

ОПРЕДЕЛЕНИЕ ЛОГИСТИКИ (CLM)

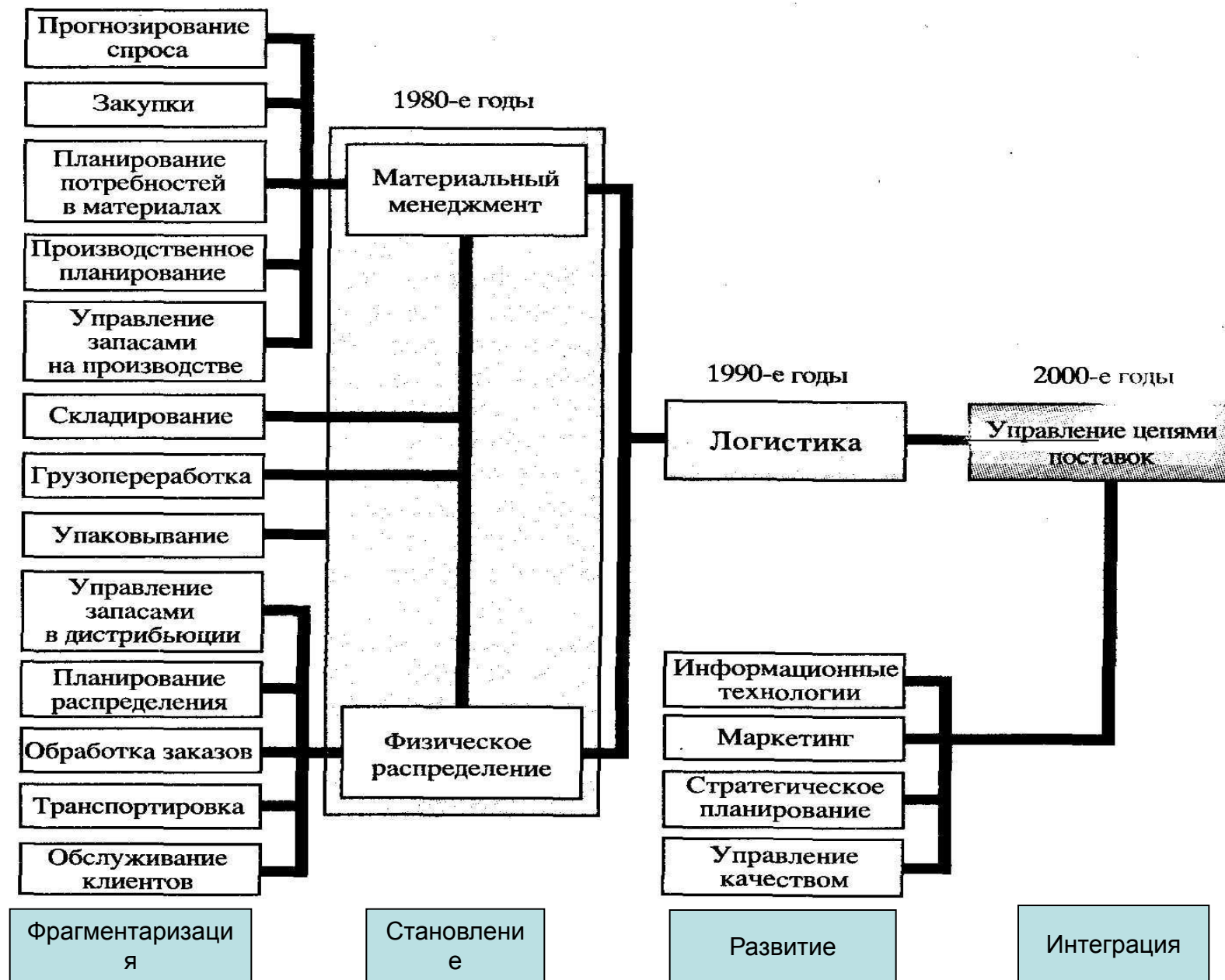
(основное определение)

- **Логистика** есть процесс планирования, выполнения и контроля эффективного с точки зрения снижения затрат потока запасов сырья, материалов, незавершенного производства, готовой продукции, сервиса и связанной информации от точки зарождения до точки потребления (включая импорт, экспорт, внутренние и внешние перемещения) для целей полного удовлетворения требований потребителей
- (Council of Logistics Management. Annual Report. - Oakbrook, Illinois, 1985. – Совет по менеджменту в логистике)

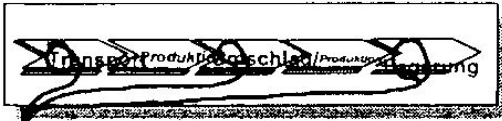
Определение логистики (варианты)

- **Логистика** - это планирование, выполнение и контроль движения и размещения людей и/или товаров, а также поддерживающие действия, связанные с таким движением и размещением, в пределах экономической системы, созданной для достижения своих специфических целей
- (Стандарты ELA/ECBL компетенции по логистике и scm – 2005. ELA Certification for Logistics Professionals. Standards 040805. - Brussels: European Certification Body for Logistics, 2004. - 15p. *Перевод В.И. Сергеева*)
- **Логистика** (в широком смысле) — наука об управлении материальными и связанными с ними информационными и финансовыми потоками в определенной микро-, мезо- или макроэкономической системе для достижения поставленных перед нею целей с оптимальными затратами ресурсов.
- **Логистика** (в узком смысле, с позиций бизнеса) — это инструментарий интегрированного управления потоками материальных ресурсов, незавершенного производства, готовой продукции, а также связанной с этим информации, финансов и услуг, способствующий достижению корпоративных целей организации бизнеса с оптимальными затратами ресурсов

ЭВОЛЮЦИЯ ЛОГИСТИКИ

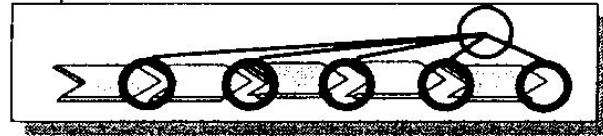


ЭВОЛЮЦИЯ ЛОГИСТИКИ



➔ «**PPP**» ЛОГИСТИКА: - Профессионализация периферийных операционных функций, таких как «placing, picking, packing»

1960



1970



ЛОГИСТИКА как «координация», поиск компромиссов и взаимосвязей – планирование/оптимизация

1980



1990



«Потоковая»
ЛОГИСТИКА в SC

ФАКТОРЫ И ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА, ВЛИЯЮЩИЕ НА ЛОГИСТИКУ И SCM

- Усиление конкуренции и глобализация бизнеса
- Повышенные требования к качеству продукции и сервису
- Расширение производства и распределения «на заказ», "mass customisation"
- Короткие жизненные циклы продуктов и технологий
- Возрастание экологических требований и стандартов
- Повышенные ожидания прибыли акционерами
- Экономический кризис

Факторы и тенденции развития интегрированной логистики и SCM в России

- 1. Быстрое увеличение количества компаний, имеющих выделенные организационные структуры управления логистикой.
- 2. Развитие логистического аутсорсинга (рынка 3PL).
- 3. Развитие логистической инфраструктуры промышленных и торговых компаний.
- 4. Развитие логистической инфраструктуры международных транспортных коридоров (МТК).
- 5. Рост интереса топ-менеджмента компаний к внедрению концепции и технологий управления цепями поставок – SCM.
- 6. Интенсивное внедрение информационных технологий, поддерживающих логистику и SCM.
- 7. Совершенствование управления логистикой в компаниях на основе процессной интеграции.
- 8. Экономический кризис

Логистические функции

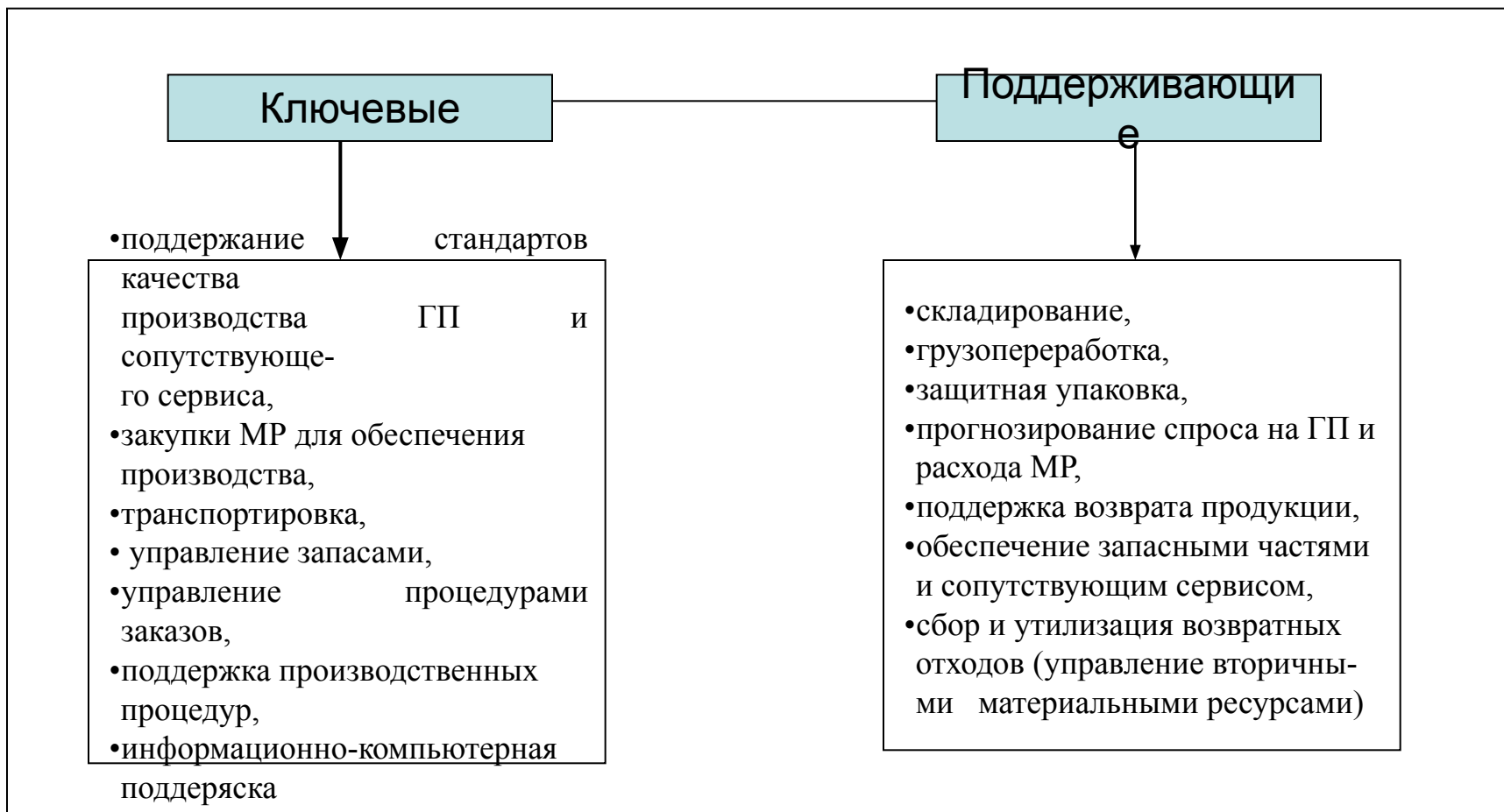
На микроуровне (с позиций бизнеса) логистической функцией называется обособленная совокупность логистических операций, выделенную с целью повышения эффективности менеджмента при реализации логистической стратегии / тактики фирмы.

Операционные логистические функции — это естественное, часто имеющее исторические корни закрепление однотипных операций за составной частью логистической инфраструктуры (например, складом или транспортным подразделением) и соответствующими отделами управления транспортировкой и складированием в службе логистики компании.

В наибольшей степени на процедуру агрегирования логистических операций в функции влияют: отраслевая и продуктовая специализации, корпоративная и логистическая стратегии, организационная структура управления фирмой, логистическая инфраструктура, КИС. Обособление логистических функций чаще всего напрямую связано с выделением в компании структурных подразделений службы логистики или отдельных менеджеров, отвечающих за процедуры управления запасами, закупками, транспортировкой, складированием, упаковкой, грузопереработкой, таможенным оформлением грузов и т.п.

Объединение однотипных логистических операций над товарным или информационным потоком в логистические функции вызвало появление в лексиконе специалистов таких терминов, как транспортная логистика, складская логистика (логистика складирования), информационная логистика, закупочная, производственная, распределительная логистика и т.п.

Классификация логистических функций



Функциональная область логистики



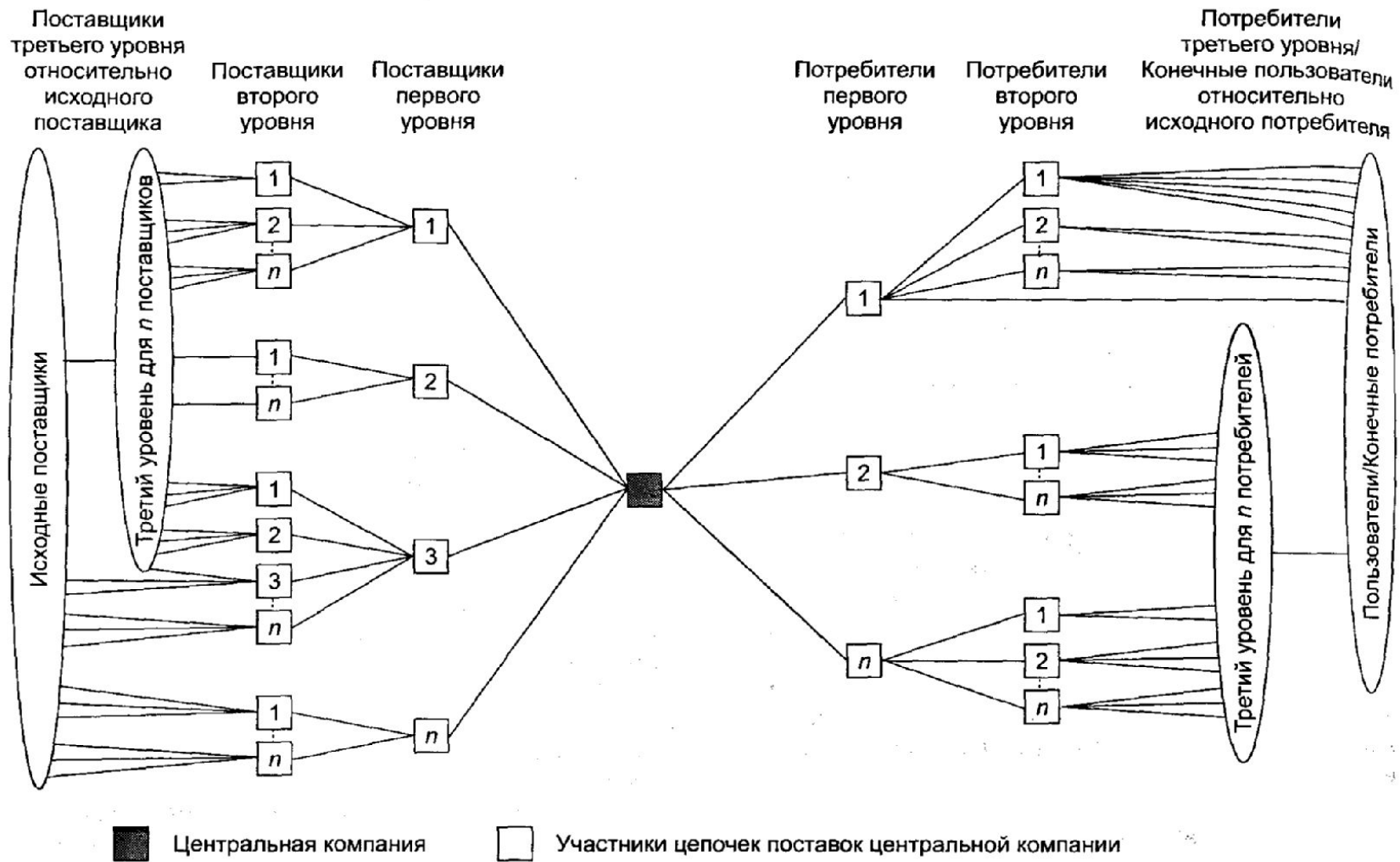
. Процессная модель цепи поставок



Операционная деятельность: логистическая инфраструктура
фирмы

- **СКЛАДСКОЕ ХОЗЯЙСТВО**
- **ТРАНСПОРТНЫЙ ПАРК**
- **ЛОГИСТИЧЕСКАЯ
ИНФОРМАЦИОННАЯ
СИСТЕМА**

Сетевая структура цепочек поставок



Виды цепей поставок

прямая цепь поставок



РАСШИРЕННАЯ ЦЕПЬ ПОСТАВОК



Логистические каналы в ЦП сетевого розничного оператора

