и затем сопоставляются **сильные и слабые стороны объекта, а также возможности и угрозы** внешней среды. Это сопоставление позволяет определить, какие шаги могут быть предприняты для развития объекта, какие проблемы необходимо срочно решить.

# История метода



- 1960 - 1963 гг. – описание метода (Леранд, Эндрюс, Кристенсен, Гат - профессора Гарвардского университета) и обоснование его применения для стратегического планирования
- 1980-е гг. - активное использование администрациями штатов и городов США при реализации политик развития, а также управленцами государственного сектора
- к. XX – XXI в.в. – применение SWOT-анализа в образовании, исследованиях, политике, экономике и т.д.

# Структура SWOT



**Ситуационный анализ (анализ контекста)**

/

\

**Анализ внутренних факторов**

**Анализ внешних факторов**

/

\

/

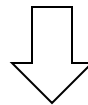
\

**Сильные стороны**

**Слабые стороны**

**Возможности**

**Угрозы**



**Создание SWOT-матрицы (профиля)**

# SWOT – матрица



Сильные стороны 1. 2. 3...	Благоприятные возможности 1. 2. 3...
Слабые стороны 1. 2. 3...	Угрозы 1. 2. 3...



**Хороши  
е**

**Плохие**

**Внутрен  
-  
ние**

**S**

**W**

**Внешни  
е**

**O**

**T**

**S**  
**W**  
**O**  
**T**

**- Сильные стороны**

**- Слабые стороны**

**- Возможности**

**- Угрозы**



	Сильные стороны	Слабые стороны
Возможности	<b>S-O</b>	<b>W-O</b>
Угрозы	<b>S-T</b>	<b>W-T</b>





Планирование мероприятий, достигающих максимального эффекта от использования возможностей внешней среды и сильных сторон

Планирование мероприятий, нивелирующих слабые стороны, посредством использования возможностей внешней среды

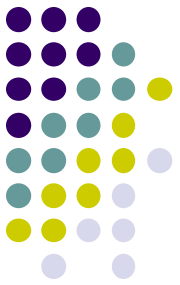
	S	W
O	X	X
T	X	X

Планирование мероприятий, нивелирующих угрозы внешней среды посредством использования сильных сторон

Планирование мероприятий, минимизирующих отрицательное воздействие внешних угроз и слабых сторон



	Возможности	Угрозы
Сильные стороны	Мероприятия, которые необходимо провести, чтобы использовать сильные стороны для реализации возможностей	Мероприятия, которые используют сильные стороны организации для избегания угроз
Слабые стороны	Мероприятия, которые необходимо провести, преодолевая слабые стороны, используя предоставленные возможности	Мероприятия, которые минимизируют слабые стороны для избегания угроз

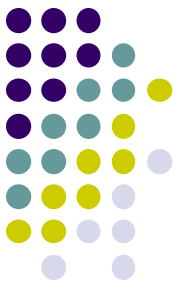


# SWOT-анализ от Миши Механика

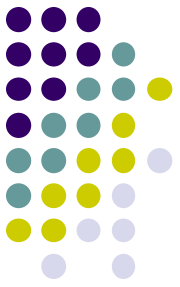
(видеошутка о SWOT-анализе:

<https://www.youtube.com/watch?v=IncQ1CAAp8U>)

# Интернет о SWOT анализе



- SWOT анализ [Электронный ресурс] Режим доступа [https://pedsovet.org/component/option,com\\_mtree/task,viewlink/link\\_id,154742/Itemid,88](https://pedsovet.org/component/option,com_mtree/task,viewlink/link_id,154742/Itemid,88)
- SWOT анализ: правила и примеры составления [Электронный ресурс] Режим доступа <https://www.gd.ru/articles/8078-swot-analiz>
- SWOT анализ как инструмент для сопоставления данных анализа внутренней и внешней среды учебного заведения [Электронный ресурс] Режим доступа [http://kspu-archive.petrso.ru/structur/kafedry/kaftech/course/course/chapter\\_5\\_3.htm](http://kspu-archive.petrso.ru/structur/kafedry/kaftech/course/course/chapter_5_3.htm)
- Методика SWOT анализа [Электронный ресурс] Режим доступа <http://marketing.by/novosti-rynka/metodika-provedeniya-swot-analiza-obraztsy-matrits-swot/>



Практическое занятие 1 Основы системного проектирования. Подготовка к практическому занятию 2

Микролекция. SWOT анализ

Чернова Н.В.

2 часа