

*Оценка
эффективности
финансовой политики*



Финансовая политика организации - это политика о денежно-финансовых отношениях, направленная на сбалансирование финансовых, экономических интересов сторон или участников ведения бизнеса.

Финансовая политика(ФП) - это наука об использовании финансов для реализации финансовых целей и задач.

Природа финансовой политики – экономическая и политическая.

Финансовая политика(ФП) - это материализованная в финансовых решениях и реализованная на практике, осознанная государством, предприятием, необходимость роста благосостояния общественного и частного капитала.

В число разновидностей финансовой политики входят:

- Государственная финансовая политика
- Финансовая политика местных органов власти и управления
- Финансовая политика организации



Финансовая политика первичной рыночной структуры находит свое отражение в сформулированных целях и поставленных задачах, которые необходимо решить на пути достижения цели.



Финансовая политика

```
graph TD; A[Финансовая политика] --> B[Процесс управления денежным оборотом и фондами подчиняется и зависит от ФП]; A --> C[Управление финансами, как процесс, находится в компетенции ФП и выступает как важный инструмент для реализации целей и задач ФП];
```

Процесс управления денежным оборотом и фондами подчиняется и зависит от ФП

Управление финансами, как процесс, находится в компетенции ФП и выступает как важный инструмент для реализации целей и задач ФП

Финансовая политика, в зависимости от периода разработки, делится на:

1. Долгосрочную;
2. Краткосрочную .

Соответственно, цели и задачи сформулированы:

1. Долгосрочные – стратегические;
2. краткосрочные – тактические.



Финансовые стратегические организации представляют собой совокупность стратегических финансовых целей и задач, которые достигаются и выполняются в ходе управления денежным оборотом и финансами

Определяет и формирует процесс управления стратегическими установками, инструменты и формы их достижения, которые могут быть не очевидны на момент разработки и принятие финансовой стратегии

Стратегические цели и задачи

Финансовой стратегии соответствует долгосрочный, укрепленный, принципиальный выбор цели

Основывается и связана с финансово-хозяйственной деятельностью, поэтому долгосрочна

Стратегия
привлечения в бизнес
зарубежного капитала

Финансовое
обеспечение и
окупаемость
капитальных вложений

Стратегия
перераспределения
финансовых ресурсов в
более выгодной сфере
деятельности

Целевые
стратегические
установки
организации
включают
финансовые
стратегии

Стратегия поглощения
и слияния для
укрепления
финансовой мощи
корпорации

Финансовое
обеспечение процессов
формирования
конкурентной позиции по
рынкам сбыта или
инновациям

Основные стратегические задачи корпоративной финансовой политики :

- Максимизация прибыли
- Обеспечение роста стоимости прибыли
- Оптимизация структуры капитала компании
- Обеспечение инвестиционной привлекательности и повышение выплаты дивидендов
- Создание эффективного механизма управления денежными оборотами и финансами
- Обеспечение финансовой устойчивости бизнеса

Тактические цели и задачи

Финансовая тактика представляет совокупность годовых и оперативных целей и задач взаимосвязанных и обусловленных стратегическими, которые достигаются и выполняются в ходе повседневной денежно-финансовой работы по полному обеспечению финансовых расходов, полноте и своевременности отпуска средств на их покрытия в порядке финансирования.

Могут корректироваться по ходу движения к постоянной стратегической цели

Финансовое
оздоровлени
е
организации

Нормализаци
я текущей
финансовой
ситуации

В числе
тактических целей
определены
следующие цели
краткосрочной
финансовой

политики

Улучшение
финансовог
о состояния
организации

Стабилизаци
я
финансового
состояния
организации

Задача функционирования краткосрочной ФП определены целью такой политики:

- Активное участие финансовых служб в формировании учетной политики
- Изыскание путей снижения расходов, затрат, уплаченных налогов, повешение прибыли, доходности, рентабельности операций по вложению денежных средств
- Обеспечение финансами, кредитными ресурсами бизнес в размере необходимых для полного покрытия денежных расходов
- Оптимизация расчетов, выполнение всех текущих обязательств
- Организация и оптимизация денежных потоков и денежных финансовых расчетов
- Обеспечение внутреннего аудита и текущего контроля за формированием и использованием финансовых ресурсов, обеспечением сохранности собственных оборотных средств
- Поиск путей и инструментов, зарабатывание денежных средств для увеличения объема финансовых ресурсов, выраженных в рублях и иностранной валюте

Особенности достижения стратегических и тактических целей состоит в том, что:

Эти цели и задачи реализуются в ходе повседневной финансовой работы, что вытекает из основных направлений по которым осуществляется текущая и оперативная финансовая деятельность



Направления финансовой политики

- Реализуется как структурная финансовая политика корпорации в области улучшения структуры капитала и увеличения стоимости фирмы, компании, корпорации.
- Инвестиционная политика корпорации.
- Политика формирования и распределения денежных доходов и поступлений.
- Политика в области снижения себестоимости продукции (выполняемых работ, оказываемых услуг), или издержек обращения.
- Ценовая политика компании
- Политика формирования собственных оборотных средств на основе определения минимальной потребности во вложениях денежных средств в запасы товарно-материальных ценностей.
- Использование свободных остатков денежных средств.
- Взаимная увязка долгосрочных, краткосрочных и оперативных денежных потоков.
- Политика в области дебиторской задолженности или кредитная политика корпорации.
- Политика в области денежно-финансового планирования.
- Политика внутреннего контроля за оборотом денежных средств и финансовых ресурсов.

Этапы разработки финансовой политики

- 1 этап. Формируется главная стратегическая цель.
- 2 этап. Изначально решается вопрос по критериям эффективности финансовой политики, определяются критерии, целевые показатели и нормативы по ним, формулируются цели и задачи в развитие генеральной цели.
- 3 этап. Прогнозирование и долгосрочное денежное финансовое прогнозирование (проверка целей и задач и реальностей их достижений)
- 4 этап. Формализация финансовой стратегии в вариантных прогнозах финансово-экономических показателей и долгосрочного денежно-финансового плана (проверка целей и задач на прогнозную реальность их достижения).
- 5 этап. Обеспечивает разворот выработанной стратегии в тактические цели и задачи, проверку возможностей увеличения источников и сокращения расходов при реализации финансовой стратегии, разработку финансовых политик по их направлениям и видам.

Главной целью финансовой политики предприятия является создание финансовых условий для социально-экономического развития и повышения уровня и качества предприятия.



Вывод:



Финансовая политика предприятия должна выступать средством решения социально-экономических задач предприятия, а не быть инструментом достижения целей тех или иных органов власти, преследующих собственные интересы;

Финансовая политика предприятия должна учитывать интересы всех субъектов финансовой системы, а не только органов государственной власти.

Для определения эффективности финансовой политики необходимо разработать методику, включая выбор критериев и показателей оценки, а также составление соответствующих формул.