

# Разработка комплекса управленческих мероприятий по повышению эффективности деятельности организации ООО «НЕАПОЛЬ»

Выполнила: студентка ФИО ... курса  
.... факультета, специальность ...  
Проверила: .....

# Объект и предмет работы

Объект работы



предприятие общественного  
питания ООО «Неаполь»

Предмет работы



комплекс управленческих  
мероприятий по повышению  
эффективности деятельности  
организации

# Задачи работы

## Задачи работы

Провести аналитический обзор, изучить теоритические и методические аспекты эффективности деятельности предприятия

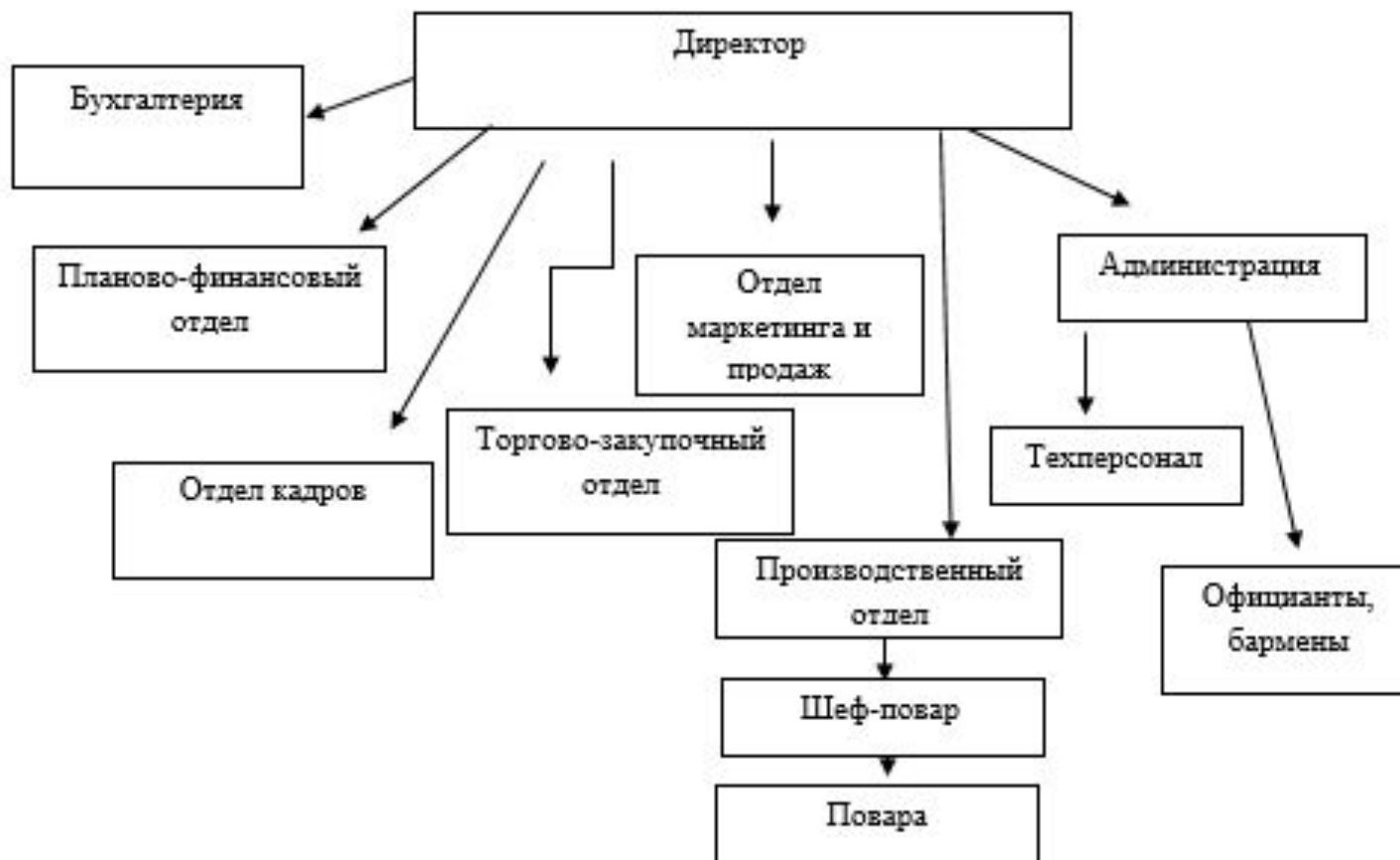
Дать общую характеристику предприятия ООО «Неаполь»

Провести анализ эффективности деятельности ООО «Неаполь»

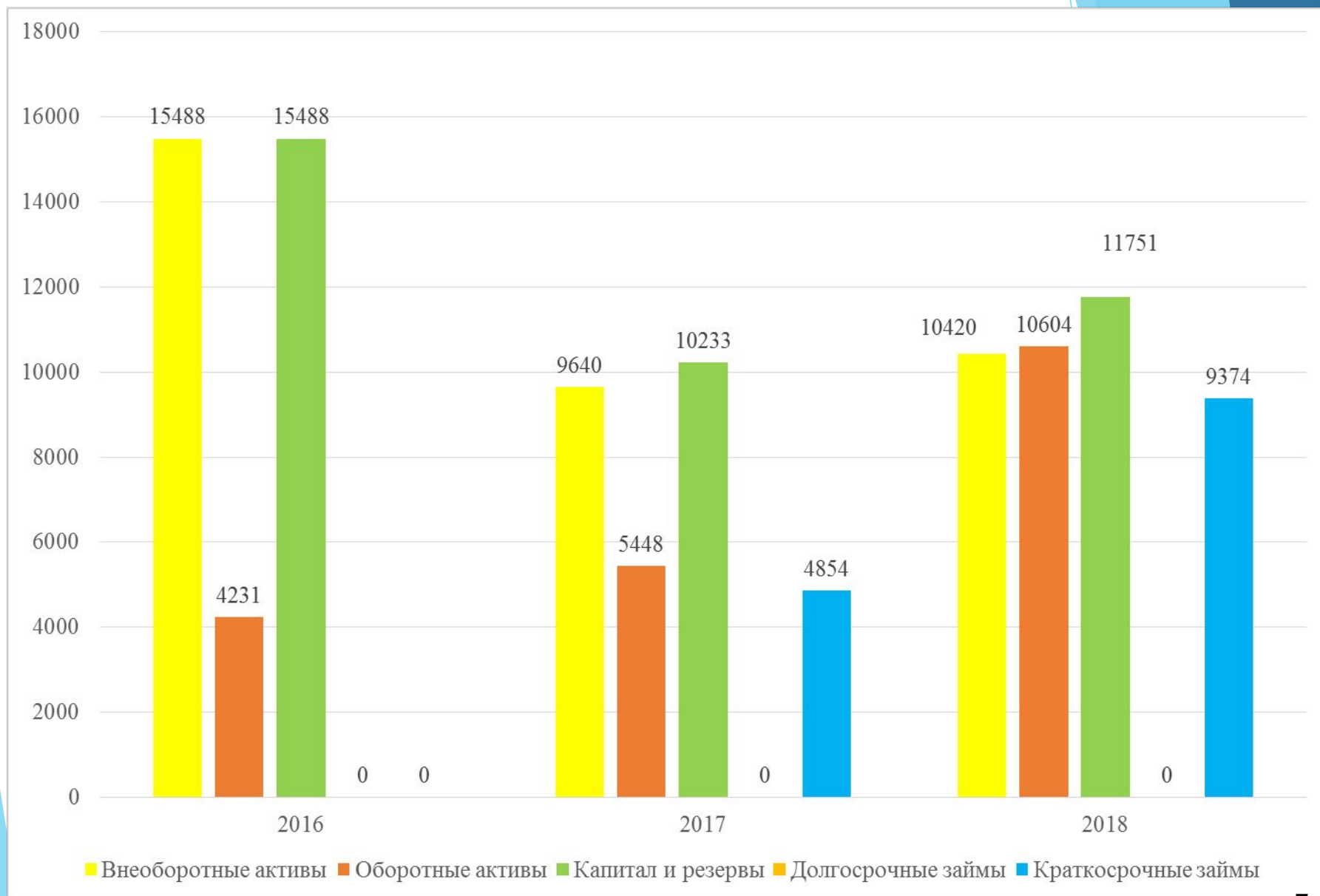
Разработать комплекс управленческих мероприятий по повышению эффективности деятельности

Дать экономическое обоснование разработанного комплекса мероприятий

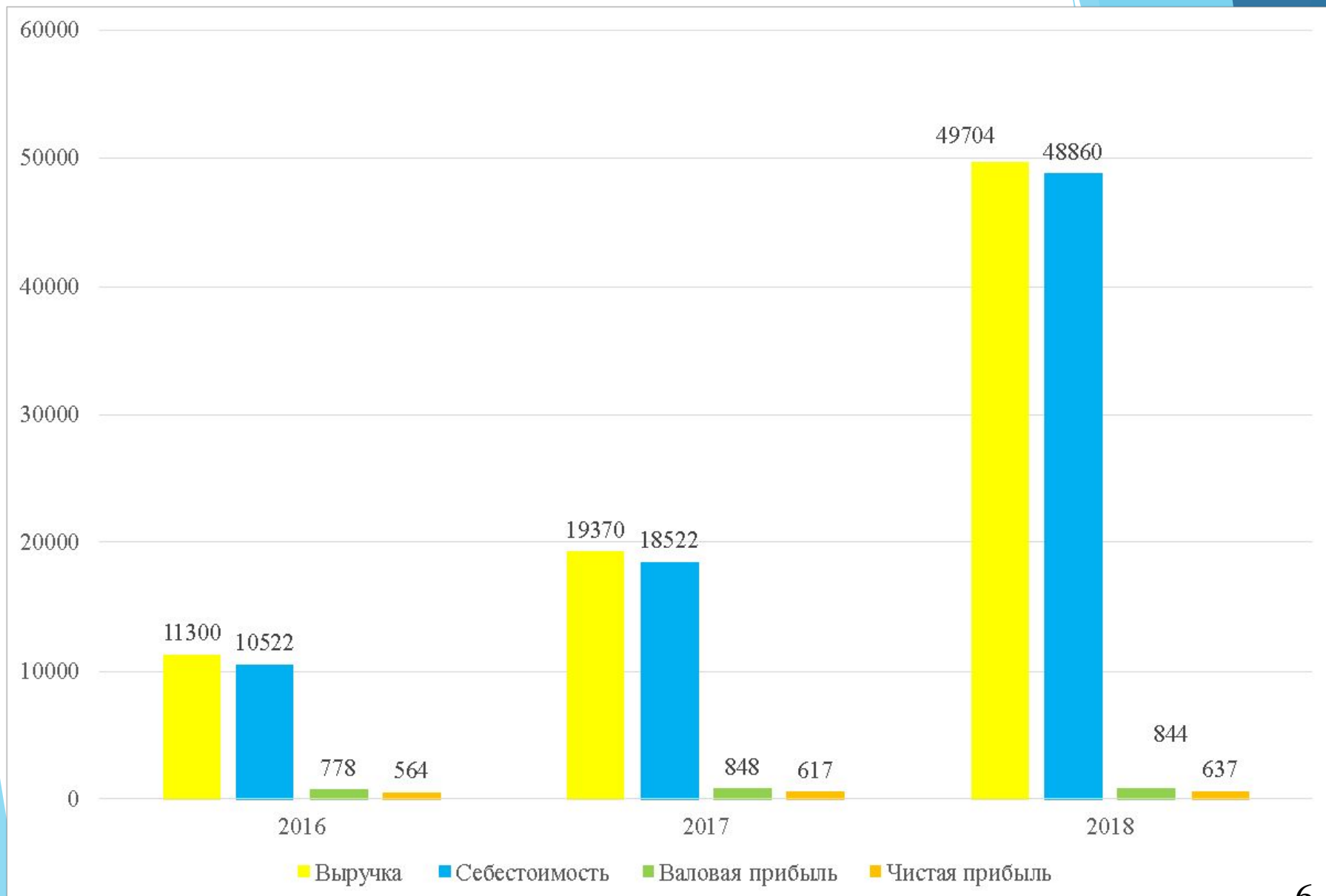
# СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ



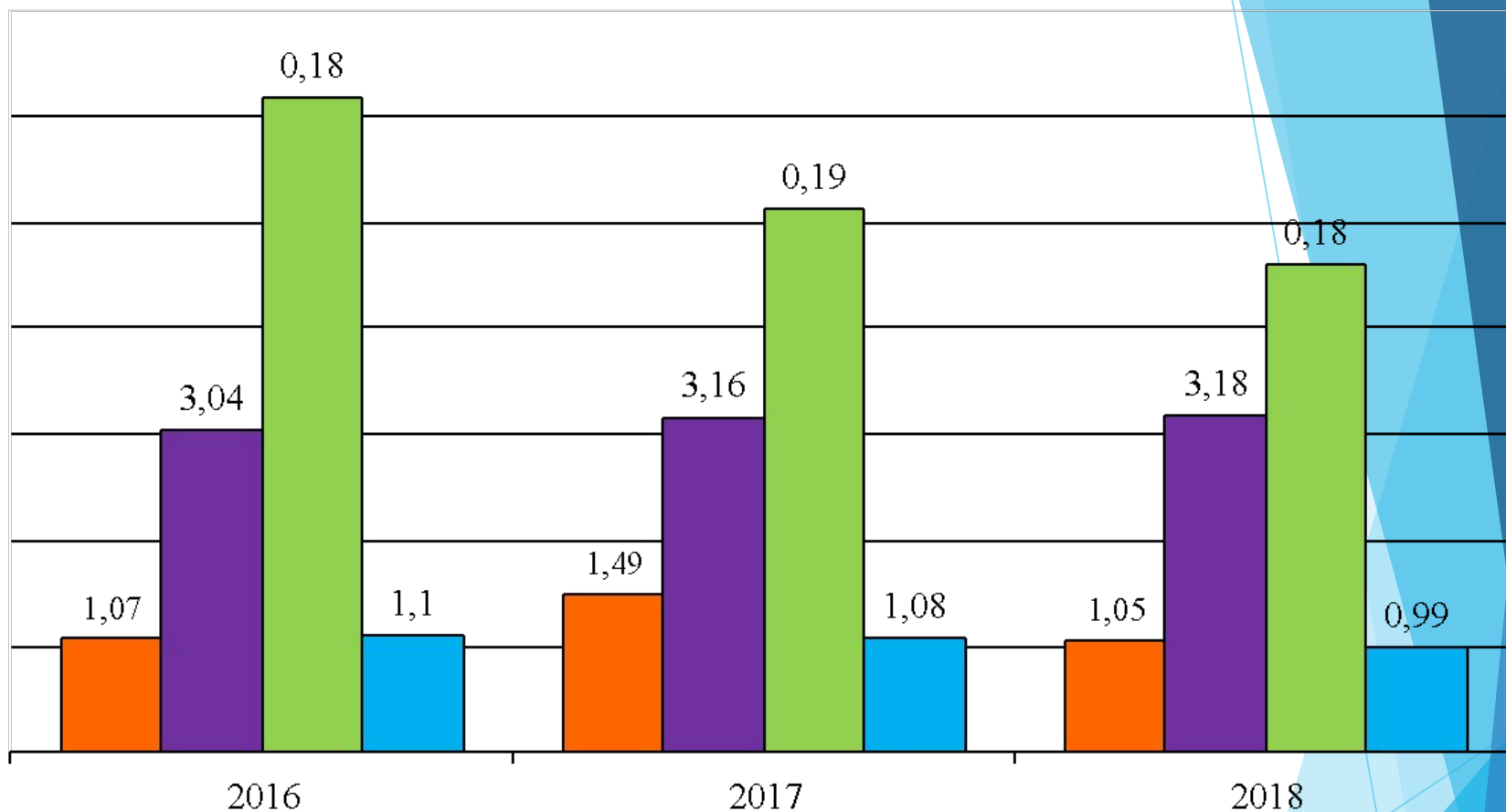
# Показатели бухгалтерского баланса за 2016-2018 гг., тыс. руб.



# Показатели отчета о финансовых результатах за 2016-2018 гг., тыс. руб.

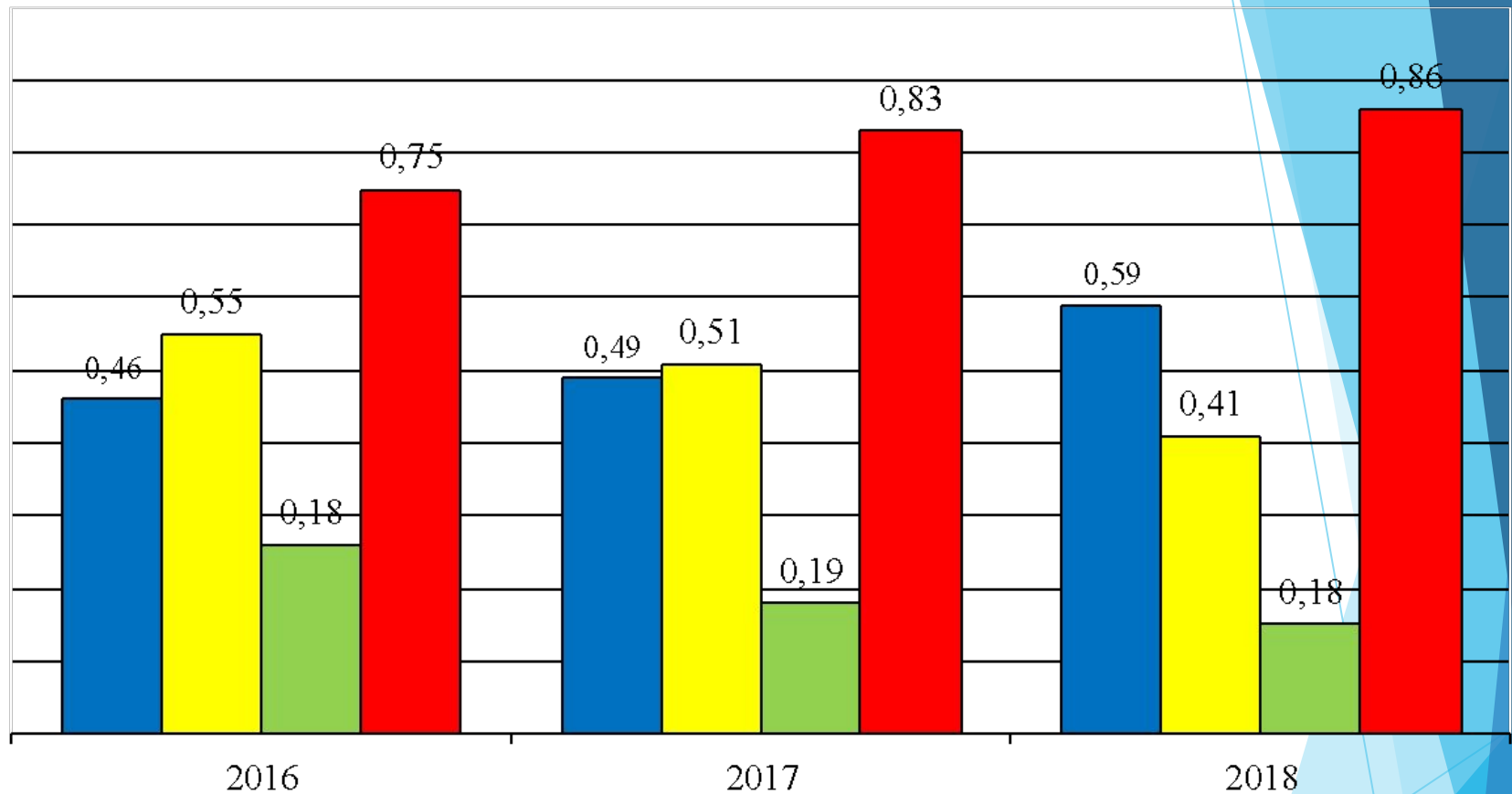


## Показатели рентабельности за 2016-2018 гг., п.п.



- ROA - коэффициент рентабельности активов
- ROE - коэффициент рентабельности собственного капитала
- ROL - коэффициент рентабельности персонала
- ROM - коэффициент рентабельности продукции

## Показатели финансовой устойчивости за 2016-2018 гг., п.п.



■ Коэффициент финансовой автономии

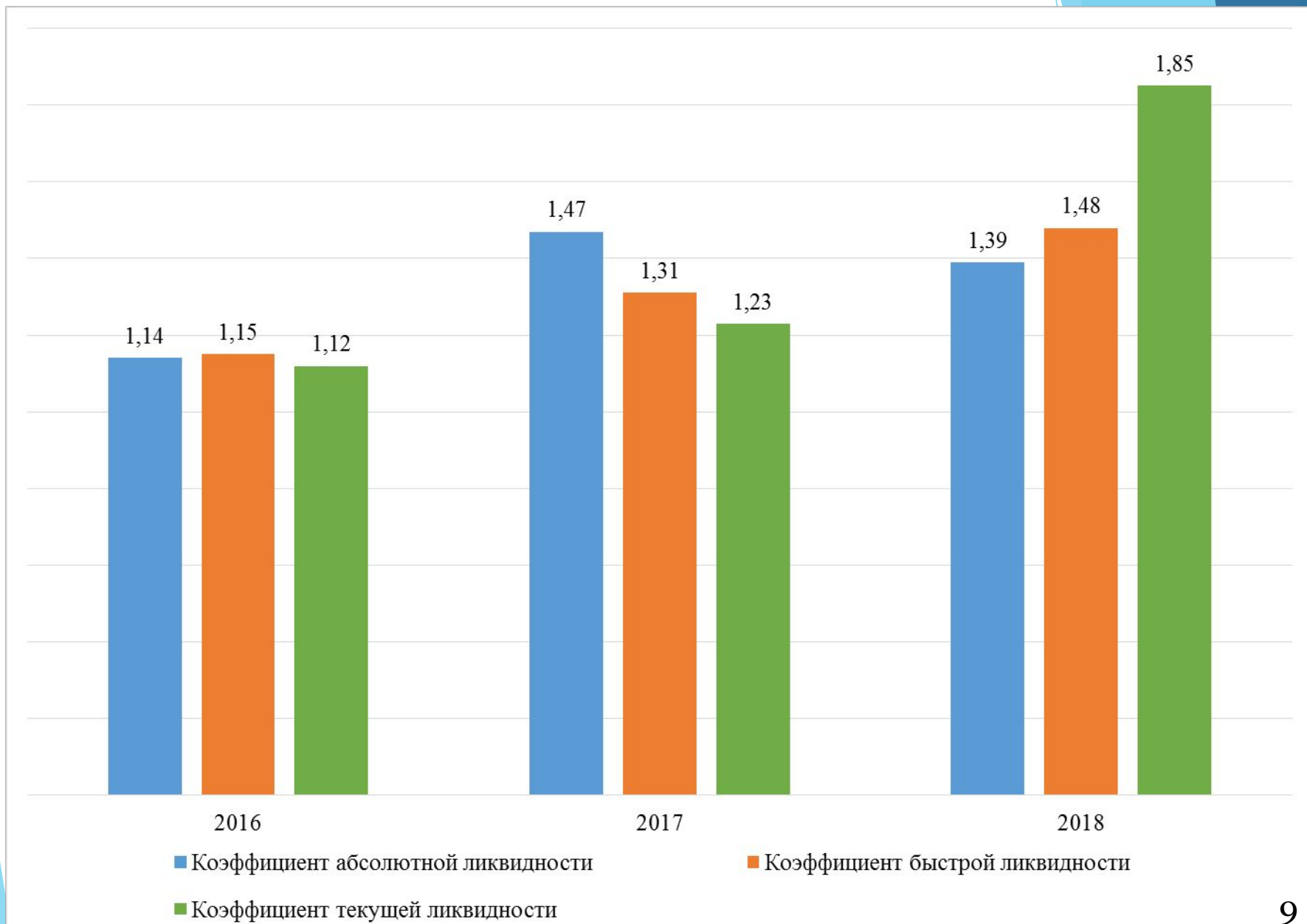
■ Коэффициент финансовой зависимости

■ Коэффициент текущей задолженности

■ Коэффициент финансовой устойчивости



## Показатели платежеспособности за 2016-2018 гг., п.п.



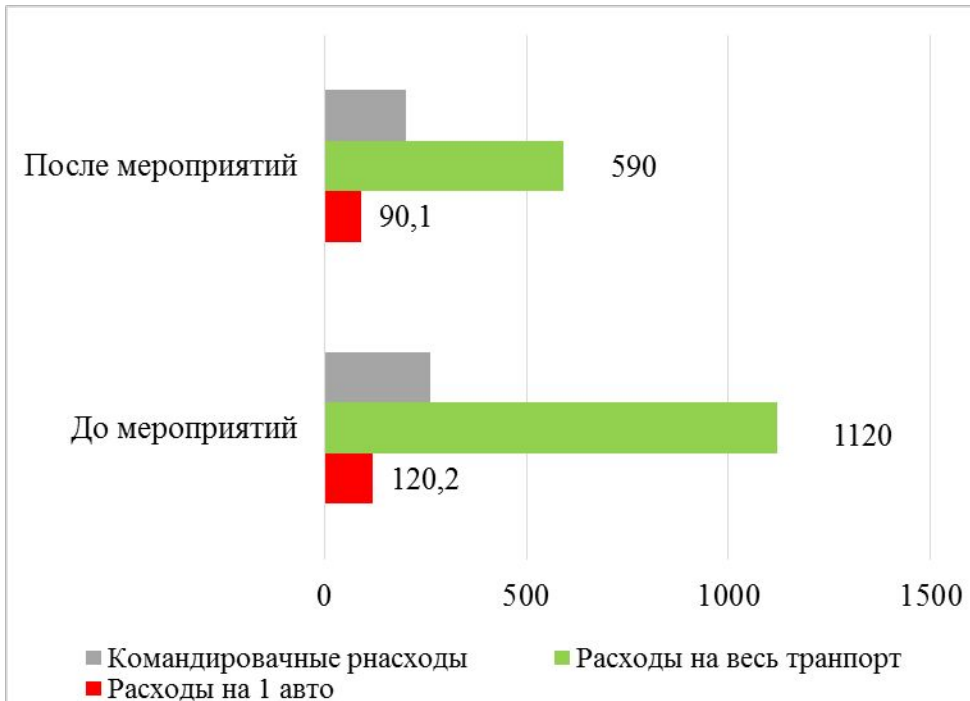
# УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

## Направления

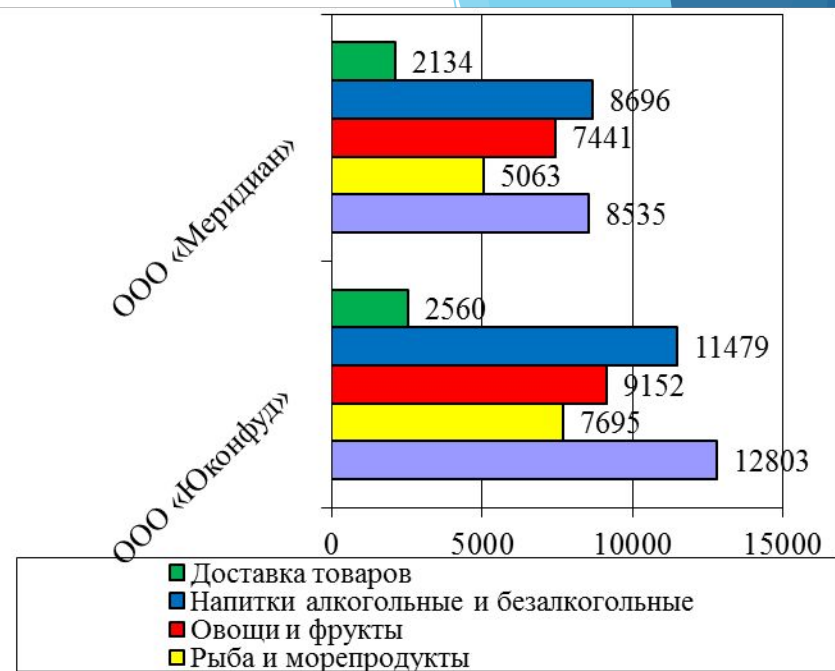
снижение себестоимости продукции компании ООО «Неаполь» при помощи смены поставщика продукции на более дешевого (за счет более дешевых товаров и ближнего расстояния до исследуемого предприятия)

снижение себестоимости продукции компании ООО «Неаполь» при помощи уменьшения нерациональных расходов

# Эффективность предложенных мероприятий



Сокращение себестоимости продукции за счет уменьшения нерациональных расходов



Сокращение себестоимости за счет Смены поставщика

Динамика снижения себестоимости от всех мероприятий, тыс. руб.

№	Наименование мероприятий	Себестоимость снизилась на
1	Мероприятия по смене поставщика	10736
2	Мероприятия по сокращению себестоимости продукции за счет уменьшения нерациональных расходов	590
3	Итого	10742

**БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!**