

Финансовое планирование

Сущность финансового планирования

- Финансовое планирование представляет собой процесс разработки системы финансового плана, и плановых показателей по обеспечению организации, необходимыми финансовыми ресурсами и повышению эффективности ее деятельности в будущем периоде.

Цель финансового планирования

- Главная цель финансового планирования - это определение возможных объемов финансовых ресурсов капитала и резервов на основе планирования финансовых показателей и целесообразных направлений их расходования в плановом периоде.

Основными задачами финансового планирования являются:

- обеспечение необходимыми финансовыми ресурсами организации
- - определение путей эффективного вложения капитала, оценка степени рационального его использования;
- - выявление внутрихозяйственных резервов увеличения прибыли за счет экономного использования денежных средств;
- - установление рациональных финансовых отношений с бюджетом, банками и контрагентами;
- - соблюдение интересов акционеров

Значение финансового планирования

- воплощает выработанные стратегические цели в форму конкретных финансовых показателей;
- обеспечивает финансовыми ресурсами заложенные в производственном плане экономические пропорции развития;
- предоставляет возможности определения жизнеспособности финансовых проектов;
- служит инструментом получения финансовой поддержки у внешних инвесторов

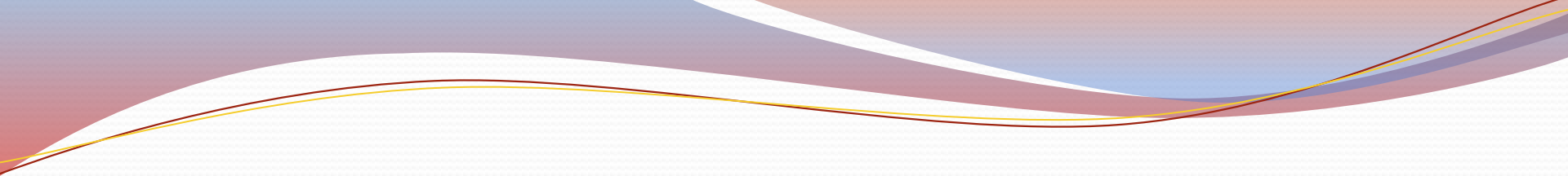
- *Финансовое планирование* тесно связано и опирается на маркетинговый, производственный и другие планы предприятия, подчиняется эмиссии предприятия. Никакие финансовые прогнозы не обретут практическую ценность, пока не проработаны производственные и маркетинговые решения.

Принципы финансового планирования

- 1.научности в планировании финансов;
- 2.оптимальности в планировании финансов —
- 3.целевой направленности
- 4.системного характера;
- 5.финансового соотношения сроков;

Принципы финансового планирования

- 6.обеспечения ликвидности и финансовой устойчивости
- 7.принцип сбалансированности рисков —
- 8.принцип учета потребностей рынка;
- 9.принцип предельной рентабельности
- 10.принцип координации финансовых планов

- 
- *К методам финансового планирования относятся: экономический анализ, нормативный, балансовый, расчетно-аналитический, метод оптимизации.*

Перспективное финансовое планирование

- Определяет важнейшие показатели, пропорции и темпы расширенного воспроизводства, является главной формой реализации целей предприятия. Перспективное планирование включает разработку финансовой стратегии предприятия и прогнозирование финансовой деятельности. Финансовая стратегия представляет собой определение долгосрочных целей финансовой деятельности фирмы и выбор наиболее эффективных способов и путей их достижения

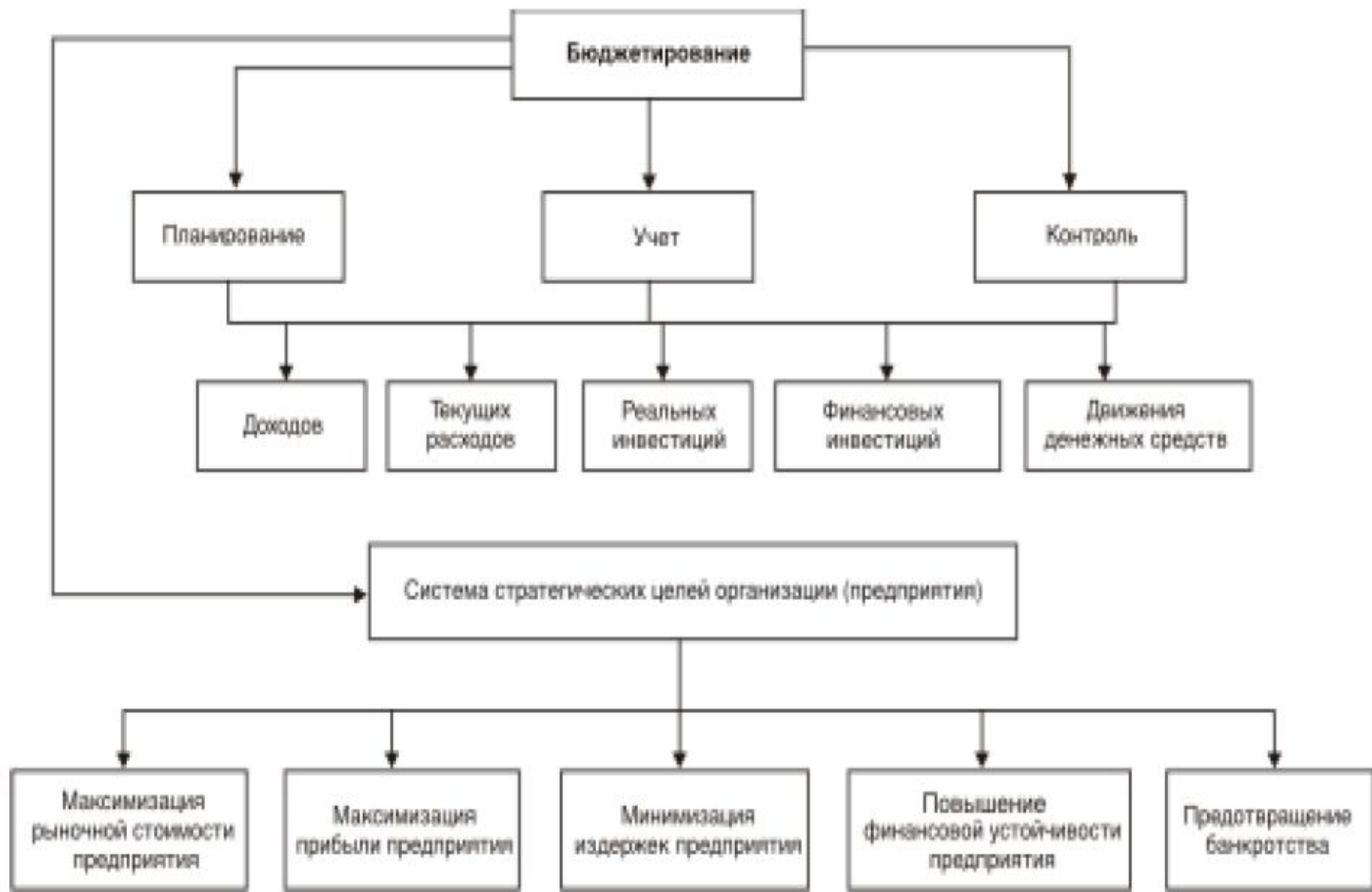
К основным показателям

финансовой стратегии относятся:

- 1. Расчет периода реализации стратегии.
- 2. Анализ факторов внешней финансовой среды организации
- 3. Формирование стратегических целей финансовой деятельности.
- 4. Разработка финансовой политики фирмы.
- 5. Разработка системы мероприятий по обеспечению реализации финансовой стратегии.
- 6. Оценка разработанной финансовой стратегии.

Текущее финансовое планирование

Основывается на разработанной финансовой стратегии и финансовой политике по отдельным аспектам финансовой деятельности. Данный вид финансового планирования заключается в разработке конкретных видов текущих финансовых планов, которые дают возможность фирме определить на предстоящий период все источники финансирования ее развития, сформировать структуру ее доходов и затрат, обеспечить ее постоянную платежеспособность, а также определить структуру активов и капитала фирмы на конец планируемого периода.



Центры финансовой ответственности

- Бюджетное управление – это оперативная система управления предприятия по центрам ответственности. С помощью бюджетов позволяющих достигать поставленных целей путем наиболее эффективного использования ресурсов.
- Центр финансовой ответственности (ЦФО) - это структурное подразделение или группа подразделений, осуществляющие операции, конечная цель которых — оптимизация прибыли, способные оказывать непосредственное воздействие на прибыльность, а также отвечать перед вышестоящим руководством за реализацию и соблюдение уровней расходов в пределах установленных лимитов.
- ЦФО выделяют следующие центры финансовой ответственности: затрат, дохода, прибыли, инвестиций,

- **Бюджет предприятия** это финансовый план, который выражает в цифрах запланированные на будущее его финансовое состояние, количественно определяет результаты маркетинговой деятельности, производственной деятельности, необходимой для достижения намеченных целей. **Различают функциональный и комплексный бюджет**

СИСТЕМА БЮДЖЕТОВ ПРЕДПРИЯТИЯ (ОСНОВНОЙ БЮДЖЕТ)

ОПЕРАЦИОННЫЕ БЮДЖЕТЫ:

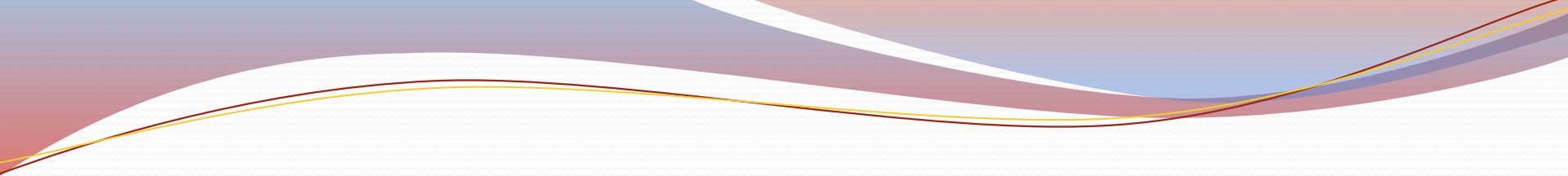
- Бюджет продаж
- Бюджет производства
- Бюджет производственных запасов
- Бюджет прямых затрат на оплату труда
- Бюджет прямых материальных затрат
- Бюджет производственных накладных расходов
- Бюджет коммерческих расходов
- Бюджет управленческих расходов

БЮДЖЕТЫ ИНВЕСТИЦИЙ:

- Бюджет реальных инвестиций
- Бюджет финансовых инвестиций

ФИНАНСОВЫЕ БЮДЖЕТЫ:

- Бюджет движения денежных средств
- Бюджет доходов и расходов
- Балансовый отчет (плановый)

- 
- Основной бюджет – это консолидированный финансовый план, который разрабатывается на основе различных видов структурных подразделений предприятия.



Спасибо за

ВНИМАНИЕ!