

Планирование сроков реализации проекта

В процессе планирования проекта используют различные инструменты проектного менеджмента, позволяющие запланировать время и отслеживать достижение промежуточных целей.

В числе таких инструментов наиболее часто используется:

- построение календарных планов,
- Диаграмма Ганта
- Сетевые графики.

Диаграмма Гантта

- *Диаграмма Гантта* – ленточный календарный график, известный с начала прошлого века и названный в честь Генри Гантта (работал с Тейлором). На этой концепции разрабатывались советские пятилетние планы.

Основными достоинствами такой диаграммы являются:

- простота построения;
- легкость восприятия большинством людей;
- возможность использования на любом уровне планирования - от стратегического до планирования индивидуальных заданий сотрудникам;
- показывает и последовательность, и продолжительность действий, что позволяет находить всевозможные комбинации их совмещения;
- за счет использования разных цветов при изображении полос можно выделять более и менее важные виды работ, а так же работы, которые руководитель должен выполнять сам.

Методы календарного планирования. Диаграмма Гантта

Мероприятия	Периодичность (недели, месяцы и т.д.)										
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Мероприятие 1											
Мероприятие 2											
Мероприятие 3											
Мероприятие 4											
Мероприятие 5											
Мероприятие 6											
Мероприятие 7											

Задача	Начальная дата	Продолжительность	Задержка	Конечная дата
Выбрать тему проекта	23.10	2		24.10
Определить график встреч с дипломным руководителем	25.10	1		25.10
Разработать программу исследования	26.10	14		9.12
Написать первую главу	10.12	21		30.12
Пройти преддипломную практику, провести исследование	14.01	21	14	3.02
Провести анализ результатов и оформить вторую главу	4.02	30		4.03
Определить график встреч с дипломным руководителем по экономической части	5.03	1		5.03
Разработать мероприятия проекта, оформить третью главу	6.03	30		6.04
Пройти предзащиту	10.05	5		14.05
Пройти нормоконтроль	15.05	5		20.05
Собрать рецензии и отзывы на диплом, оформить необходимые документы	21.05	10		30.05
Пройти защиту	17.06	5	18	22.06
Расслабиться	23.06	7		29.06

Построение календарных планов

1) Фрагмент календарного плана кампании

№ эта па	Наименование	Мероприятия этапа	Сроки провед ения	Отчетность
5.	Информирование аудитории о достоинствах продукта	Пресс- конференция для СМИ «Новое на потребительском рынке»		Публикации в газетах (не менее 3), сюжеты в теленовостях (не менее 3)
		Организация прямой линии с производителям и		Отчет об активности звонивших, формулировка главных тем вопросов, публикации материалов в прессе
		Организация презентации в точках продаж		Отчет о поведении потребителей, их мнениях, дифференциация поведения в зависимости от точек продаж.

Построение сетевых графиков

- ***Сетевые диаграммы*** проекта представляют собой схематическое отображение запланированных операций проекта и логических взаимосвязей между ними, также называемых «зависимостями».

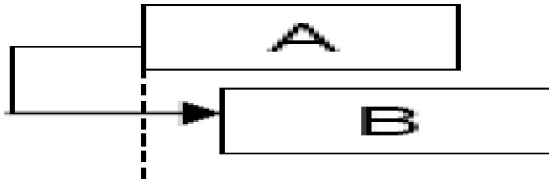
- Метод диаграмм предшествования— метод, используемый для составления модели расписания, в которой операции представлены узлами и графически связаны одной или несколькими логическими связями, показывающими последовательность выполнения операций.
- Стрелочные диаграммы Этот метод построения сетевой диаграммы использует стрелки для представления операций и связывает их друг с другом в узлах, показывающих их логические взаимосвязи.

Сетевая диаграмма, составленная методом предшествования

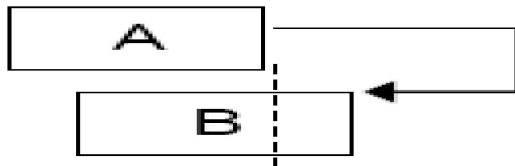
метод построения сетевой диаграммы, использующий прямоугольники (узлы) для представления операций, а зависимости между ними отображаются стрелками, показывающими взаимосвязи операций



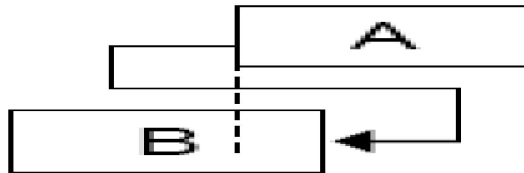
«Окончание – начало». Работа В не может начаться до завершения работы А.



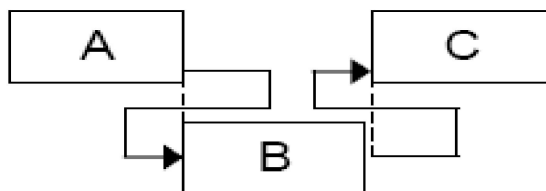
«Начало – начало». Работа В начинается не раньше работы А.



«Окончание – окончание». Работа В должна окончиться не ранее окончания работы А.

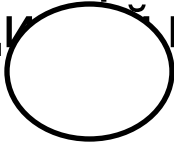


«Начало – окончание». Работа В не может окончиться (должна продолжаться), пока не начнется работа А.

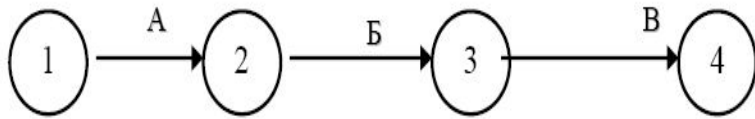


Гамак. Работа В должна начаться с окончанием работы А и продолжаться до старта работы С.

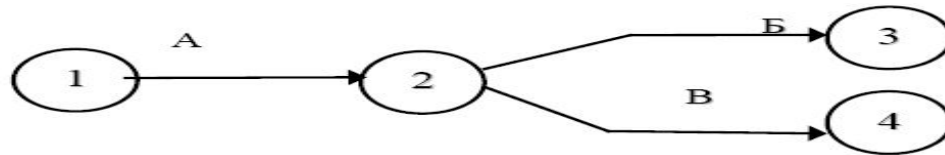
Стрелочные диаграммы

- использует стрелки для представления операций и связывает их друг с другом в узлах, показывающих их логические взаимосвязи.
- Работа – производственный процесс, требующий затрат времени и ресурсов и приводящий к определенному результату 
- Событие – факт окончания одной или нескольких работ, необходимый и достаточный для начала следующих работ 
- Ожидание – процесс, требующий только затрат времени (т. е. технологический или организационный перерыв).
- Зависимость (фиктивная работа) вводится для отражения технологической и (или) организационной взаимосвязи работ и не требует затрат ни времени, ни ресурсов.

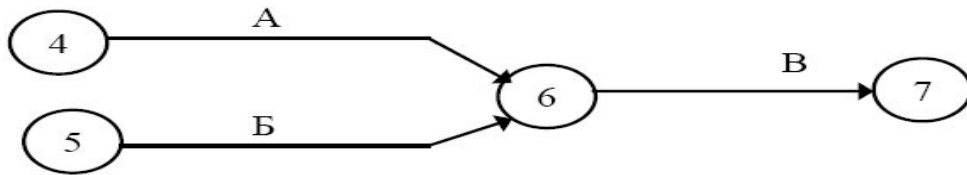
Стрелочная диаграмма



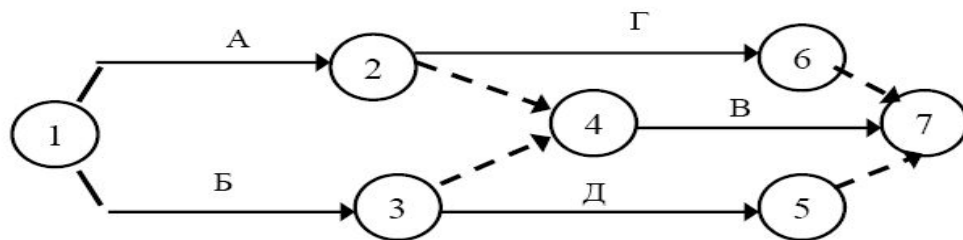
работы выполняются
последовательно



Если результат работы А необходим
для выполнения работ Б и В, то эта
часть сетевого графика
изображается так:

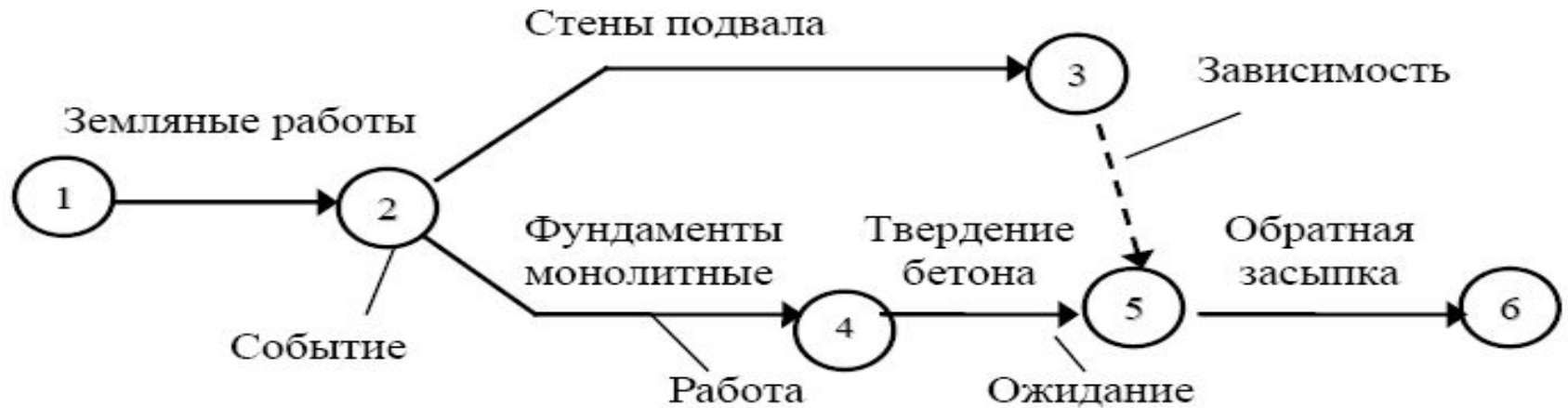


Если результат работ А и Б
необходим для выполнения работы
В



Если после окончания работ А и Б
можно начать работу В, а начало
работы Г зависит только от окончания
А, а начало работы Д только от
окончания Б, то форма сетевого
графика будет следующей:

Стрелочная диаграмма



кейс

- Рассмотреть сеть проекта, представленную следующими данными. Построить сетевой график. Сколько времени потребуется для завершения проекта. Можно ли отложить выполнение работы Д без отсрочки выполнения проекта в целом? На сколько недель можно отложить выполнение работы С без отсрочки выполнения проекта в целом?

Работа	Непосредственный предшественник	Продолжительность работы, нед.
A	-	5
B	-	3
C	A	7
D	A	6
E	B	7
F	D, E	3
G	D, E	10
H	C, F	8

Построить стрелочную диаграмму и определить время работ

Работа	Непосредственный предшественник	Продолжительность работы, нед.
A	-	3
B	-	6
C	A	2
D	B, C	5
E	D	4
F	E	3
G	B, C	9
H	F, G	3

Работа	Непосредственный предшественник	Продолжительность работ
A	-	3
B	-	2
C	A, B	5
D	A, B	7
E	B	2
F	C	1
G	D	5
H	D, F	6
I	E, G, H	3