

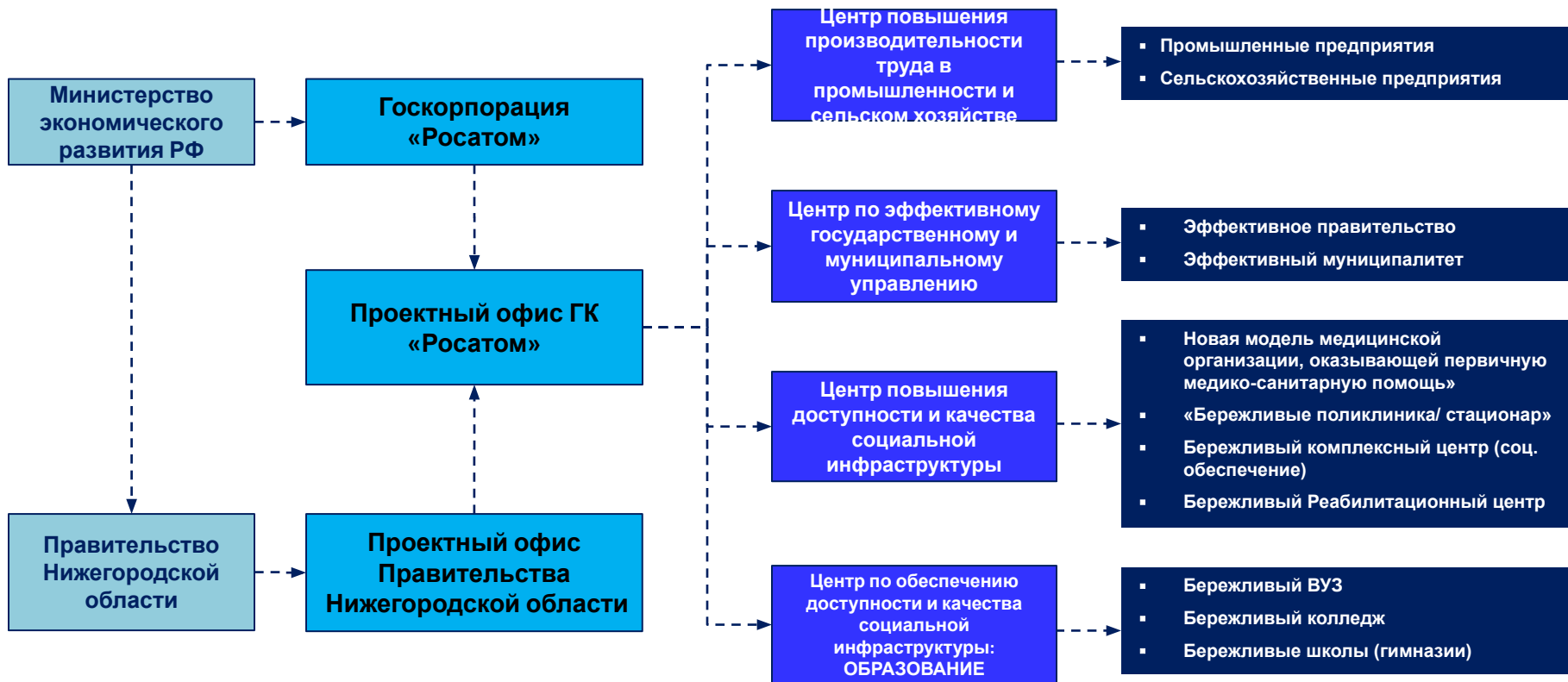


РОСАТОМ



ПРИОРИТЕТНАЯ ПРОГРАММА «ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА В НИЖЕГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ»

ОТКРЫТИЕ ЦЕНТРОВ КОМПЕТЕНЦИЙ В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ ВРИО ГУБЕРНАТОРА НИЖЕГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ





ИСТОКИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ РОСАТОМА

Лучшее в СССР



Минсредмаш

1962 – 1991 гг.,

Научная организация труда,
производства и управления

Научная организация

- Труда (эргономика рабочего места)
- Производства
(новые методы планирования)
- Управления (сокращение уровней,
соцсоревнование, бригадный метод)

Результаты за 9 лет (1958-1967) –
производительность труда
в отрасли выросла в **3** раза

Лучшее в мире



Toyota Production System (TPS)

Производственная система
«Тойота»

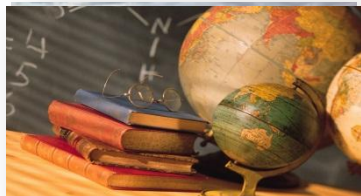
Постоянное совершенствование

- Поиск и устранение потерь: лишние
движения, перемещения, обработка и др.
- Производство и поставки
«точно и вовремя»
- Визуализация и оптимизация потоков
- Мобилизация неиспользованного потенциала
человека (воспитание лидеров по проведению
улучшений)

Результаты за 9 лет (1955-1964) –
производительность труда
выросла в **5** раз



ДЕЙСТВИЯ И РЕЗУЛЬТАТЫ



Ключевые проблемы:

- низкая производительность труда;
- низкая конкурентоспособность продукции;
- низкий уровень автоматизации процессов;
- высокий уровень потерь в бизнес-процессах.

Основные направления действий:

- выбор пилотных предприятий и учреждений;
- проведение теоретического и практического обучения сотрудников;
- определение проблемных процессов и реализация проектов по оптимизации;
- тиражирование проектов в области бережливого производства.

Результаты для Правительства Нижегородской области и сотрудников проектного офиса:

- Формирование в Нижегородской области культуры бережливого производства и создание образцов с низким уровнем потерь в бизнес-процессах и высокой производительностью труда;
- Создание банка лучших практик (типовые проекты) и масштабное тиражирование в Нижегородской области.

Результаты для собственников:

- Приобретение сотрудниками организации теоретических и практических навыков применения инструментов «бережливого производства» в своей работе;
- реализация 5-15 проектов в области бережливого производства (зависит от активного участия руководства организации) и как следствие сокращение потерь в основных бизнес-процессах;
- Создание системы непрерывных улучшений.



Увидеть потери и резервы в бизнес-процессах

7 видов потерь:

- 1. перепроизводство**
2. лишняя транспортировка
3. лишняя обработка
4. складирование (запасы)
5. ожидание (отделить человека от станка)
6. лишние движения (эргономика)
7. брак (передается на следующие стадии)



Работать над устранением потерь, повышением производительности



ЦИКЛ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРОЕКТА





ЗАЩИТА РАЗРАБОТАННОГО ПРОЕКТА

Kick-off - начало реализации мероприятия. По итогам этого мероприятия утверждаются решения, запланированные в проекте, план-график проекта, делается официальное объявление о начале реализации мероприятий. Карточку, план-график мероприятий утверждает генеральный директор



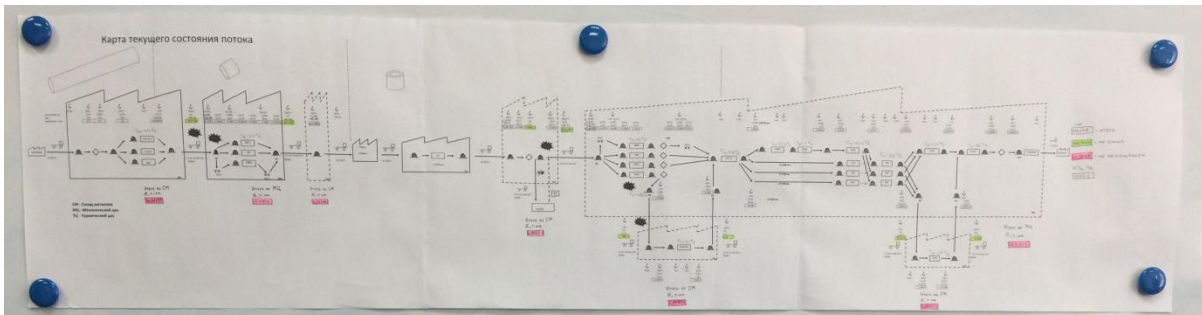


- 1. Картирование потока создания ценности (текущее и целевое)**
- 2. Диаграмма спагетти (текущее и целевое)**
- 3. Система 5С – технология создания эффективного рабочего места**
- 4. Производственный анализ**
- 5. Стандартизированная работа**
- 6. Создание тянущей системы**
- 7. Кайдзен – непрерывное совершенствование**

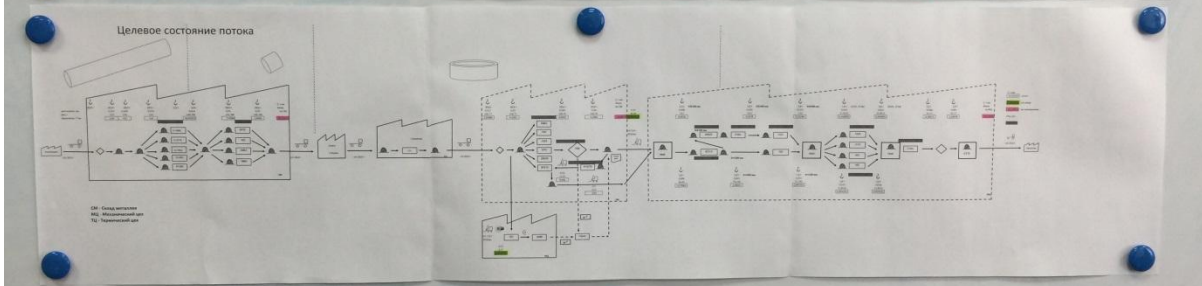


КАРТИРОВАНИЕ ПОТОКА СОЗДАНИЯ ЦЕННОСТИ (ТЕКУЩЕЕ И ЦЕЛЕВОЕ)

**Карта потока
текущего состояния**



**Карта потока
идеального
состояния**



**Карта потока целевого
состояния**

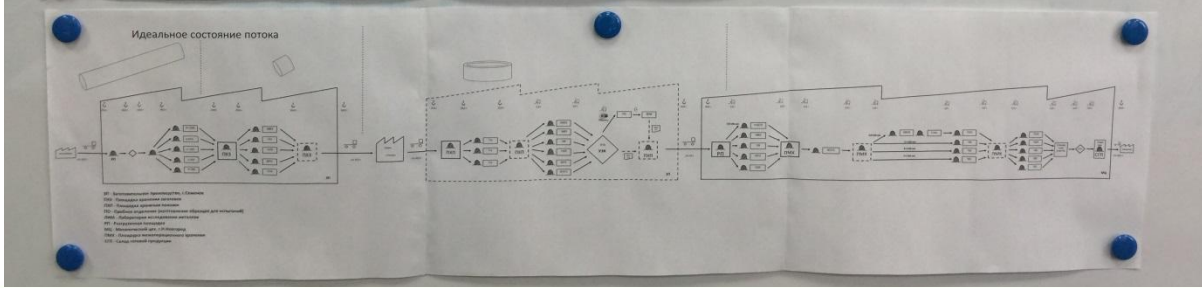
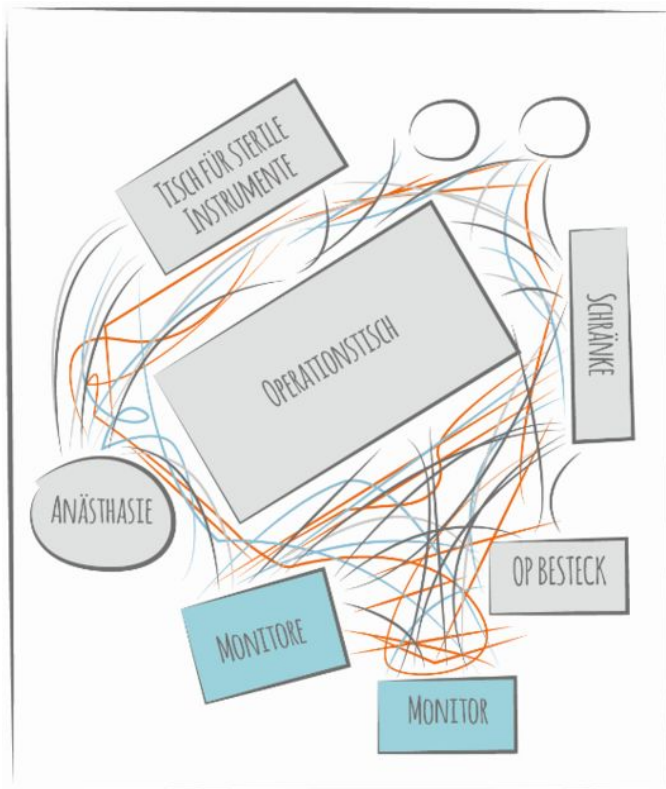


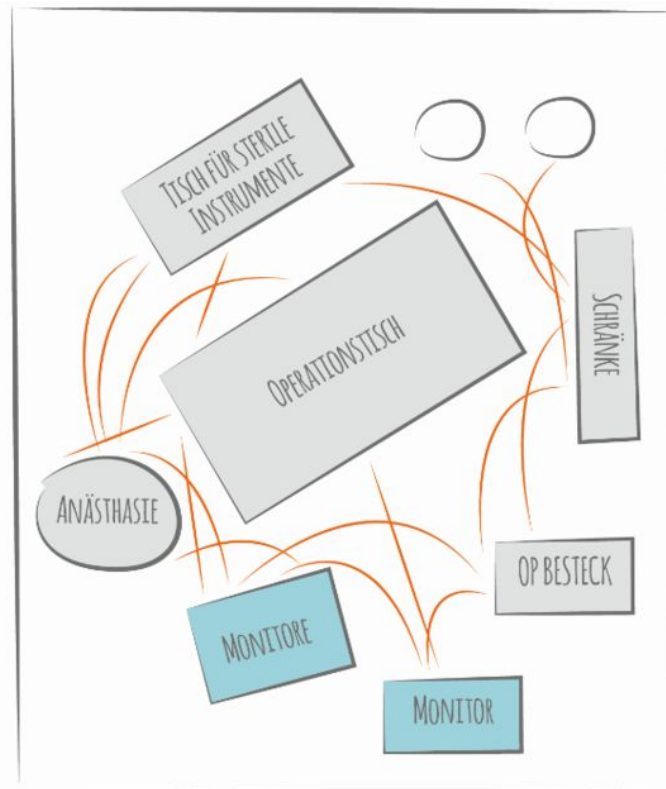


ДИАГРАММА СПАГЕТТИ

Было



Стало





СИСТЕМА 5С – ТЕХНОЛОГИЯ СОЗДАНИЯ ЭФФЕКТИВНОГО РАБОЧЕГО МЕСТА



Все этапы японской системы начинаются с буквы S. 5S – это простой, но мощный метод совершенствования производства, состоящий из 5 этапов

Система 5S – это система организации рабочего места, которая позволяет значительно повысить эффективность и управляемость операционной зоны, улучшить корпоративную культуру, повысить производительность труда и сохранить время.

Тара



Зоны выгрузки должны быть четко маркированы



Проходы, проезды



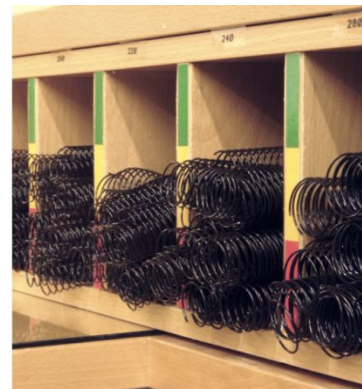
Инструмент



Крепеж



Уборочный инвентарь





Производственная система которая изменила мир

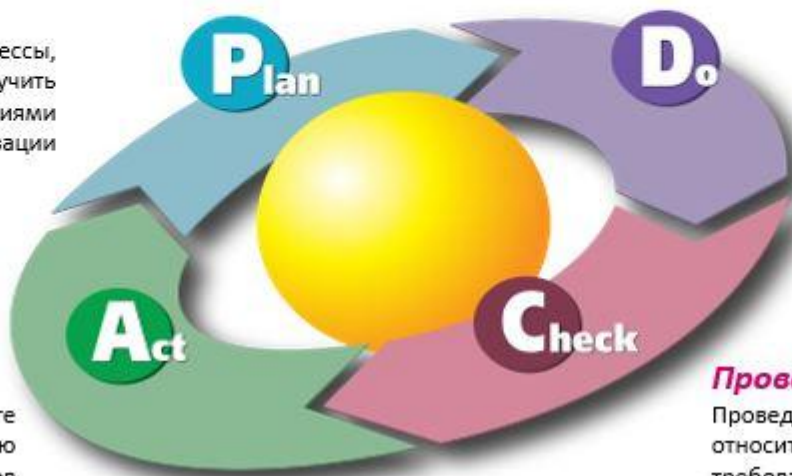
В 50-е годы на Toyota применили систематический подход к решению проблем, известный как цикл Деминга, или цикл PDCA (планируй - делай - проверь-воздействуй). Этот подход стал краеугольным камнем непрерывного совершенствования (КАЙДЗЕН).

Планируй

Установите цели и определите процессы, необходимые для того, чтобы получить результаты в соответствии с требованиями потребителей и политикой организации

Воздействуй

внедрите улучшения; предпримите действия по непрерывному улучшению качества, функционирования процессов



Эдвард Деминг,
открывший
цикл PDCA



Делай

выполните
запланированное

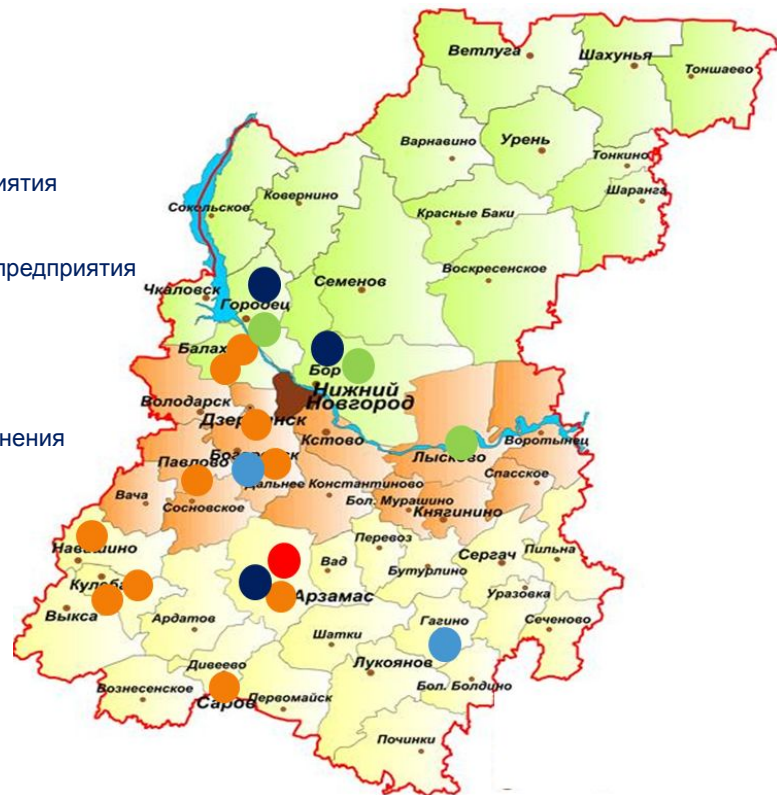
Проверь

Проведите мониторинг, анализ относительно политики, целей и требований, предоставляя результаты

- Создан Проектный офис Правительства Нижегородской области на базе АНО «АРКПП НО» по программе повышения производительности.
- На более чем 30 пилотных площадках (предприятия и учреждения) открыты и реализуются свыше 200 проектов повышения эффективности бизнес-процессов.

Пилотные площадки

- Промышленные предприятия
- Сельскохозяйственные предприятия
- Муниципалитеты
- Учреждения здравоохранения
- Учебные учреждения





ПИЛОТНЫЕ ПЛОЩАДКИ – НИЖНИЙ НОВГОРОД



Пилотные площадки

-  Промышленные предприятия
-  Учреждения здравоохранения
-  Учебные учреждения
-  Комплексный центр



ИСПОЛНЕНИЕ ЦЕЛЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПО ВОЛНАМ ТИРАЖИРОВАНИЯ

1. ООО «Узола» Срок окончания проекта: 29.06.18. Не будет исполнено «Сокращение ВПП изготовления шкафов в 2,3 раза», по причине ожидания закупки, монтажа и наладки производственной линии. Срок исполнения: август 2018 г.
2. ПАО «Русполимет». Срок исполнения сохранён: 22.07.18.
3. АО «ЗЭО Энергопоток». Срок исполнения сохранён: 22.08.18.
4. ООО «ПФ «Ока». Срок исполнения сохранён: 22.08.18.
5. АО «НИПОМ». Срок исполнения сохранён: 22.08.18.
6. ООО «Провенто». Срок исполнения сохранён: 22.08.18.
7. ООО «ВолгаСтальПроект». Мероприятие стартовало ранее, срок окончания: 22.08.18.
8. АО «Арзамасский приборостроительный завод». Проведение мероприятий переносится на 2-ю волну, по собственному желанию.
9. АО «Красный Якорь». Срок исполнения сохранён: 22.10.18.
10. ПАО «Завод «Красное Сормово». Срок исполнения сохранён: 22.10.18.
11. АО «Кулебакский завод металлоконструкций». Срок исполнения сохранён: 22.10.18.
12. ООО НПО «Этра» заменит АО «Окская судовой верфь». АО «Окская судовой верфь» отказалась от внедрения ПСР по собственному желанию.
13. АО «Волга» Срок исполнения сохранён: 22.12.18.
14. ООО «НМЦ АНОД». Срок исполнения сохранён: 22.12.18.
15. ПАО «НМЗ». Срок исполнения сохранён: 22.12.18.

В третью волну тиражирования будут включены 10 предприятий из заявленных 35.



ТЕКУЩИЕ И ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПАО «РУСПОЛИМЕТ»

Показатель	Текущее значение	Целевые значения
Время протекания процесса (ВПП)	102 сут.	36 сут.
Незавершённое производство (НЗП)	55 сут.	27 сут.
Перемещения	7075 м.	4224 м.
Коэффициент эффективности процесса	13%	23%



Спасибо за внимание!