



Внедрение
программы

БЕЗОПАСНЫЙ ТРУД



Предотвращение несчастных случаев и обеспечение безопасности – наш высший приоритет

«Компания Glencore намеревается занять лидирующую позицию в области обеспечения безопасности и предотвращения несчастных случаев. Мы уверены в том, что способны полностью исключить несчастные случаи на рабочих местах, и сделаем для этого все возможное. Все сотрудники компании прикладывают совместные усилия к распространению этих прогрессивных принципов в группе в целом, и мы уже существенно продвинулись вперед за довольно короткий период времени. Этот начальный успех означает первый шаг к достижению поставленной нами цели: стать лидирующей компанией в отрасли в аспекте предотвращения несчастных случаев и обеспечении безопасности».

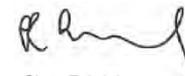
Айван Глэйзенберг
совместно с высшим руководством компании Glencore



Ivan Glazenberg



Daniel Mate

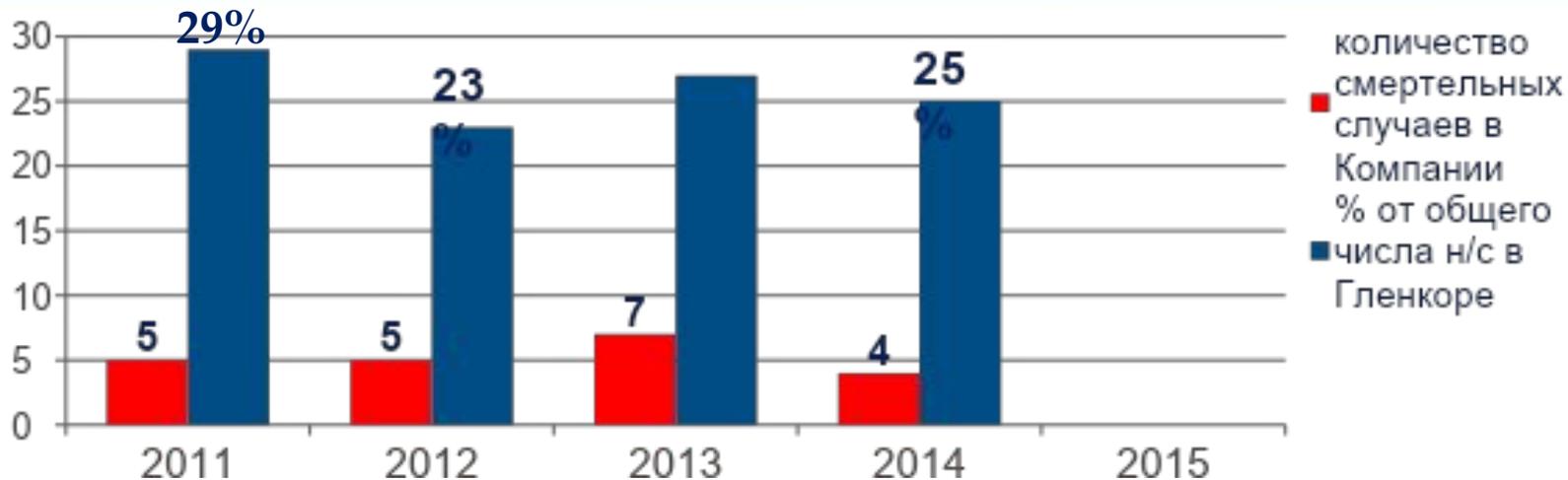


Chris Eskdale

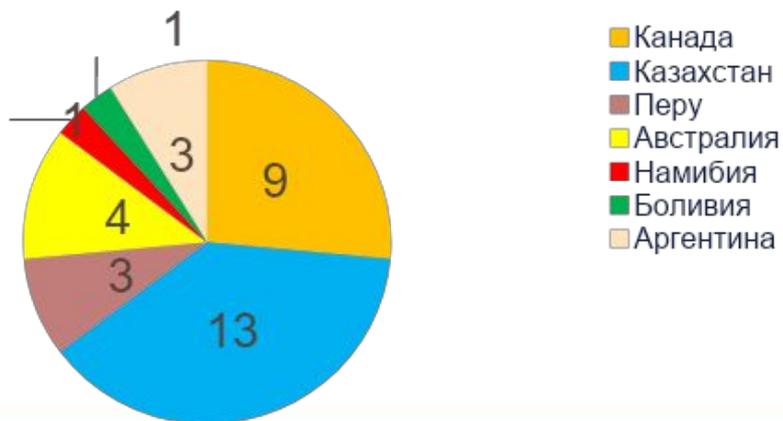


Glencore - основной акционер группы компаний "Казцинк". Является одним из крупнейших производителей и поставщиков сырьевых товаров по всему миру.

Зачем нужны изменения?



Инциденты с потенциальным риском высокой степени по группе Гленкор за пять месяцев 2014 года по странам.

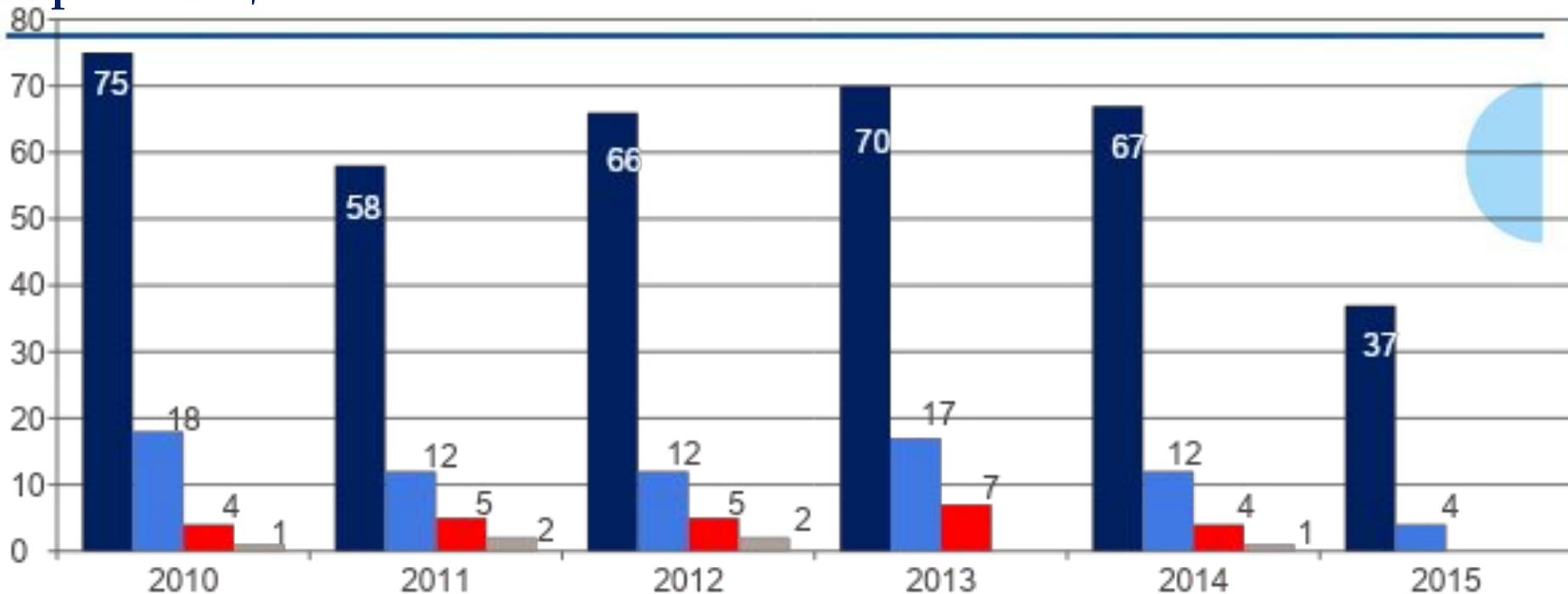


В результате анализа смертельных случаев и инцидентов с потенциальным риском высокой степени была выявлена необходимость в изменениях для улучшения показателей безопасности.

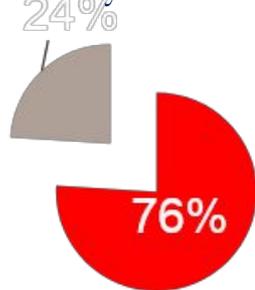
Казцинк ~25000 человек
 13% от общей численности персонала Glencore
 50% от численности цинкового департамента



Анализ травматизма по Компании с учётом подрядных организаций



Смертельные случаи за 2010 – 2015 годы



■ Компания = 25
 ■ Подрядчики = 6

- - с потерей трудоспособности (с подрядчиками)
- - подрядчики с потерей трудоспособности
- - всего смертельные (с подрядчиками)
- - смертельные подрядчиков



Важнейшие положения для достижения высокого уровня безопасности

Наша цель – безопасное производство.
Люди должны уйти с работы целыми и невредимыми.



Инженерная мысль и
массовая сознательность.

Личный пример и
нетерпимость к опасностям.

Беспокоиться и
заботиться.

Безопасное производство
значит эффективное
производство.

Из декларации безопасности



Как было раньше...

Несколько примеров, подтверждающих необходимость изменения нашего сознания и подхода к охране труда и технике безопасности

Продолжать работать как раньше и ждать, ничего не меняя, не допустимо!

НЕТ СМЕРТЕЛЬНЫМ СЛУЧАЯМ!



Нарушения ТБ при огневых работах

Не обеспечены меры безопасности при проведении огневых работ на высоте - не приняты меры против попадания брызг расплавленного металла на работающих или проходящих внизу людей и оборудование. Зона проведения работ не ограждена.



Нарушения ТБ при работе на высоте



Результат нарушений ТБ при работе на высоте

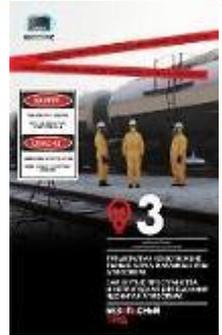


26.01.11 монтажник отстегнул карабин монтажного пояса начал перемещаться с наружной стороны колонны по верхней балке аэрационного фонаря, в этот момент потерял равновесие и упал

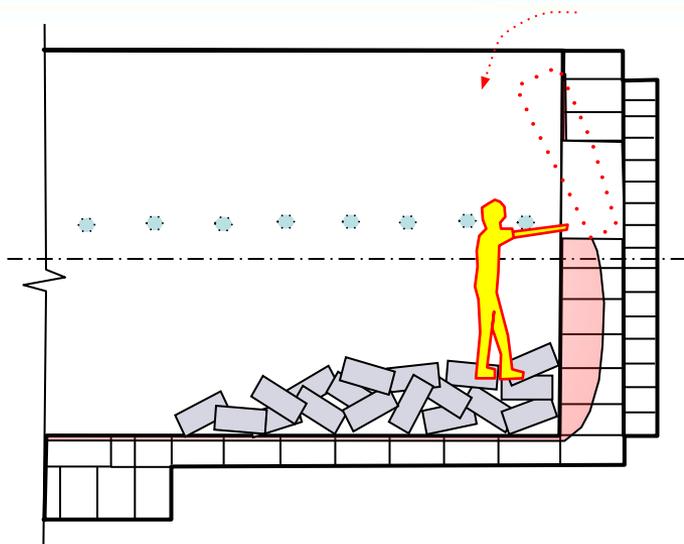


Нарушения ТБ при работе в замкнутых пространствах

Отсутствие наблюдающих. Не применяются необходимые СИЗ.
Применение светильников напряжением 220 Вт. Перед началом работ не устранено нависание кирпичей над входом через торцевой люк.



Результат нарушений ТБ при работе в замкнутых пространствах



25.06.12 пострадавший с помощью ручного отбойного молотка, выбивал из торцевой стенки футеровочные блоки, при этом верхняя часть стенки откололась и упала на него.



Нарушения ТБ при работе ГПМ



Не разрешается опускать груз в транспортное средство, поднимать груз при нахождении людей в кузове или в кабине транспортного средства

Нахождение людей в полувагонах при загрузке и выгрузке их кранами не допускается;



Результат нарушений ТБ при работе ГПМ

25.11.10 при погрузке бетонного блока в кузов автомобиля произошел обрыв закладных петель бетонного блока. Падая, блок толкнул пострадавшего в результате чего он упал в кузов автомобиля.



Место нахождения пострадавшего при несчастном случае



Результат нарушений ТБ при земляных работах

Для определения способа крепления стен котлована и необходимых размеров распорного бруса пострадавший спустился в котлован, в этот момент произошло обрушение грунта с южной стороны котлована. В результате он был завален обрушенным грунтом.



Примеры характерных нарушений



Оголённые электрические провода,
проволочные скрутки на
пневмоинструменте, лестницы
непригодные для эксплуатации



Примеры характерных нарушений



Перевозка людей и
подъём их на высоту в
ковше погрузчика

Не применение СИЗ



Обращение Председателя Правления

Наши люди – это наш самый ценный актив и они должны быть защищены от рисков нашей промышленности и условий, в которых мы работаем. Мы должны стремиться к нулевому уровню смертельных случаев и серьезных травм.

Для достижения этой цели мы внедрили **программу** практических мероприятий по недопущению смертельных случаев и улучшению показателей по безопасности на всех наших производственных объектах.

Программа называется «Безопасный труд».

Одна из основных инициатив этой программы – продемонстрировать сотрудникам и подрядчикам, работающим на наших производственных объектах, как нужно выявлять и предотвращать смертельные опасности на рабочем месте.

Гибель людей или получение травмы на наших производствах абсолютно неприемлемы. Каждый человек, проходящий на любой из наших производственных объектов, имеет право закончить свой рабочий день и пойти домой без каких-либо инцидентов или травм.

Безопасный труд – это ежедневное выявление смертельных опасностей, улучшение методов работы, изменение нашего поведения и защита себя и своих коллег. Без исключений и без оправданий.

Смертельных случаев можно избежать, я призываю каждого присоединиться ко мне в работе по достижению нашей цели – нулевого уровня смертельных случаев на всех предприятиях компании.

Никола Попович



Наши намерения

- Мы внедряем программу «Безопасный труд» для того, чтобы:

- убедиться, что сделано все возможное для недопущения любых травм и смертельных случаев



- развить в наших работниках и **подрядчиках** смелость делать правильный выбор и выполнять работу с соблюдением правил безопасного поведения и безопасных процедур



- убедиться, что наши люди обучены, компетентны и способны выявлять смертельные опасности на своих рабочих местах и управлять ими



- помочь нашим людям заботиться о своей собственной безопасности и безопасности других людей



На территориях наших предприятий посторонних НЕТ !



**Правила безопасного
поведения**

**Протоколы
смертельных
опасностей**

**Набор инструментов
для продвижения
программы**

Что такое правила безопасного поведения?



Правила безопасного поведения – это список из девяти правил безопасного поведения, которые, судя по прошлым смертельным случаям, напрямую связаны с правилами поведения, нарушенными непосредственно перед происшествием смертельного инцидента.

Каждый сотрудник компании должен знать эти правила безопасного поведения и постоянно следовать им. В основе данных правил лежит тот факт, что все сотрудники имеют право работать в безопасных условиях и возвращаться домой без травм и повреждений.

Все мы должны понимать, что намеренное нарушение правил безопасного поведения приведет к дисциплинарному разбирательству, результатом которого может стать **увольнение**.



Правила безопасного поведения

1. Никогда не приходите на работу в состоянии алкогольного или наркотического опьянения



2. Всегда используйте или применяйте необходимое защитное оборудование



Правила безопасного поведения

3. Всегда используйте необходимое оборудование для защиты от падения при работе на высоте более 1,3 метра



4. Выполняйте работы на оборудовании только в том случае, если Вы прошли соответствующее обучение и имеете официальное разрешение на выполнение данных работ



Правила безопасного поведения

5. Всегда отключайте источники энергии и блокируйте их от несанкционированного включения, проверяйте отсутствие энергии перед выполнением работ с источниками энергии



Получение смертельных ожогов от электро дуги в результате неприменения изоляции электричества

6. Никогда не вмешивайтесь в работу защитного оборудования и не переводите его в ручной режим без соответствующего разрешения



В ЦЭМ получение тяжелой травмы из-за вмешательства в работу защитного оборудование (концевой выключатель)



Правила безопасного поведения

7. Перед входом в зону работы самоходного оборудования всегда запросите и получите четкое на то разрешение



Смертельная травма из-за наезда транспорта при движении его задним ходом (прижало к контейнеру)

8. Никогда не заходите в опасные зоны



Агломератчик зашёл в зону работы реверсивного транспортёра – наезд на ногу



Правила безопасного поведения

9. Всегда сообщайте о травмах, потенциально опасных инцидентах и нарушениях правил безопасного поведения.



Ответственность работников

- ✓ Знать и серьезно относиться к правилам безопасного поведения;
- ✓ Соблюдать правила безопасного поведения, а также процедуры и требования программы «Безопасный труд», применяемые к ним;
- ✓ Задавать вопросы и требовать разъяснений в случае необходимости;
- ✓ Оспаривать любое поведение, несоответствующее правилам безопасного поведения;
- ✓ Использовать время для планирования безопасного выполнения работы, включая оценку рисков;
- ✓ Если есть сомнения, остановить работу;
- ✓ Сообщать обо всех опасных ситуациях и принимать меры - убрать, поставить знак или оградить участок лентой в качестве срочных мер.



Внедрение правил безопасного поведения



Правила безопасного поведения включены в:

- лекционные материалы и презентации предварительного обучения для вновь принимаемого персонала и персонала подрядных организаций
- презентации для проведения вводного инструктажа
- инструкции по безопасности и охране труда по профессиям
- программы 10-часового и 40-часового ежегодного обучения по промышленной безопасности и охране труда
- периодически выпускаемые журналы «Безопасный труд»

Плакаты с правилами размещены в раскомандировках и прочих местах скопления персонала.



Протоколы смертельных опасностей

Суть и назначение Протоколов смертельных опасностей - установить и соответствовать минимальным требованиям для системного управления опасностями, для соответствия лучшим мировым практикам в отношении управления смертельными опасностями.



Структура протоколов

- Общие обязательные требования протокола



- Назначение протокола



- Соответствующие правила безопасного поведения



- Уровни применения

Уровень 1 - Соответствие требованиям
Уровень 2 - Зрелый подход к применения
Уровень 3 - Продвинутое применение

- Детальное описание протокола на каждом уровне



Протоколы смертельных опасностей

КНИГА ЛИЧНЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ ПО ПРОГРАММЕ БЕЗОПАСНЫЙ ТРУД

▲1 ИЗОЛЯЦИЯ ЭНЕРГИИ

Производства и проекты должны разработать, внедрить и поддерживать процедуры изоляции соответствующих источников энергии.

Процедура изоляции энергии должна представлять из себя процесс из, как минимум, 12 шагов, чтобы изолировать все источники энергии.

Особый ориентир должен быть сделан на:

- Определение и рассеивание всех соответствующих источников энергии;
- Изоляция и безопасность, а также
- Проверка изоляции, т.е. проверка на отсутствие/нулевой уровень энергии.

В случае необходимости использовать разрешение на групповое отключение и разрешение на высоковольтные работы.

ПРАВИЛА БЕЗОПАСНОГО ПОВЕДЕНИЯ

▲5 Всегда отключайте источники энергии и проверяйте отсутствие энергии до начала работы с источниками энергии.

▲6 Никогда не изменяйте защитное оборудование и не переводите его в ручной режим управления без разрешения.

▲4 Работайте на оборудовании, только если Вы прошли соответствующее обучение и получили разрешение.



▲1

10

КНИГА ЛИЧНЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ ПО ПРОГРАММЕ БЕЗОПАСНЫЙ ТРУД

▲2 РАБОТЫ НА ВЫСОТЕ

Запрещается персоналу работать на высоте более 1,3 метра без соответствующих ограждающих устройств или оборудования для защиты от падения.

Лица, работающие на высоте, никогда не должны оставаться одни.

Все страховочные пояса, ремни и вспомогательное оборудование должны соответствовать виду выполняемой работы и отвечать соответствующим стандартам.

Точки крепления строп на устройстве должны располагаться выше головы работающего, в любом случае – не ниже уровня плеча.

Если человек собирается работать, стоя на лестнице, необходимо использовать предотвращающие падение устройства, за исключением случаев, когда обеспечиваются три точки контакта с лестницей, и задание не подразумевает, что работающий в процессе работы должен тянуться.

ПРАВИЛА БЕЗОПАСНОГО ПОВЕДЕНИЯ

▲1 Всегда используйте соответствующее оборудование для защиты от падения при работе на высоте более 1,3 метра.

▲2 Всегда используйте или носите критически важное защитное оборудование.



▲2

11



Протоколы смертельных опасностей

КНИГА ЛИЧНЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ ПО ПРОГРАММЕ БЕЗОПАСНЫЙ ТРУД

▲3 ЗАМКНУТЫЕ ПРОСТРАНСТВА И НЕПРИГОДНАЯ ДЛЯ ДЫХАНИЯ/ЯДОВИТАЯ АТМОСФЕРА

Замкнутые пространства должны быть отмечены указателями.

Вход в зоны замкнутого пространства должен осуществляться по пропускной системе, куда входят оценка рисков перед входом и четко определенные условия для входа.

Необходимо использовать оборудование для мониторинга качества воздуха, которое в свою очередь должно быть одобрено, зарегистрировано в журнале, проверено, испытано и откалибровано.

Участки с возможной непригодной для дыхания/ядовитой атмосферой должны входить в график плановой проверки.

Разработать план спасательной операции.

ПРАВИЛА БЕЗОПАСНОГО ПОВЕДЕНИЯ

- ▲8. Никогда не заходите в опасные зоны.
- ▲2. Всегда используйте или носите критически важное защитное оборудование.



▲3

12

КНИГА ЛИЧНЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ ПО ПРОГРАММЕ БЕЗОПАСНЫЙ ТРУД

▲4 САМОХОДНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ

Необходимо разработать, внедрить и обеспечить выполнение плана управления транспортными средствами/организации дорожного движения.

Производственные объекты и проекты должны определить правила безопасного перемещения и безопасные расстояния для парковки.

Производственные объекты и проекты должны построить и обеспечить работу защитных берм/валков с учетом высоты, плотности, вида и профиля материалов, которые будут использоваться в качестве эффективного барьера.

По возможности необходимо рассмотреть вариант разделения легковых и большегрузных транспортных средств, а именно вокруг цехов и штабелей.

Оценка рисков должна проводиться для того, чтобы определить риски, связанные с самоходным оборудованием, включая взаимодействие тяжелых и легковых транспортных средств и пешеходов.

ПРАВИЛА БЕЗОПАСНОГО ПОВЕДЕНИЯ

- ▲4. Работайте на оборудовании, только если Вы прошли соответствующее обучение и получили разрешение.
- ▲7. Всегда запрашивайте и получайте четкое разрешение перед тем, как входить в зону работы самоходного оборудования.
- ▲5. Никогда не заходите в опасные зоны.



▲4

13



Протоколы смертельных опасностей

КНИГА ЛИЧНЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ ПО ПРОГРАММЕ БЕЗОПАСНЫЙ ТРУД

Δ5 ОБРУШЕНИЕ ГРУНТА/КРОВЛИ

Необходимо провести оценку риска устойчивости грунта/кровли и разработать, внедрить проект управления устойчивостью грунта/кровли.

Проект управления должен включать:

- соответствующие коэффициенты безопасности при проектировании рудника
- правила устойчивости.

Запрещается входить в зоны, где существует опасность обрушения грунта/кровли.

ПРАВИЛА БЕЗОПАСНОГО ПОВЕДЕНИЯ

Δ5 Никогда не заходите в опасные зоны.



Δ5

14

КНИГА ЛИЧНЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ ПО ПРОГРАММЕ БЕЗОПАСНЫЙ ТРУД

Δ6 ЭЛЕКТРИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Все электрические работы должны проводиться компетентным и уполномоченным персоналом.

Процедуры безопасного отключения должны выполняться в соответствии с процедурой отключения электричества на производственном объекте /проекте.

Такие устройства электрической безопасности, как защита при утечке на землю и защита от перегрузки должны устанавливаться на всех конечных распределительных схемах.

Необходимо проводить оценку воздушных и подземных линий электропередачи системы управления рисками.

Производственные объекты/проекты должны разработать, внедрить и обеспечить работу пропускной системы к источникам высокого напряжения.

ПРАВИЛА БЕЗОПАСНОГО ПОВЕДЕНИЯ

Δ1 Работайте на оборудовании, только если вы прошли соответствующее обучение и получили разрешение.

Δ5 Всегда отключайте источники энергии и проверяйте отсутствие энергии до начала работы с источниками энергии.

Δ2 Всегда используйте или носите критически важное защитное оборудование.

Δ6 Никогда не изменяйте защитное оборудование и не переводите его в ручной режим управления без разрешения.



Δ6

15



Протоколы смертельных опасностей

КНИГА ЛИЧНЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ ПО ПРОГРАММЕ БЕЗОПАСНЫЙ ТРУД

Δ7 ЛИКВИДАЦИЯ АВАРИЙ

Для выявления потенциальных аварийных ситуаций необходимо проводить оценку рисков, а также разрабатывать, внедрять и обеспечивать выполнение плана ликвидации аварий.

Необходимо иметь соответствующее аварийное оборудование, в том числе самоспасатель и кислородный аппарат (которые должны быть легкодоступными и четко обозначенными), а также соответствующий транспорт и автомобили быстрого реагирования.

Необходимо иметь эффективные и надежные средства связи и процедуры для первоначального уведомления персонала об аварийных ситуациях и для поддержания постоянной двусторонней связи.

Необходимо разработать рабочие карты, где четко определяется каждое ответственное лицо, его обязанности, функции и подчиненность в случае возникновения чрезвычайной ситуации.

ПРАВИЛА БЕЗОПАСНОГО ПОВЕДЕНИЯ

- Δ9 Всегда сообщайте о травмах и о потенциально опасных инцидентах.



Δ7

16

КНИГА ЛИЧНЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ ПО ПРОГРАММЕ БЕЗОПАСНЫЙ ТРУД

Δ8 ПОДЪЕМНОЕ И КРАНОВОЕ ОБОРУДОВАНИЕ

Категорически запрещается находиться под подвешенным грузом.

Подъемное и крановое оборудование должно находиться на расстоянии как минимум 30 (тридцати) метров от линий электропередач за исключением случаев, когда предварительно была проведена и задокументирована оценка рисков с определением видов работ, которые могут проводиться на расстоянии менее 30 (тридцати) метров.

Оттяжные тросы используются в тех случаях, когда необходимо стабилизировать или направить груз.

Оборудование, используемое для буксировки, не должно применяться для подъемных операций.

Крановые крюки должны быть снабжены безотказной в работе предохранительной скобой, за исключением случаев, когда наличие такой скобы не требуется.

ПРАВИЛА БЕЗОПАСНОГО ПОВЕДЕНИЯ

- Δ8 Никогда не заходите в опасные зоны.
- Δ4 Работайте на оборудовании, только если Вы прошли соответствующее обучение и получили разрешение.
- Δ5 Никогда не изменяйте защитное оборудование и не переводите его в ручной режим управления без разрешения.



Δ8

17



Протоколы смертельных опасностей

КНИГА ЛИЧНЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ ПО ПРОГРАММЕ БЕЗОПАСНЫЙ ТРУД

▲9 ПОЖАРЫ И ВЗРЫВЫ

Во всех соответствующих местах с риском возникновения пожара и взрыва необходимо установить системы мониторинга/обнаружения пожара/взрыва.

Все оборудование для мониторинга, выявления, пожаротушения, ликвидации аварий и спасательное оборудование должно быть зарегистрировано в журнале.

Необходимо разработать, внедрить и поддерживать пропускную систему или процесс для использования их в том случае, если при пожаре или взрыве система мониторинга, обнаружения и устранения выйдет из строя.

После завершения необходимо постоянно контролировать пожароопасные работы минимум в течение от двух (2) часов и до 4 (четырёх) часов в зависимости от степени риска.

ПРАВИЛА БЕЗОПАСНОГО ПОВЕДЕНИЯ

- ▲4 Работайте на оборудовании, только если Вы прошли соответствующее обучение и получили разрешение.
- ▲6 Никогда не изменяйте защитное оборудование и не переводите его в ручной режим управления без разрешения.



▲9

18

КНИГА ЛИЧНЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ ПО ПРОГРАММЕ БЕЗОПАСНЫЙ ТРУД

▲10 ВЗРЫВЧАТЫЕ ВЕЩЕСТВА И ВЗРЫВНЫЕ РАБОТЫ

Перед началом зарядки на границах опасной зоны выставляются посты, обеспечивающие ее охрану. На подземных работах на время зарядки допускается замена постов аншлагами с надписями, запрещающими вход в опасную зону.

Необходимо внедрить и выполнить меры по контролю над качеством и безопасностью буровых и взрывных работ.

Необходимо определить запретные зоны и разработать, внедрить и обеспечить выполнение специальных процедур по проведению проверок перед взрывными работами, обеспечению соответствующего безопасного расстояния и размещение постов охраны для обеспечения безопасности всех лиц и оборудования.

Необходимо разработать, внедрить и обеспечить выполнение процедур для зарядки взрывчатыми веществами в горячий или химически активный грунт.

ПРАВИЛА БЕЗОПАСНОГО ПОВЕДЕНИЯ

- ▲4 Работайте на оборудовании, только если Вы прошли соответствующее обучение и получили разрешение.
- ▲8 Никогда не заходите в опасные зоны.
- ▲2 Всегда используйте или носите критически важное защитное оборудование и СИЗ.



▲10

19



Протоколы смертельных опасностей

КНИГА ЛИЧНЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ ПО ПРОГРАММЕ БЕЗОПАСНЫЙ ТРУД

▲11 ОБСЛУЖИВАНИЕ ШИН И ДИСКОВ

Необходимо разработать и внедрить процедуры управления конкретными опасностями, которые могут исходить при обслуживании и хранении шин и дисков колес.

Необходимо выпустить воздух до нулевого уровня давления в шинах перед их демонтажем.

Производственные объекты/проекты должны установить четко разграниченную запретную рабочую зону и ограждения при замене шин и дисков для обеспечения безопасности не вовлеченного в данный процесс персонала.

Нельзя оставлять шины без присмотра во время накачивания.

Нельзя производить сварку, разрезание или применять источники тепла к стопорным кольцам или колесам с накаченными или спущенными шинами.

Процедура обслуживания шин и дисков должна включать работы по подъему, испытанию, обслуживанию и замене шин и колесных дисков на самоходном оборудовании.

ПРАВИЛА БЕЗОПАСНОГО ПОВЕДЕНИЯ

▲5 Всегда отключайте источники энергии и проверяйте отсутствие напряжения до начала работы с источниками энергии.

▲8 Никогда не заходите в опасные зоны.

▲2 Всегда используйте или носите критически важное защитное оборудование



▲11

20

КНИГА ЛИЧНЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ ПО ПРОГРАММЕ БЕЗОПАСНЫЙ ТРУД

▲12 ВЫВАЛ/ВЫБРОС ГОРНОЙ МАССЫ, ВОДЫ И ГАЗА

Необходимо провести оценку рисков, связанных с внезапными вывалами/выбросами горной массы, воды и газа, чтобы определить потенциальные источники, и сразу после их определения разработать, внедрить и осуществить выполнение плана контроля.

В случае необходимости провести геотехническую оценку, чтобы определить характер и масштабы потенциальных источников внезапных вывалов/выбросов горной массы, воды и газа.

Организация участков контроля внезапных вывалов/выбросов горной массы, воды и газа (определение безопасных расстояний и обустройство противодиффузионных экранов)

Процесс получения разрешения на горные работы должен включать требование проведения регулярных обследований и проверок.

ПРАВИЛА БЕЗОПАСНОГО ПОВЕДЕНИЯ

▲6 Никогда не изменяйте защитное оборудование и не переводите его в ручной режим управления без разрешения.

▲8 Никогда не заходите в опасные зоны.



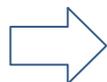
▲12

21

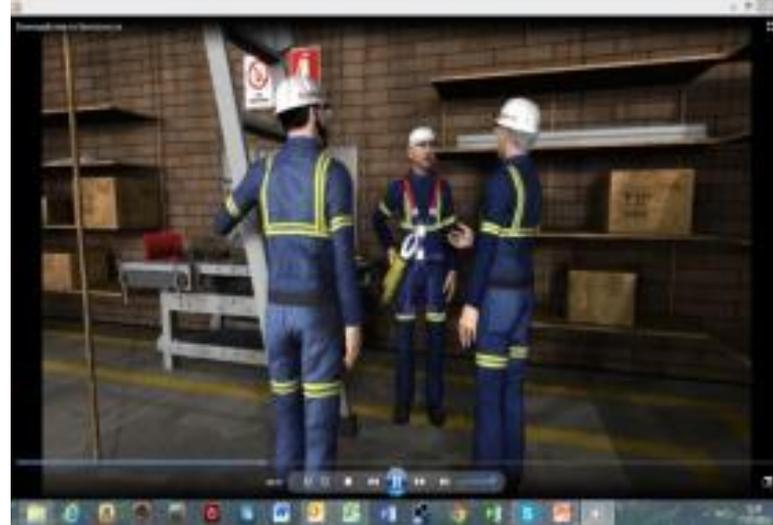


Набор инструментов для продвижения программы

Примеры инструментов
Обучающие видеоролики по протоколам
Комплекты журналов «Безопасный труд»
Книга личных обязательств
Плакаты по протоколам
Пакет обучающих документов по курсу «Риск-менеджмент» G1
Памятка СЛАМ
Форма по выявлению смертельных опасностей
Примеры опасностей на рабочих местах и плакаты со средствами контроля
Таблица самостоятельной оценки смертельных опасностей
План по внедрению программы «Безопасный труд»



Обучающие видеоролики



Комплекты журналов БЕЗОПАСНЫЙ ТРУД

СМЕРТЕЛЬНЫМ СЛУЧАЯМ – «НЕТ!» **БЕЗОПАСНЫЙ ТРУД** 2

Безопасность – начинается с семьи

Соблюдение правил безопасности на Вашем рабочем месте начинается с Вашего дома.

- Вы, ваша семья, ваши коллеги и их семьи – это наша общая ответственность. Мы должны заботиться друг о друге, чтобы каждый день, каждая смена и любая работа были безопасны.

Наша общая цель – исключить смертельные случаи. Помните – Вас ждут дома!





ответственный подход: «Вам работа безопасна?»

Работа на высоте **БЕЗОПАСНЫЙ ТРУД** 3

Наша цель

Цель внедрения Протокола смертельной опасности «Работы на высоте» – исключить несчастные случаи со смертельным исходом, травмы и инциденты, связанные с рисками при работе на высоте.




Смертельным случаям – НЕТ!



ответственный подход: «Знаете ли Вы правила работы на высоте?»

СМЕРТЕЛЬНЫМ СЛУЧАЯМ – «НЕТ!» **БЕЗОПАСНЫЙ ТРУД** 4

Разъяснения по программе «Безопасный труд»

Программа «Безопасный труд» внедряет метод работы в режиме, при этом каждый работник знает потенциально смертельную опасность.





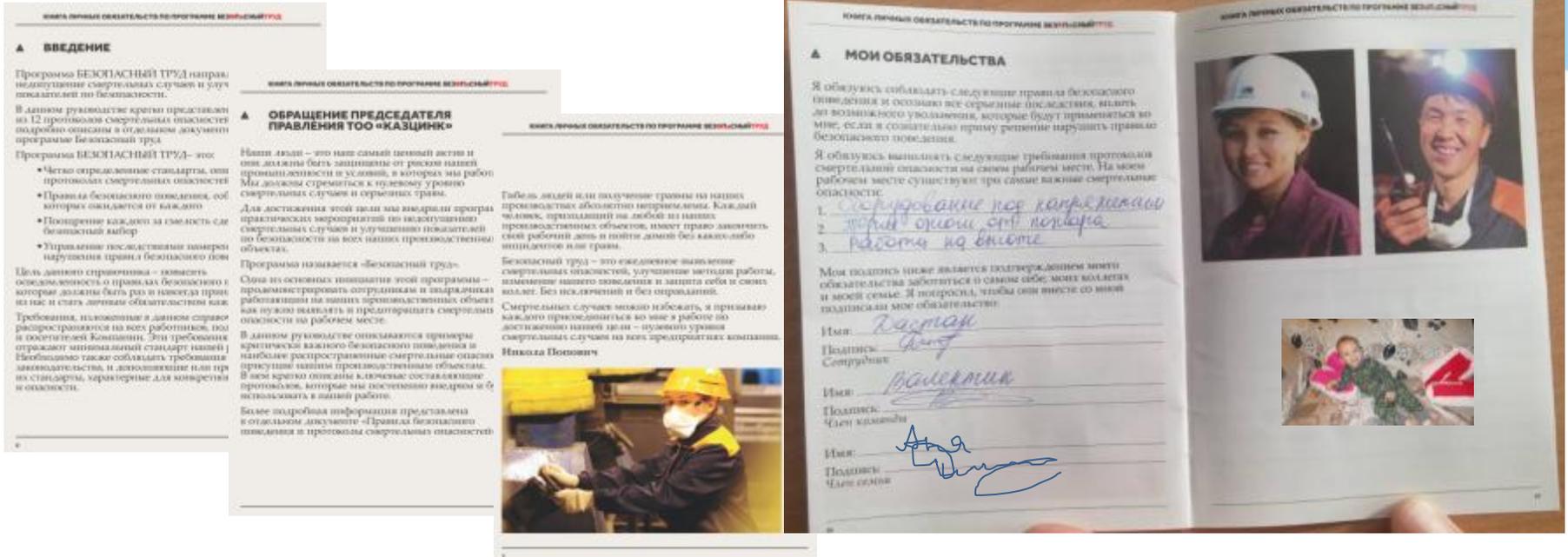



ответственный подход: «Понимаете ли вы ответственность за своих коллег?»



Книга личных обязательств по программе БЕЗОПАСНЫЙ ТРУД

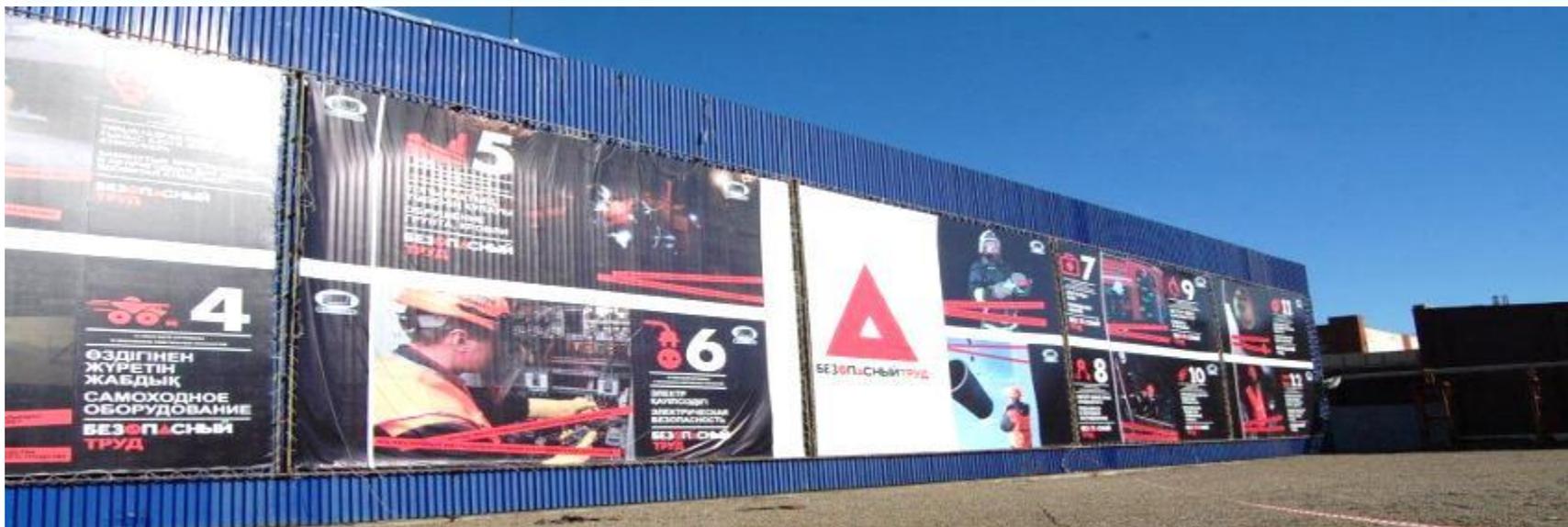
Цель данной книги – повысить осведомлённость о правилах безопасного поведения, которые должны быть раз и навсегда приняты каждым из нас и стать личным обязательством каждого из нас.



Каждый работник Компании берёт на себя обязательства о соблюдении правил безопасного поведения и осознании последствий их нарушения. Обязуется выполнять требования протоколов. Указывает 3 самые важные смертельные опасности с подписями коллег и членов семьи.



Плакаты по протоколам смертельных опасностей



Инструмент индивидуальной оценки СЛАМ

S

STOP (ОСТАНОВИСЬ) и подумай прежде, чем действовать.

L

LOOK (ПОСМОТРИ) на рабочее место и выяви опасности.

A

ASSESS (ОЦЕНИ) эффект влияния на людей, имущество и окружающую среду.

M

MANAGE (УПРАВЛЯЙ) опасностью с помощью эффективных средств контроля.

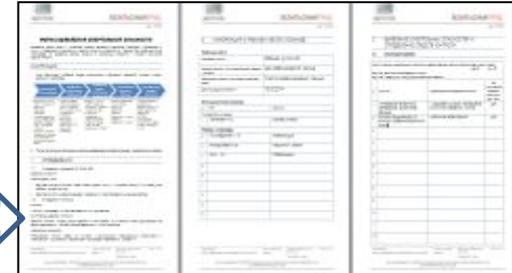
Процесс СЛАМ является инструментом оценки рисков первого уровня, и представляет собой пошаговый комплекс управления рисками и опасностями работником перед выполнением производственного задания



Идентификация смертельных опасностей на рабочих местах

Рабочие группы по каждому протоколу проверяют рабочие места -«ареалы» для каждой профессии и выявляет основные опасности и определяет средства контроля для этих опасностей

Заполняет формы выявления смертельной опасности →

The image shows three forms side-by-side, likely used for hazard identification. The first form on the left has a flowchart at the top with four blue arrows pointing right. The middle and right forms contain various tables and text boxes for recording inspection details, findings, and control measures.

- Выбираются лица для участия в команде по выявлению смертельных опасностей.
 - Команда составляется из лиц, которые будут работать на рабочем месте, подлежащем инспекции.
 - В команде назначается руководитель, который будет ответственным за заполнение данной формы.
-
- Команда проводит инспекцию рабочего места и определяет наличие какой-либо из 12 смертельных опасностей.
 - Спроси себя - подвергаюсь ли я какой-либо из 12 смертельных опасностей?
-
- Выявление наличия какой-либо другой смертельной опасности на рабочем месте.
 - Спроси себя - подвергаюсь ли я какой-либо другой опасности, которая может привести к смертельному случаю?
-
- Команда устанавливает причины каждой выявленной смертельной опасности.
 - Спроси себя - что могло привести к смертельному случаю?
-
- Команда определяет существующие средства контроля по каждой выявленной смертельной опасности.
 - Какие средства контроля уже имеются на месте и эффективны ли они?



Памятки по смертельным опасностям на рабочих местах

После выявления смертельных опасностей на рабочих местах, если опасность не удастся устранить, то необходимо разработать визуализированную памятку с указанием присущих опасностей и важных мер контроля опасности, ознакомить персонал и разместить памятки на рабочих местах. Для этого необходимо сделать фото рабочего места с указанием присущих опасностей, рисков и средств контроля

ОПАСНОСТИ/РИСКИ	БЕЗОПАСНЫЙ ТРУД Δ 8 ПОДЪЕМНОЕ И КРАНОВОЕ ОБОРУДОВАНИЕ	СРЕДСТВА КОНТРОЛЯ
Неопытность машиниста крана		Долуск к выполнению работ согласно выданного наряд-задания ответственным ИТ
Неисправность механизмов ГПМ		Соблюдение правил системы «ключ-марки»
Неисправность грузозахватных приспособлений и тары		Осмотр исправности механизмов ГПМ при прием-сдаче смены
Нарушение правил перемещения грузов		Осуществление контроля за безопасное выполнение работ кранами ответственными лицами
Нарушение правил эксплуатации ГПМ		Своевременное проведение планово-предупредительных ремонтов ГПМ
Несогласованность действий между стропальщиком и машинистом крана		Обучение машинистов кранов



Самостоятельная оценка на соответствие 3 уровням внедрения

1. Рабочая группа подразделения, используя предоставленную форму для самооценки, разбирает каждый критерий соответствия по каждому уровню.
2. Поняв правильно, что требует данный критерий, рабочая группа определяет наличие подтверждающего документа и/или практической его реализации, что данное требование уже выполняется – существует процедура или техническое решение - (инструкция, регламент, WRAC анализ, приказ, распоряжение, имеется данное оборудование и прочее)
3. После подтверждения соответствия требованиям критерия группа оценивает его оценкой 2 (полностью соответствует всем требованиям)
4. В случае если рассматриваемый критерий в значительной степени соответствует, но не все его требования соблюдаются группа оценивает его оценкой 1
5. Если критерий не внедрён, не действует, не прописан и т.п. группа оценивает его оценкой 0 не соответствует требованиям протокола

№	Требования	Оценка
2.1.1	Для выявления опасностей и оценки рисков, связанных с работой на высоте, необходимо провести и задокументировать оценку рисков.	1
2.1.2	Должен быть разработан и внедрен регламент по Работе на высоте, который как минимум должен включать:	
	а) Выявление видов деятельности, включающих работы на высоте как в подземных условиях, так и на поверхности, и где возможно – внедрение технического контроля или иных соответствующих форм контроля для устранения или минимизации риска(ов);	1
	б) Лица, работающие на высоте, никогда не должны оставаться одни;	2
	с) Оборудование, предотвращающее падение с высоты и соединяемое в точке крепления, должно использоваться во всех случаях, когда от сотрудников или подрядчиков требуется работа на высоте свыше 1,3 метра, если при этом они находятся за пределами ограждения установленной (закрепленной) площадки для обслуживания, оборудованной поручнями;	1
	д) Обеспечение безопасных условий работы труда путем установки закрепленных площадок для обслуживания и/или обеспечение площадки для работы на высоте, люльки, рычажного подъемника или лесов там, где это возможно;	1



Анализ пробелов и разработка мероприятий по его итогам

После анализа каждого критерия и выставления оценки на каждую 1 или 0 группа разрабатывает мероприятия, определяя, что нужно для достижения его требований по каждому уровню. Мероприятия могут быть как процедурными, так и бюджетными.

План мероприятий ТОО "Казцинк-Ремсервис" на 2015-2016 гг. по достижению 2-го уровня по Протоколам смертельных опасностей

№, п/п	Наименование мероприятия	Протоколы безопасности	Стоимость тыс. тенге	Стоимость \$	Источник финансирования	Срок исполнения	Ответственный исполнитель
Усть-Каменогорская площадка							
1	Разработка конструкторской документации на точки крепления	Протокол №2 "Работа на высоте"	800,00	4 301	статья затрат ПИР	3 квартал 2016г	Рудиченко Л.Г.
2	Провести обучение персонала, который будет задействован при выполнении спасательных работ на высоте.	Протокол №2 "Работа на высоте"	1 200,00	6 452	статья затрат ОБУЧЕНИЕ	4 квартал 2016г	Рудиченко Л.Г.
3	Приобретение стропов с регулируемой длиной и нерегулируемой длиной с амортизаторами карабины двойного и тройного действия	Протокол №2 "Работа на высоте"	2 000,00	10 753	статья затрат СиЗ	3 квартал 2016г	Рудиченко Л.Г.
4	Приобретение автоматического подъемника	Протокол №2 "Работа на высоте"	7 000,00	37 634	статья затрат ПЛАН ПРИОБРЕТЕНИЯ ОБОРУДОВАНИЯ	4 квартал 2015г	Рудиченко Л.Г.
5	Разработать, изготовить и установить знаки и маркировки точек крепления	Протокол №2 "Работа на высоте"	200,00	1 075	Статья затрат НАКЛАДНЫЕ РАСХОДЫ	1 квартал 2016г	Рудиченко Л.Г.
6	Установка точек крепления в цехах заводов УКМК	Протокол №2 "Работа на высоте"	2 000,00	10 753	статья расходов ТИТУЛ 2016г. УСЛУГИ КЦРС ДЛЯ УКМК	4 квартал 2016г	Рудиченко Л.Г.



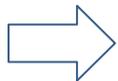
График внедрения протоколов Компании

№	Название и номер протокола	Начало 2014	Начало внедрения 2015					Начало внедрения 2016				Начало внедрения 2017	
		4 кв	1 кв	2 кв	3 кв	4 кв	1 кв	2 кв	3 кв	4 кв	1 кв	2 кв	
1	Изоляция энергий № 1	■											
2	Электрическая безопасность № 6	■											
3	Работа на высоте № 2		■										
4	Обрушение грунта/пластов № 5			■									
5	Замкнутые пространства № 3				■								
6	Самоходное оборудование № 4					■							
7	Грузоподъёмное и крановое оборудование № 8						■						
8	Расплавленные материалы № 13						■						
9	Вывал/выброс горной массы, воды и газа № 12							■					
10	Пожары и взрывы № 9								■				
11	Ликвидация аварий № 7									■			
12	Взрывчатые вещества и взрывные работы № 10										■		
13	Обслуживание шин и дисков № 11											■	



График внедрения программы **БЕЗОПАСНЫЙ ТРУД**

№	Название задачи	Начало	Окончание	Ответственный
1	Программа "БЕЗОПАСНЫЙ ТРУД"			
1.1.	Подготовительный этап	02.01.14	13.02.15	
1.1.1.	Организация просмотра видеороликов "Отголоски утраты" для всего персонала	31.10.14	13.02.15	Промоутеры подразделений
1.1.2.	Выдача Книг личных обязательств персоналу	02.01.14	30.12.14	Руководители рабочих групп
1.2.	Внедрение правил Безопасного поведения	26.09.14	30.12.14	
1.2.1.	Разработать плакаты, изготовить и разместить в местах скопления персонала (раскомандировки, столовые, актовый зал и пр.)	26.09.14	30.12.14	Ответственные кураторы подразделений, рабочие группы
1.2.2.	Включить изучение Правил безопасного поведения в программы обучения (вводный инструктаж, 10-часовую, инструкции по Б и ОТ, школы мастеров, наставников)	26.09.14	30.12.14	УО и РП
1.3.	Риск менеджмент G-1	01.10.14	30.04.15	
1.3.1.	Обучение персонала	01.10.14	16.01.15	Шейн Митчелл, УО и РП, промоутеры подразделений
1.3.2.	Внедрение СЛАМ	03.11.14	19.01.15	Директора ПК и ДП
1.3.3.	Внедрение АБР (Анализ безопасности работы)	03.11.14	30.04.15	Директора ПК и ДП
1.4.	Риск менеджмент G-2	15.01.15	08.05.15	
1.4.1.	Подготовка обучающих материалов	15.01.15	06.02.15	Д. Риз, УО и РП
1.4.2.	Обучение внутренних тренеров	09.02.15	13.02.15	Д. Риз, УО и РП
1.4.3.	Проведение обучения в подразделениях	02.03.15	08.05.15	УО и РП, Промоутеры подразделений
1.5.	G-COM (проведение предсменных совещаний), Взаимодействие по безопасности (ВБ), Плановые наблюдения за выполнением работы (ПНВР)	11.11.14	31.12.15	
1.5.1.	Подготовка обучающих материалов	11.11.14	22.12.14	УБГ
1.5.2.	Предоставление материала в УО и РП	22.12.14	23.12.14	УБГ
1.5.3.	Проведение курса G-com для линейных руководителей	12.01.15	30.04.15	УО и РП, промоутеры подразделений
1.5.4.	Разработка регламентирующих документов	22.12.14	09.04.15	Д. Риз
1.5.5.	Проведение предсменных раскомандировок по G-COM во всех коллективах	10.04.15	31.12.15	ИТР подразделений
1.5.6.	Автоматизация процессов GCOM, ПНВР, ВБ	22.12.14	25.05.15	ПК КА



План вовлечения подрядных организаций в программу **БЕЗОПАСНЫЙ ТРУД**

Этап № 1

Проведение стартового совещания
с руководителями подрядных организаций

Выдача книг личных обязательств и буклета
«Правила безопасного поведения и
протоколы смертельных опасностей»
руководителям подрядных организаций

Определить ответственных лиц (кураторов)
Подача заявки на обучение
промоутеров подрядной организации
по общему курсу программы «Безопасный труд»

Обучение промоутеров в центрах обучения по
общему курсу (фильмы «Отголоски утраты»,
правила безопасного поведения, риск-менеджмент
G1,
СЛАМ, предоставление необходимых материалов)

Проведение стартовых совещаний
в подразделениях подрядных организаций
с участием руководителей Заказчика.

Выдача книг личных обязательств
персоналу подрядной организации

Обучение собственного персонала подрядной
организации общему курсу БТ силами промоутеров

Внедрение правил безопасного поведения,
СЛАМ

Этап № 2

Выявление смертельных опасностей при выполнении
работ
и определение протоколов необходимых для внедрения

Подача заявки на обучение промоутеров
подрядной организации по соответствующим
протоколам.

Обучение промоутеров по соответствующим
протоколам. Обучение проведению самооценки.

Обучение собственного персонала подрядной организации
по соответствующим протоколам силами промоутеров

Проведение самостоятельной оценки
протоколов на соответствие критериям по 3 уровням

Разработка мероприятий по достижению
более высокого уровня соответствия и графика их
реализации



Наше общее будущее

«Что касается «Казцинка», у нас было ожидание, что мы в течение 12 месяцев внедрим «Безопасный труд», но оказалось, что 6 месяцев ушло только на то, чтобы начать думать в этом направлении. **Это будет сложно, но через пару лет вы увидите результат.** Я не знаю таких примеров, где бы совсем безуспешно пытались внедрить эту программу»

Из 12 цитат Дэвида Мелоуза



Что необходимо сделать?

1. Определить ответственных лиц (кураторов) по внедрению программы «Безопасный труд» в каждой подрядной организации.
2. Предоставить в Управление безопасности труда Компании контактные данные ответственных лиц (кураторов) для взаимодействия
3. Срок предоставления данных 20.11.2015

Контакты предоставить:

Менеджеру проекта «Безопасный труд по подрядным организациям»

Ярочкину А.П.

Телефон 8 (7232) 29-12-93

Электронный адрес: AYarochkin@kazzinc.com

Менеджеру проекта «Безопасный труд»

Гудимову А.В.

Телефон 8 (7232) 29-26-59

Электронный адрес: AGudimov@kazzinc.com

