

# Стратегия вертикальной интеграции



ВЕРТИКАЛЬНАЯ ИНТЕГРАЦИЯ — ЭТО ВЛАДЕНИЯ ОДНИМ ХОЛДИНГОМ, ИНФРАСТРУКТУРОЙ, БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ, ТЕХНОЛОГИЯМИ, КОМПЕТЕНЦИЯМИ И Т. Д. В ЦЕПОЧКЕ ПРОЦЕССОВ ПРОИЗВОДСТВА ТОВАРА ИЛИ УСЛУГИ (НАПРАВЛЕНИЕ К ПОСТАВЩИКАМ СЫРЬЯ — НАЗАД; НАПРАВЛЕНИЕ К ПОТРЕБИТЕЛЯМ — ВПЕРЁД). ВЕРТИКАЛЬНО ИНТЕГРИРОВАННЫЕ ХОЛДИНГИ КОНТРОЛИРУЮТСЯ ОБЩИМ ВЛАДЕЛЬЦЕМ. ОБЫЧНО КАЖДАЯ КОМПАНИЯ ХОЛДИНГА ПРОИЗВОДИТ РАЗЛИЧНЫЙ ПРОДУКТ ИЛИ УСЛУГУ ДЛЯ УДОВЛЕТВОРЕНИЯ ОБЩИХ ПОТРЕБНОСТЕЙ.

- ▶ Вертикальная интеграция назад Компания осуществляет вертикальную интеграцию назад, если она стремится получить контроль над компаниями, которые производят сырьё, необходимое при производстве товаров или услуг этой компании. Например, автопроизводители могут владеть компанией по производству покрышек, по производству автомобильных стёкол и автомобильных шасси. Контроль над такими компаниями обеспечивает стабильность поставок, качества и цены конечного продукта. Кроме этого это позволяет увеличить вертикально-интегрированному холдингу собственный объём прибавочной стоимости.

► Плюсы вертикальной интеграции:

1. Увеличение скорости производства товара за счет оптимизации внутренних процессов ранее разных предприятий
2. Сокращение издержек на производство продукции (прибыль от производства стала теперь остается у вас)
3. Уменьшение зависимости от внешней среды (те предприятия которые были внешними по отношению к вам и от которых вы зависели – теперь внутренние и вы от них не зависите больше)

► Минусы вертикальной интеграции:

1. Вхождение в новый рынок (рынок производства стали в нашем примере) требует опыта работы на этом рынке, а у вас его нет.
2. Увеличение зависимости от внешней среды (ваш завод по производству стали тоже зависит от своих поставщиков).
3. Уменьшение гибкости. Если раньше вы могли выбирать среди поставщиков, а при желании и вообще отказаться от стали в пользу полимерных материалов, то теперь вы должны учитывать и нужды своего сталепрокатного завода.

# ПАО «Северсталь»

- ▶ «Северсталь» — одна из крупнейших в мире вертикально интегрированных сталелитейных и горнодобывающих компаний с активами в России и США, а также на Украине, в Латвии, Польше, Италии, Либерии. Помимо этого, компания имеет инвестиции в Бразилии. В компании работает порядка 70 тысяч человек. Акции компании котируются на российской торговой площадке ММВБ-РТС, глобальные депозитарные расписки представлены на Лондонской фондовой бирже.

В дивизион «Северсталь Российская Сталь» входят следующие предприятия:

Череповецкий металлургический комбинат – один из крупнейших в мире заводов по выпуску стали (мощность 11,6 млн. тонн) – входит при этом в десятку производителей с наиболее низкими издержками.

Ижорский трубный завод в г. Санкт-Петербург (Колпино) - трубы большого диаметра (мощность 600 тыс. тонн) с уникальными характеристиками по прочности.

«Северсталь-Метиз» один из крупнейших в СНГ и Европе производителей метизной продукции.

«ТПЗ-Шексна» (трубопрофильный завод «Шексна») в Вологодской обл. – трубы и профили для строительства.

Совместные компании с компаниями Gestamp и Gonvarri - уникальная для России полная цепочка производства от стальных рулонов до штампованных деталей автомобилей.

«Северсталь СМЦ-Колпино» - высокотехнологичный комплекс по переработке толстого металлопроката

# Норильский никель

- ▶ Публичное Акционерное общество "Горно-металлургическая компания "Норильский Никель"" является крупнейшей горнодобывающей и металлургической компанией в России, а также крупнейшим в мире производителем никеля и палладия, крупным производителем платины и меди. Группа "Норильский Никель" занимается поиском, разведкой, добычей, обогащением и переработкой полезных ископаемых, производством, маркетингом и реализацией цветных и драгоценных металлов.



- ▶ Медно-никелевые месторождения на полуострове Таймыр известны еще с XVII века, но активное исследование этих месторождений началось в 20-х годах XX века. 23 июня 1935 года Совет Народных Комиссаров СССР принял Постановление “О строительстве Норильского комбината” и о передаче "Норильскстроя" в состав НКВД СССР, что положило начало строительству на Таймыре, почти в 2000 километров к северу от Красноярска, крупнейшего в стране горно-металлургического комплекса.
- ▶ 10 марта 1939 г. на Малом металлургическом заводе был получен первый медно-никелевый штейн, а спустя три месяца, 16 июня 1939 г. завод выдал первый фاینштейн. Накануне Великой Отечественной войны в состав Норильского комбината входили малый металлургический, кислородный, коксовый и ремонтно-механический заводы, временная электростанция, три угольные и три рудные штольни, карьеры песчаника и известняка, железная дорога, аэропорт, порт в Дудинке.

# НОВОСИБИРСКИЙ ОЛОВЯННЫЙ КОМБИНАТ

- ▶ ОАО "Новосибирский оловянный комбинат" (ОАО "НОК") введен в эксплуатацию в 1942 г.
- ▶ В 1990 г. НОК из государственного был преобразован в арендное предприятие, а в октябре 1992 г. - в открытое акционерное общество. В настоящее время НОК является крупнейшим в России производителем олова и широкой гаммы различных оловянных сплавов, припоев и баббитов. На комбинате используется комплекс уникальных технологических процессов, позволяющих с высокими технико-экономическими показателями перерабатывать различные виды оловосодержащего сырья, а также комплекс установок, позволяющий извлекать десять металлов попутчиков (свинец, висмут, мышьяк, индий и др.).
- ▶ НОК известен как производитель металла высокого качества. Производственная мощность комбината по выпуску олова, припоев, баббитов, свинцовой продукции и оловянных сплавов составляет 20 тыс. т в год, номенклатура выпускаемой продукции насчитывает более 600 наименований. Доля продукции предприятия на российском рынке составляет более 75%.



## Список лиц, в которых эмитент имеет 5% и более долей в уставном капитале

Наименование предприятия	Доля эмитента в УК компании, %
ООО "НОК-Сервис"	100
ООО "Новосибирская оловянная корпорация"	100
ООО "Нюкснабсбыт"	100
ООО "НОК-СТП"	90
ЗАО "НОК-Информ"	74
ООО "Дальолово"	54.51
ОАО "ЦНИИ олово"	53.5
ОАО "Хинганское олово"	52.5
ООО "Тянь-Шаньолово"	50
ЗАО "НОК-Автосервис"	35
ООО "Редметтехнология"	20
ООО "Новосибирский оловянный завод"	20
ООО "Экоспецтехнология"	20
ООО "Энерком"	20
ОАО "Депутатсколово"	15

Спасибо за внимание