

ФГБОУ ВО «Российский государственный педагогический университет им. А. И. Герцена»
МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ ОБЩЕСТВЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ «ФЕДЕРАЦИЯ ЖЕНЩИН
С УНИВЕРСИТЕТСКИМ ОБРАЗОВАНИЕМ»

Эффективный фандрайзинг для развития современных библиотек



Зоя Валерьевна Апевалова

кандидат философских наук,
доцент кафедры социального управления,
заместитель директора Научно-образовательного центра
«Корпоративная социальная ответственность и гуманитарная
экспертиза социальных проектов»

zv_apevalova@mail.ru

+7-921-9105827



Личная страничка преподавателя

Зоя Валерьевна Апевалова

<http://www.herzen.spb.ru/main/structure/fakultets/manag/sm/1253784225/1258118913/>

студент – аспирант - молодой

преподаватель –

молодой ученый - член (президент) НКО

Основные подтемы

- Понятие фандрайзинга
- Суть эндаументинга
- Спонсоринг, инвестирование, благотворительность
- Гранты, инвестиции, спонсорские средства, пожертвования
- Как получить средства? – технологии проектного менеджмента
- Результативная деятельность - эффективный отчет!

Фандрайзинг

(Fund-raising) поиск или сбор средств:

- реализации научных исследований;
- поддержки социально значимых мероприятий;
- развития системы образования;
- для осуществления конкретных проектов, программ и акций;
- реализации благотворительных программ



Различия понятий

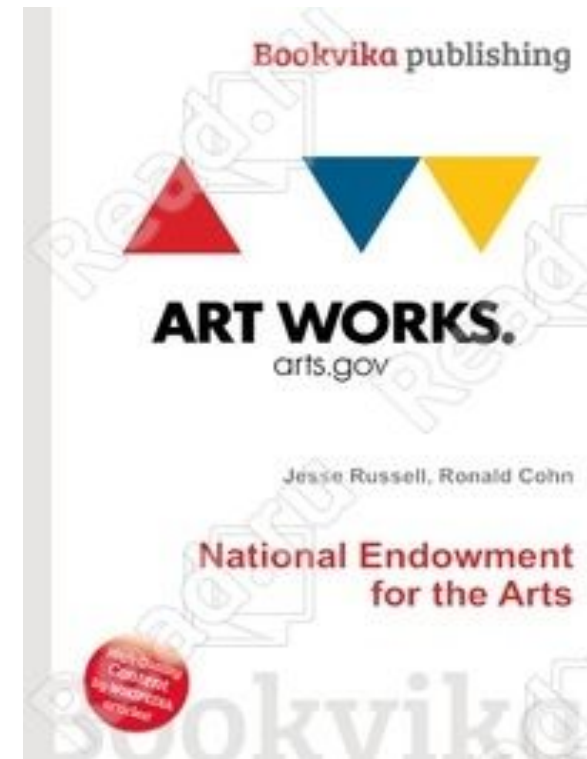


- Благотворительность
- Филантропия
- Донорство
- Меценатство
- Спонсоринг
(спонсорство)
- Инвестирование

Эндаумент

- (от англ. *endowment* — *снабжение, вклад*) или эндаумент-фонд — это фонд целевого капитала

Сложности создания и контроля в РФ



Источники финансирования

- Министерства
- Комитеты
- Фонды
- Инвесторы
- Спонсоры

Объекты финансирования

- Мероприятия
- Научные исследования
- Образовательные проекты
- Детские проекты
- Творческие проекты и др.



Регулярная фандрайзинговая деятельность приводит к увеличению фондов организации



Горячая десятка инструментов российского фандрайзера

Владимир Вайнер, Фонд «Стратегия»

- Письма к спонсорам
- **Партнерские проекты**
- **Заявки на гранты** – средства поступают до реализации проекта
- Разовые акции прямого сбора пожертвований
- Квитанции в банке/поиск средств в интернете и т.п.
- Членские взносы
- Статья в газете/журнале/**интернет-ресурсе**
- **Средства из бюджета**
- **Субсидии** – средства поступят после реализации проекта
- **Платные услуги и предпринимательская деятельность**

Типы проектов и источники средств

- Проект для Всероссийского общества слепых: поддержка конкурса поэтов
- Проект для ГБОУ СОШ: экологический менеджмент
- Проект для вузов и НКО: общественная экспертиза качества образования
- Проект мероприятия для инвалидов
- Проект научного мероприятия для студентов
- ??????

Практические советы - ТЕМАТИКА:

- 0) определиться с тактикой: суть деят-ти, имеющиеся проекты, рекомедатели, социальная или научно-образовательная актуализация;
- 1) сбор "компетенций" работников библиотеки
- 2) маркетинг практического опыта сотрудников
- 3) база данных и коллективное коллекционирование партнеров, благодарностей, рекомендаций, визиток и проч.
- 4) поиск "фишек", востребованных среди грантодателей
- 5) международное партнерство - не только в библиот. деле

Виды фондов

- фонды, предоставляющие гранты, основной целью деятельности которых является организация и ([«Национальный благотворительный фонд»](#));

фонды прямого действия - организации, получающие финансирование для реализации собственных программ ([Фонд М.С.Горбачева](#); [Фонд Гайдара](#); [Конкурс “Открытая библиотека”](#))

фонды, предоставляющие гранты и одновременно реализующие собственные программы; ([Фонд В.Потанина](#); [Фонд М. Прохорова](#), [Центр профессиональных инноваций](#))

фандрайзинговые фонды - организации, основной целью деятельности которых является поиск финансирования; занимаются фандрайзингом наравне с другими НКО. ([Фонд «Русский мир»,](#))



Комитеты - источники субсидий, целевых средств, пожертвований

- Комитет по культуре
- Комитет по социальной политике
- Комитет по науке и высшей школе
- Комитет по образованию

и т.п.



Администрация
Санкт-Петербурга

Практические советы - ОРГАНИЗАЦИЯ:

- 1) обучение минимум одного специалиста: маркетинг грантовых программ, создание заявок, англ.яз...
- 2) поиск специализированных грантовых программ (если нет?...)
- 3) создание НКО - тематических и далеких от тематики
- 4) участие в выставках и конференциях
- 5) расширение количества источников дохода: гранты, коммерч.деят-ть, субсидии, пожертвования, музейная деят-ть, мобильные приложения

Конкурсы – лишь некоторые!

- Конкурс Фонда Прохорова
<http://www.prokhorovfund.ru/projects/contest/84/>
- Конкурсы Президента РФ для НКО
<http://grants.oprf.ru>
- Конкурсы РГНФ
www.rfh.ru
- Конкурсы РНФ
<http://www.rscf.ru/node/685>
- Гранты Президента для поддержки творческих проектов
<http://mkrf.ru/deyatelnost/competitions/detail.php?ID=454500>
- Государственные стипендии для творческой молодежи
<http://stdrf.ru>
- Гранты на зарубежные стажировки
- Конкурсы Фонда “Русский мир” и др.

- Самостоятельная организация конкурсов при поддержке Комитетов по образованию; по культуре и т.п.

Практические советы - МАРКЕТИНГ:

- 1) интернет-маркетинг библиотеки: аккаунты в Твиттер, Инстаграм, ВКонтакте, Фейсбук и др.
- 2) интерактивный сайт библиотеки: отзывы, форумы, он-лайн опросы
- 3) использование всего потенциала связей с ОУ
- 4) собственные мероприятия - в т.ч.с неожиданной тематикой ("пожилые", "женщины", "электр.библиотеки", "самообразование", STEM, спорт, конкурсная деятельность и др.)
- 5) маркетинг места - город, село, транспортная инфраструктура и проч.

http://www.rfbr.ru/rffi/ru/

ГРАНТЫ РФФИ

Информация для заявителей
и исполнителей проектов

[ПОДАТЬ ЗАЯВКУ >](#)

[Активные конкурсы](#) **6** >

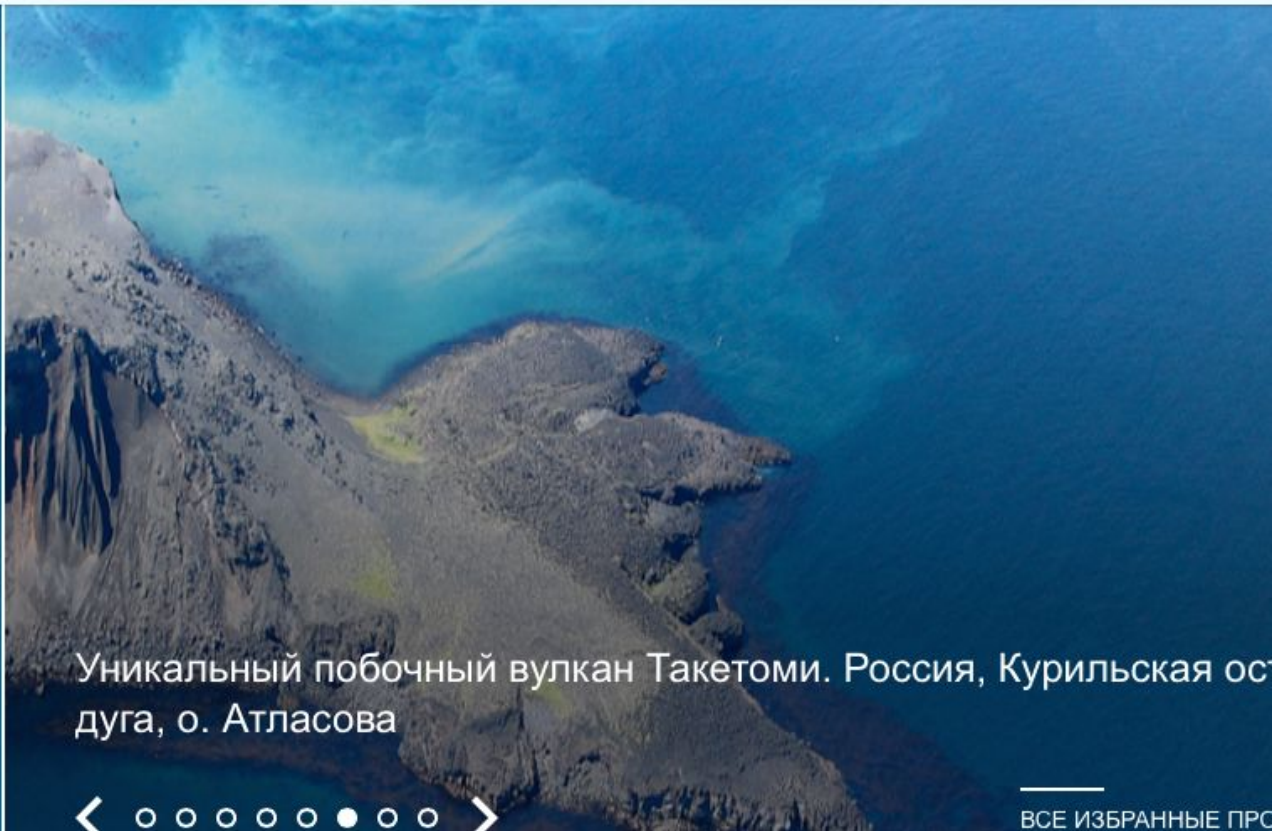
[Объявления](#) >

[Найти проект](#) >

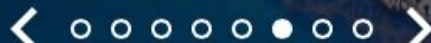
[Задать вопрос](#) >

[Все программы и конкурсы](#) >

[Конкурсная документация](#) >



Уникальный побочный вулкан Такетоми. Россия, Курильская о-ва, о. Атласова



ВСЕ ИЗБРАННЫЕ ПРО...

https://grants.oprf.ru



ГРАНТЫ ННО
№68-рп 2016
ТРЕТИЙ КОНКУРС

САЙТ КОНКУРСА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ ННО

Третий конкурс 2016 года в соответствии с Распоряжением Президента РФ №68-рп от 05.04.2016

Начало конкурса: **27.06.2016, 04.07.2016 и 11.07.2016** ?
Прием заявок до: **25.08.2016, 01.09.2016 и 08.09.2016** ?
Итоги конкурса: **10.10.2016, 17.10.2016 и 24.10.2016** ?

✓ **ЗАВЕРШЕН**

Подведены итоги конкурса

На данный момент принято:
3778 заявок

Операторы

Победители

Заявки

Вопросы/Ответы

Поиск



[Главная](#) > Победители

Победители

Введите номер заявки, название организации, ОГРН или название проекта

Найти

- Федеральный округ РФ -

- Субъект РФ -

Союз женщин России

Дата подачи	Оператор	№	Название организации	ОГРН	Название проекта	Сумма гранта (руб)	
06.07.2016 13:00	Союз женщин России	5	Воронежская городская общественная организация «Совет женщин»	1023600002282	«Здоровая мама – здоровая семья, здоровая страна»	900 000	Подробнее

http://www.rfh.ru

[Главная страница](#) [Карта сайта](#) [Обратная связь](#)



ОТДЕЛЕНИЕ
ГУМАНИТАРНЫХ
И ОБЩЕСТВЕННЫХ
НАУК



Исторические науки

[ИНФОРМАЦИЯ](#)

[ОБЪЯВЛЕНИЯ](#)

[ДОКУМЕНТЫ](#)

[КОНКУРСЫ](#)

[РЕЗУЛЬТАТЫ](#)

[ИС ФОНДА](#)

[КОНТАКТЫ](#)

25.11.2016

Новости и объявления

[Объявление для грантозаявителей](#)

В связи с реорганизацией Российского гуманитарного научного фонда (РГНФ) путем присоединения к РФФИ временно приостанавливается прием заявок участия молодых российских ученых в научных мероприятиях за рубежом по научным направлениям, поддерживаемым Фондом, (тип проекта «б(ф)») в 23:59 (по московскому времени) 06 июня 2016 года.

06.06.2016

[Дополнительный набор экспертов РГНФ 2016 года](#)

В соответствии с уставом РГНФ и Порядком проведения экспертизы научных проектов, экспертизы ежегодных и итоговых отчетов по выполнению финансируемых Российским гуманитарным научным фондом научных проектов Фонд объявляет набор экспертов и членов экспертных советов РГНФ 2016 года.

01.06.2016

[Объявление конкурсов 2017 года](#)

Российский гуманитарный научный фонд (РГНФ) в соответствии с Уставом РГНФ и Порядком проведения конкурсов отбора научных проектов в

| + - |

Поиск...



Актуальная информация

- [Активные конкурсы](#)
- ["Портрет" грантозаявителя РГНФ](#)
Опубликована статистическая информация о грантозаявителях РГНФ.
- [Список рассылки книг, изданных при финансовой поддержке РГНФ](#)


Сайты, созданные при поддержке РГНФ



http://РНФ.рф

 СТРАНИЦА РНФ НА FACEBOOK

 СТРАНИЦА РНФ В КОНТАКТЕ

 РНФ В TWITTER

 КАНАЛ РНФ НА YOUTUBE

RUS / [ENG](#)

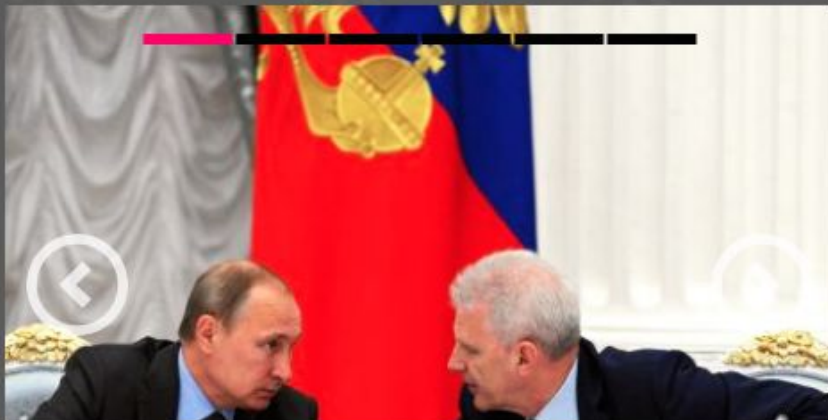
[О ФОНДЕ](#) [НОВОСТИ](#) [ДОКУМЕНТЫ](#) [КОНКУРСЫ](#) [АНАЛИТИКА](#) [ПОИСК ПРОЕКТОВ](#) [ИАС РНФ](#) [ПОИСК](#) [КОНТАКТЫ](#)



Российский
научный
фонд

**ОТКРЫТОСТЬ
КОМПЕТЕНТНОСТЬ
РЕЗУЛЬТАТ**

Главные новости



Объявления

Как связаться с членами попечительского совета РНФ?

●
Ответы на вопросы грантополучателей размещены в разделе "Вопросы и ответы". Следите за регулярными обновлениями.

Поддержано РНФ:

Проекты, аннотации, результаты

Расскажите о своем исследовании:

Заполните простую форму - информация будет передана научным журналистам ведущих СМИ

Премии Президента России:

http://knvsh.gov.spb.ru



Правительство Санкт-Петербурга

Комитет по науке и высшей школе

КОМИТЕТ ДОКУМЕНТЫ ГОСУСЛУГИ. АПОСТИЛЬ ПРОГРАММЫ И ПРОЕКТЫ **КОНКУРСЫ** НОВОСТИ ЦЕЛЕВОЕ ОБУЧЕНИЕ "Г

Премии, гранты, субсидии,
стипендии

Требования к отчетным материалам

Итоги конкурсов

СРЕДНЕЕ
профессиональное образование

ВЫСШЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ

НАУКА, ИННОВАЦИИ

Конкурсы и стипендии

Срок подачи заявок:
с 2 ноября 2016 г.
до 2 декабря 2016 г.
(включительно)

[Реестр ведущих научных и научно-педагогических школ Санкт-Петербурга](#)

Реестр ведущих научных и научно-педагогических школ Санкт-Петербурга

[Подробнее о конкурсе](#)

http://gov.spb.ru/gov/otrasl/trud/



Официальный сайт

Администрации Санкт-Петербурга

RU | EN  

 [Версия для слабовидящих](#)

Губернатор

Власть

Государственные услуги

Пресс-центр

Законодательство

Справочная информация

[Главная](#) / [Власть](#) / [Комитеты, управления, инспекции и службы](#)

Комитет по социальной политике Санкт-Петербурга



Комитет проводит государственную политику Санкт-Петербурга в сфере социальной защиты населения. Координирует деятельность исполнительных органов государственной власти Санкт-Петербурга в сфере социальной защиты населения. Координирует деятельность исполнительных органов государственной власти Санкт-Петербурга, направленной на улучшение демографической ситуации в Санкт-Петербурге.

Власть

Комитеты, управления, инспекции и службы

Комитет по социальной политике Санкт-Петербурга

Общая информация

Структура ИОГВ

Подведомственные учреждения

Сведения о руководителях

Документы

Текущая деятельность

Государственные услуги



Практические советы - ПЛАН И КОНТРОЛЬ:

1) составить план

-ПО ЗАЯВКАМ: сколько заявок, с какой периодичностью;

-ПО ФИНАНСАМ: план доходов; роль сметирования;

-ПО ПАРТНЕРАМ: сколько и какие нужны;

-ПО ПОСЕЩАЕМОСТИ интернет-ресурсов и др.

2) личный тайм-менеджмент;

3) план нужд организации и личных потребностей;

4) осуществлять контроль "по проектам": сколько заявок на каждый проект; или "по эффективности" - сколько заявок выигрывают, причины успехов и неудач

Практические советы - ФИНАНСЫ:

- 1) заявку должен писать ОДИН человек;
- 2) делегирование полномочий по информац. обеспечению, маркетингу, отчетам, бухгалт.контролю;
- 3) взаимосвязь компонентов заявки - задачи/мероприятия/ресурсы/смета;
- 4) смета д.б.предельно конкретна;
- 5) учет налогов и сборов - з/п; договора подряда, закупка оборуд, расходники и др.

Эффективность заявки зависит

от:

Факторы	содействующие положительному решению	препятствующие положительному решению
Предыдущая деятельность	<ul style="list-style-type: none">• Деятельность известна и может быть проверена;• Организация не являлась иностранным агентом;• Положительные отзывы об организации;• Отсутствие замечаний со стороны менеджеров конкурсов и аудиторов;• Наличие отрицательных ОТЗЫВОВ.	<ul style="list-style-type: none">• Информация о нарушениях, допущенных в ходе реализации проектов;• Получение более трех грантов от одного источника в один год.



Имидж организации

- Положительные отзывы от других доноров;
 - Наличие позитивного имиджа;
 - Подтверждение профессионализма (публикации, проведенные тренинги.)
- Негативные отзывы от других доноров
 - Организация никому не известна или пользуется плохой репутацией;
 - Отсутствие опыта работы.



Лидеры организации

- Наличие в составе заявки/организации известных политических, культурных деятелей;
- Наличие людей, известных своим профессионализмом, добросовестностью.
- Лидеры не пользуются авторитетом;
- В организации преимущественно работают "любители"



Проект

- Актуальность цели и задач проекта;
 - Проект имеет инновационный характер;
 - Проект предполагает внедрение новых подходов, технологий;
 - Проект предполагает реальные результаты;
 - Проект ориентирован на конкретную социальную группу;
 - Проект имеет четкий и реальный план реализации;
 - К реализации проекта привлекаются соисполнители, желательно - представители других секторов; *
 - Сбалансированный бюджет;
 - Наличие софинансирования;
 - Проект предполагает продолжение
 - Проект написан грамотно.
- Цели и задачи проекта не соответствуют приоритетам фонда (комитета и т.п.);
 - Проект является традиционным;
 - Неясно, кто получит выгоду от реализации проекта;
 - нет баланса между административными и программными затратами,
 - бюджет и запланированные виды деятельности не соотносятся
 - оформление проекта не соответствует требованиям

Личные качества
лидеров
организации/менеджеров
проектов

- Ораторское мастерство;
- Знание ситуации;
- Умение убеждать;
- Личное обаяние и умение располагать к себе людей;
- Грамотная речь.
- "Косноязычная" речь;
- Плохая ориентация в предмете;
- Отсутствие умения ясно излагать свои мысли;
- Лидер/менеджер не вызывает симпатии;
- Незнание иностранных языков.



Подготовка качественного проекта



- Понятие проекта и проектного менеджмента
-
- Идея, название («труба», «вес критериев» и др.)
- Миссия, видение проекта
- Цель и задачи проекта («диаграмма Ганта»)
-
- Сетевые партнеры
-
- Опыт аналогичной деятельности
- Публикации, награды
- Рекомендательные письма

Спасибо за внимание!