

SWOT-анализ





Формы проведения SWOT-анализа

Краткая характеристика

Экспресс-SWOT-анализ

Экспресс-SWOT-анализ – это вид качественного анализа, позволяющего определить, какие сильные стороны нашей организации помогут бороться с угрозами и использовать возможности внешней среды, а какие наши слабые стороны помешают это делать.

Сводный SWOT-анализ

Сводный SWOT-анализ – в нем представлены основные показатели, которые характеризуют деятельность фирмы в текущий момент и намечают перспективы будущего развития.

Смешанный SWOT-анализ

Смешанный SWOT-анализ - это попытка совместить экспресс-SWOT-анализ и сводный SWOT-анализ.

Последовательность действий при проведении SWOT-анализа

ОЦЕНКА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

АНАЛИЗ ВНЕШНИХ
ФАКТОРОВ

АНАЛИЗ ВНУТРЕННИХ
ФАКТОРОВ

ОПРЕДЕЛЕНИЕ
УГРОЗ

ОПРЕДЕЛЕНИЕ
ВОЗМОЖНОСТЕЙ

ОПРЕДЕЛЕНИЕ
СИЛЬНЫХ
СТОРОН

ОПРЕДЕЛЕНИЕ
СЛАБЫХ
СТОРОН

SWOT МАТРИЦА

Стандартный вид таблицы SWOT анализа



| Сильные стороны | Слабые стороны |
|------------------------|-----------------------|
| | |
| Возможности | Угрозы |
| | |

SWOT матрица



| | Сильные стороны | Слабые стороны |
|-------------|-----------------|----------------|
| Возможности | S-O | W-O |
| Угрозы | S-T | W-T |

Матрица возможностей



| Вероятность использования возможностей | Влияние | | |
|--|---------|-----------|-------|
| | Сильное | Умеренное | Малое |
| Высокая | ВС | ВУ | ВМ |
| Средняя | СС | СУ | СМ |
| Низкая | НС | НУ | НМ |

Матрица угроз



| Вероятность использования возможностей | Влияние | | | |
|--|------------|-----------------------|-------------------|--------------|
| | Разрушение | Критическое состояние | Тяжелое состояние | Легкие ушибы |
| Высокая | ВР | ВК | ВТ | ВЛ |
| Средняя | СР | СК | СТ | СЛ |
| Низкая | НР | НК | НТ | НЛ |

Составление профиля среды



| Фактор среды | Важность для отрасли А | Влияние на организацию В | Направление влияния С | Степень важности $D=A*B*C$ |
|--------------|------------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------------|
| 1 2 3 ... | | | | |