

SWOT-анализ





Формы проведения SWOT-анализа

Краткая характеристика

Экспресс-SWOT-анализ

Экспресс-SWOT-анализ – это вид качественного анализа, позволяющего определить, какие сильные стороны нашей организации помогут бороться с угрозами и использовать возможности внешней среды, а какие наши слабые стороны помешают это делать.

Сводный SWOT-анализ

Сводный SWOT-анализ – в нем представлены основные показатели, которые характеризуют деятельность фирмы в текущий момент и намечают перспективы будущего развития.

Смешанный SWOT-анализ

Смешанный SWOT-анализ - это попытка совместить экспресс-SWOT-анализ и сводный SWOT-анализ.

Последовательность действий при проведении SWOT-анализа

ОЦЕНКА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

АНАЛИЗ ВНЕШНИХ
ФАКТОРОВ

АНАЛИЗ ВНУТРЕННИХ
ФАКТОРОВ

ОПРЕДЕЛЕНИЕ
УГРОЗ

ОПРЕДЕЛЕНИЕ
ВОЗМОЖНОСТЕЙ

ОПРЕДЕЛЕНИЕ
СИЛЬНЫХ
СТОРОН

ОПРЕДЕЛЕНИЕ
СЛАБЫХ
СТОРОН

SWOT МАТРИЦА

Стандартный вид таблицы SWOT анализа



Сильные стороны	Слабые стороны
Возможности	Угрозы

SWOT матрица



	Сильные стороны	Слабые стороны
Возможности	S-O	W-O
Угрозы	S-T	W-T

Матрица возможностей



Вероятность использования возможностей	Влияние		
	Сильное	Умеренное	Малое
Высокая	ВС	ВУ	ВМ
Средняя	СС	СУ	СМ
Низкая	НС	НУ	НМ

Матрица угроз



Вероятность использования возможностей	Влияние			
	Разрушение	Критическое состояние	Тяжелое состояние	Легкие ушибы
Высокая	ВР	ВК	ВТ	ВЛ
Средняя	СР	СК	СТ	СЛ
Низкая	НР	НК	НТ	НЛ

Составление профиля среды



Фактор среды	Важность для отрасли А	Влияние на организацию В	Направление влияния С	Степень важности $D=A*B*C$
1 2 3 ...				