



Планирование как функция управления

Планирование

- Планирование – управленческая деятельность, отражаемая в планах и фиксирующая будущее состояние объекта менеджмента в текущие моменты времени



Виды планирования

Планирование

Тактическое
планирование

Стратегическое
планирование

Оперативно календарное
планирование

Бизнес-
планирование



Тактическое планирование

- **Тактическое планирование** - планирование для достижения ближайших целей объекта, предусматривает разработку текущих программ действий. В тактическом плане формулируются способы достижения целей и решение конкретных задач в каждой функциональной сфере.

Стратегическое планирование

- **Стратегическое планирование** - набор действий и решений руководства, ведущих к разработке стратегий для достижения целей объекта.
- **Стратегия** - детальный всесторонний комплексный план управления объектом для осуществления ее миссии и достижение целей. Стратегия формулируется и разрабатывается высшим руководством, но его реализация предусматривает участие всех уровней управления.

Оперативно календарное планирование

- **Оперативное планирование** направлено на решение вопросов деятельности объекта в определенном периоде. Целью оперативного планирования является обеспечения бесперебойной, ритмической, сбалансированной работы как во временном разрезе (по дням, неделям, месяцам), так и в разрезе его структурных подразделов. Оперативные планы разрабатываются на основе стратегического и тактического планов деятельности банка и зависят от принятой стратегии управления, структуры потенциала, системы управления.

Бизнес-планирование

- **Бизнес-планирование** – краткое, точное, понятное и доступное описание предполагаемого бизнеса, важный инструмент при рассмотрении большого количества различных ситуаций, позволяющий выбрать наиболее перспективное решение и определить средство для их достижения. Бизнес-план является документом, позволяющим управлять бизнесом, поэтому его можно представить как неотъемлемый элемент стратегического планирования и как руководство для исполнения и контроля. Важно рассматривать бизнес-план как сам процесс планирования и инструмент внутрифирменного управления.



Спасибо за внимание!!!