

# Классификация организаций

1. Типы организаций
2. Правовые формы организаций
3. Организационные формы интеграции

# Основные типы организаций

**ОРГАНИЗАЦИЯ**

**НЕФОРМАЛЬНАЯ**

**ФОРМАЛЬНАЯ**

Спонтанно возникающая группа людей, достаточно регулярно вступающих во взаимодействия друг с другом

обладающая правом юридического лица, цели деятельности которой закреплены в учредительных документах, а функционирование – в нормативных актах, соглашениях и положениях, регламентирующих права и ответственность каждого из участников организации

# Типы организаций

- ◆ С точки зрения размеров (число работающих, стоимость капитала, объем выпускаемой продукции)
  - крупные
  - средние
  - малые (их размер обусловлен незначительным спросом, особыми условиями потребления, природно-климатическими факторами, высокой стоимостью).

# Типы организаций

- ◆ С точки зрения сроков существования:
  - постоянные
  - временные.
- ◆ С точки зрения области приложения деятельности:
  - организации материального производства
  - организации нематериального производства

# Типы организаций

- ◆ С точки зрения цели деятельности:
  - деловые – функционируют для удовлетворения потребностей внешних субъектов. Полученные за это средства (через рынок или бюджетное финансирование) идут на вознаграждение их участников.
  - общественные организации – их деятельность нацелена на удовлетворение личных потребностей своих участников во взаимопомощи, общении, самовыражении.

# Типы организаций

- ◆ По взаимодействию с внешним окружением: закрытые и открытые
- ◆ С точки зрения источников финансирования: бюджетные и небюджетные.
- ◆ С точки зрения происхождения: естественные и искусственные.
- ◆ Формальные и неформальные - в зависимости от характера связей внутри организации.

# Типы организаций

- ◆ **Унитарная организация** выступает по отношению к своим участникам как некая внешняя данность, существующая независимо от них, наделяющая правами, возлагающая обязанности и рассматривающая их как инструмент достижения своей цели. Господствует над участниками, является по отношению к ним первичной (армия).
- ◆ **Плюралистическая организация** рассматривается как добровольная коалиция субъектов. Она подконтрольна создателям, является вторичной по отношению к ним. Такая организация может быть корпоративной и ассоциативной.

# Корпоративная и ассоциативная организации

## ***Корпоративная***

- ◆ Участники подчиняются, жертвуя своим суверенитетом
- ◆ Человек для работы
- ◆ Доминирование иерархии
- ◆ Решение на основе принципа большинства
- ◆ Интересы организации определяют интересы субъекта

## ***Ассоциативная***

- ◆ Участники не теряют суверенитета
- ◆ Принцип взаимной заинтересованности
- ◆ Работа для человека
- ◆ Сочетание конкуренции и кооперации
- ◆ Решения на основе консенсуса
- ◆ Интересы субъекта определяют интересы организации

# Механистические и органические организации

- ◆ Определяются особенностями взаимодействия элементов
- ◆ Механистическая – жесткость структуры, узкая специализация, высокая формализация, высокая централизация, ограниченная свобода сотрудников, иерархичность.
- ◆ Органическая – размытость границ, слабая иерархичность, отсутствие глубокого разделения труда, свобода действий, преобладание горизонтальных связей

# Бюрократическая организация

## Бюрократия («власть стола»)

- ◆ Особый тип организации
- ◆ Слой управленцев, которые применяют бюрократические принципы в своих корыстных интересах

Исследована М. Вебером, который в ней видел модель управления, превосходящую другие по четкости, стабильности, дисциплине

# Достоинства бюрократии по М. Веберу

- ◆ Быстрота принятия решений
- ◆ Компетентность
- ◆ Предсказуемость поведения управленцев
- ◆ Повышение производительности труда
- ◆ Четкая координация работ
- ◆ Четкий контроль
- ◆ Минимальная конфликтность
- ◆ Единоначалие

# Внутренняя противоречивость бюрократии

- ◆ Игнорирование специфики конкретной ситуации
- ◆ Ограничение свободы поведения
- ◆ Соблюдение правил становится самоцелью, теряется интерес к существу дела
- ◆ Господство равнодушия
- ◆ Демагогия
- ◆ Культ бумаг
- ◆ Коррупция (Россия)

# Понятие юридического лица

- ◆ имеет обособленное имущество в собственности, в хозяйственном ведении, в оперативном управлении;
- ◆ может быть истцом и ответчиком в суде;
- ◆ отвечает имуществом по своим обязательствам;
- ◆ может от своего имени приобретать имущественные и неимущественные права;
- ◆ имеет самостоятельный баланс или смету.

# Организационно-правовые формы организаций

- ◆ Товарищества: полное товарищество и товарищество на вере
- ◆ Общество с ограниченной и дополнительной ответственностью
- ◆ Акционерное общество: закрытое и открытое
- ◆ Производственный кооператив
- ◆ Государственные и муниципальные унитарные предприятия
- ◆ Некоммерческие организации: потребительский кооператив, общественные и религиозные организации, фонды, учреждения
- ◆ Объединения юридических лиц – ассоциации и союзы

# Товарищество

- ◆ Характеризуются организационным единством, основанным на общей имущественной базе
- ◆ Прибыль от совместной деятельности распределяется пропорционально вкладу в общее дело
- ◆ Классифицируются: полное товарищество и товарищество на вере

# Полное товарищество

- ◆ Полные товарищи в соответствии с заключенным между ними учредительным договором, обязаны заниматься предпринимательской деятельностью, солидарно нести субсидиарную ответственность своим имуществом по обязательствам
- ◆ Управление осуществляется по общему согласию всех участников, каждый из которых имеет один голос
- ◆ Прибыль и убытки распределяются между его участниками пропорционально их долям в капитале

# Товарищество на вере (коммандитное)

- ◆ Наряду с полными товарищами имеются несколько вкладчиков (коммандитистов), которые несут риск убытков, связанных с деятельностью в пределах сумм внесенных ими вкладов, но не принимают участия в делах.

# Общество с ограниченной ответственностью

- ◆ Создается одним или несколькими лицами, уставный капитал разделен на доли определенного размера
- ◆ Члены общества отвечают по его обязательствам и несут риск убытков в пределах стоимости внесенных ими вкладов
- ◆ Высший орган ООО – общее собрание

# Общество с дополнительной ответственностью

- ◆ Учреждается одним или несколькими лицами
- ◆ Уставный капитал разделен на доли определенных размеров
- ◆ Участники солидарно несут субсидиарную ответственность по обязательствам своим имуществом в одинаковом для всех кратном размере к стоимости их вкладов

# Акционерное общество

- ◆ Уставный капитал разделен на определенное число акций
- ◆ Участники (акционеры) не отвечают по его обязательствам и несут риск убытков в пределах стоимости принадлежащих им акций
- ◆ Классифицируются: открытое и закрытое

# Открытое акционерное общество

- ◆ Участники могут отчуждать принадлежащие им акции без согласия других акционеров
- ◆ Вправе проводить открытую подписку на выпускаемые им акции и их свободную продажу
- ◆ Обязано ежегодно публиковать для всеобщего сведения годовой отчет, бухгалтерский баланс, счет прибылей и убытков

# Закрытое акционерное общество

- ◆ Акции распределяются только среди его учредителей или иного заранее определенного круга лиц
- ◆ Не вправе проводить открытую подписку на свои акции
- ◆ Число участников не должно превышать 50

# Акционерное общество

- ◆ Высший орган управления – общее собрание акционеров
- ◆ В обществе с числом акционеров более 50 создается совет директоров (наблюдательный совет)
- ◆ Исполнительный орган общества может быть коллегиальным (правление) и (или) единоличным (генеральный директор).

# Производственный кооператив (артель)

- ◆ Добровольное объединение граждан для совместной производственной или иной хозяйственной деятельности, основанной на их личном трудовом и ином участии и объединении имущественных паевых взносов.
- ◆ Членов должно быть не менее 5, которые несут субсидиарную ответственность.
- ◆ Имущество делится на паи, доходы распределяются в соответствии с трудовым участием.

# Управление производственным кооперативом

- ◆ Высший орган управления – общее собрание членов
- ◆ При количестве членов более 50 создается наблюдательный совет
- ◆ Исполнительный орган – правление и (или) председатель
- ◆ Член кооператива имеет один голос при принятии решений общим собранием.

# Государственные и муниципальные унитарные предприятия

- ◆ Унитарное предприятие – коммерческая организация, не наделенная правом собственности на закрепленное за ней имущество, которое является неделимым и не может быть распределено по вкладам.
- ◆ Создается по решению уполномоченного государственного органа или органа местного самоуправления.
- ◆ Имущество находится в государственной или муниципальной собственности и принадлежит ему на праве хозяйственного ведения или оперативного управления.

# Виды унитарных предприятий

- ◆ Унитарные предприятия, основанные на праве хозяйственного ведения – *федеральное государственное предприятие, государственное предприятие субъекта Федерации и муниципальное предприятие;*
- ◆ Унитарные предприятия, основанные на праве оперативного управления – *федеральное казенное предприятие, казенное предприятие субъекта Федерации и муниципальное казенное предприятие.*

# Потребительский кооператив

- ◆ Некоммерческая организация
- ◆ Добровольное объединение субъектов для удовлетворения их материальных или иных потребностей, осуществляемое путем объединения имущественных паевых взносов
- ◆ Могут быть перерабатывающими, сбытовыми, сервисными, страховыми и т.д.

# Общественные и религиозные организации

- ◆ Добровольное объединение граждан, созданное на основе общности интересов для удовлетворения духовных или иных нематериальных потребностей
- ◆ Вправе осуществлять предпринимательскую деятельность лишь для достижения целей, ради которых они созданы

# Фонды

- ◆ Некоммерческая организация, не имеющая членства и утвержденная гражданами и (или) юридическими лицами на основе добровольных взносов, преследующая социальные, благотворительные, культурные, образовательные или иные общественно полезные цели;
- ◆ Может заниматься предпринимательской деятельностью, соответствующей этим целям.

# Учреждение

- ◆ Некоммерческая организация, созданная собственником для осуществления управленческих, социально-культурных и иных функций некоммерческого характера и финансируемая им полностью или частично.

# Картельный тип объединения

- ◆ Картели характеризуются самостоятельностью движения собственных капиталов участников. Взаимодействия субъектов заключается в установлении порядка и размеров финансирования, регулировании объемов спроса, координации производства, проведении совместной технической политики, согласовании цен и разделе рынков сбыта. При этом все участники сохраняют финансовую, хозяйственную и юридическую самостоятельность.

# Синдикативный тип объединения

- ◆ Синдикат характеризуется частичным слиянием кругооборотов капиталов вследствие организации единого сбыта на базе общих сбытовых предприятий. Участники при таком объединении сохраняют юридическую и хозяйственную самостоятельность.

# Трестовский тип объединения

- ◆ Для треста характерно объединение всех сторон хозяйственной деятельности субъектов. Такой тип объединения отличается производственной однородностью. Предприятия-участники, как правило, теряют свою юридическую и хозяйственную самостоятельность, так как в таком объединении происходит полное слияние капиталов и образуется единый капитал под единым руководством.

# Концерный тип объединения

- ◆ Концерн представляет собой объединение самостоятельных предприятий, связанных посредством системы участия общего финансирования и тесного производственного сотрудничества. В состав такого формирования могут входить предприятия различных отраслей производства, финансовые учреждения, торговые и научно-исследовательские структуры. Поэтому капитал концерна имеет диверсифицированный характер и включает в себя промышленный, торговый и банковский капиталы, которые в единстве и тесном взаимодействии совершают каждый свой кругооборот

# Конгломеративный тип объединения

- ◆ В таком объединении во главе его находится финансовое учреждение, которое посредством системы участия в капитале юридически самостоятельных предприятий-участников, осуществляет управление их деятельностью.

# Ассоциации и союзы

- ◆ Члены ассоциаций и союзов сохраняют свою самостоятельность и права юридического лица. Связи между ними носят «мягкий» характер и координация деятельности осуществляется в основном в сфере управленческих решений.

# Стратегические альянсы

- ◆ Объединение такого типа основано на общности целей участников. Это может быть среднесрочное или долгосрочное двустороннее (либо многостороннее) соглашение на предмет разработки и внедрения совместных научных работ, обмена технологиями, совместного использования специализированного имущества одного из участников и т.д.. Особенностью альянсов является объединение специализированных активов и возможностей субъектов, которые в совокупности взаимно дополняют друг друга.

# Консорциумы

- ◆ Консорциум представляет собой объединение предприятий, созданное в одной из существующих организационно-правовых форм, либо на основании договора о совместной деятельности с целью проведения финансовых или коммерческих операций большого масштаба.

# Кластеры

- ◆ Кластер представляет собой сконцентрированную по географическому признаку группу взаимосвязанных компаний, специализированных поставщиков, поставщиков услуг, фирм в соответствующих отраслях, а также связанных с их деятельностью организаций (например, университетов, агентств по стандартизации, торговых объединений) в определенных областях, конкурирующих, но вместе с тем и ведущих совместную работу.

# Холдинги

- ◆ Основная цель холдингового объединения заключается в установлении контроля над деятельностью входящего в него предприятий путем системы участия. Система участия на основе владения контрольным пакетом акций предприятий, позволяет холдинговой компании контролировать производственную, коммерческую и финансовую деятельность юридически самостоятельных субъектов. Активы холдинг-компании исключительно финансовые, поэтому, осуществляя финансовые операции, холдинг прямо или косвенно (через другие компании группы) управляет денежными ресурсами предприятий.

# Финансово-промышленные группы

- ◆ Ядром такого объединения юридически и хозяйственно самостоятельных предприятий различных отраслей является банковская структура, осуществляющая на основе сосредоточения крупных пакетов акций (или других форм участия в капитале) управление основной деятельностью субъектов.