

Тема 1:
Содержание
управления затратами
на предприятии

Вопросы:

- Сущность затрат
- Функции управления затратами
- Принципы управления затратами
- Задачи и основные признаки классификации затрат
- Группировка затрат по экономическим элементам и калькуляционным статьям себестоимости

Следует различать понятия: Издержки, затраты, расходы

Издержки – термин применяется, как правило, в экономической теории, означает суммарные затраты предприятия, связанные с выполнением определенных операций. Включают как явные (бухгалтерские, расчетные), так и вмененные (альтернативные) издержки

Затраты – явные (фактические, расчетные) издержки предприятия

Расходы – уменьшение средств предприятия или увеличение его долговых обязательств в процессе хозяйственной деятельности. В момент реализации предприятие признает свои доходы и связанную с ними часть затрат – расходы

Предмет управления затратами – затраты во всем их многообразии

Особенности затрат как предмета управления:

- Динамизм
- Многообразие (обнаруживается при их классификации)
- Трудность их измерения, учета и оценки
- Сложность и противоречивость их влияния на экономический результат деятельности предприятия

Основные задачи управления затратами:

- Выявление роли управления затратами как фактора увеличения экономических результатов деятельности
- Определение затрат по основным функциям управления
- Расчет затрат по производственным подразделениям предприятия
- Исчисление необходимых затрат на единицу продукции, работ, услуг
- Подготовка информационной базы для оценки затрат
- Выявления технических способов и средств измерения и контроля затрат
- Поиск резервов снижения затрат
- Выбор способов нормирования затрат
- Выбор системы управления затратами, соответствующей условиям работы предприятия

Функции управления затратами

- 1) разработка (принятие)**
- 2) реализация решений**
- 3) контроль за их выполнением.**

- ***Субъекты управления:*** руководители предприятий, специалисты предприятий и производственных подразделений
- ***Объекты управления:*** затраты на разработку, производство, реализацию, эксплуатацию и утилизацию продукции, работ, услуг
- ***Цель управления:*** достижение намеченных результатов деятельности предприятия наиболее экономичным способом

Принципы управления затратами

- Системный подход к управлению затратами
- Единство методов, применяемых на различных уровнях управления затратами
- Управление затратами на всех стадиях ЖЦТ
- Органическое сочетание снижения затрат с высоким качеством продукции
- Недопущение излишних затрат
- Широкое внедрение эффективных методов снижения затрат
- Совершенствование информационного обеспечения
- Увеличение заинтересованности подразделений предприятия в снижении затрат

Группировка затрат по экономическим элементам и калькуляционным статьям себестоимости

По экономическим элементам

- . Материальные затраты (- возвратные отходы) – стоимость сырья, материалов, комплектующих изделий, работ и услуг производственного характера, топлива и энергии
- . Затраты на оплату труда – суммы начисленной заработной платы за фактически выполненную работу, отработанное время и за периоды, включаемые в рабочее время, а также дополнительные выплаты стимулирующего и компенсирующего характера, иные выплаты, установленные законодательством
- . Отчисления на социальные нужды
- . Амортизация основных производственных фондов
- . Прочие затраты – износ по нематериальным активам, арендная плата, проценты по кредитам банка, налоги, включаемые в себестоимость продукции, отчисления во внебюджетные фонды

В машиностроении рекомендуется следующая группировка затрат по калькуляционным статьям:

- .сырье и материалы;
- .покупные комплектующие изделия, полуфабрикаты и услуги производственного характера;
- .возвратные отходы (вычитаются);
- .заработная плата производственных рабочих;
- .налоги, сборы, отчисления в бюджет и внебюджетные фонды согласно законодательству;
- .затраты на подготовку и освоение производства;
- .погашение стоимости инструментов и приспособлений целевого назначения (затраты на специальную технологическую оснастку);
- .общепроизводственные расходы;
- .общехозяйственные расходы;
- .технологические потери и потери от брака;
- .прочие производственные затраты;
- .затраты на реализацию.