

Управление рисками в логистической системе пассажирских предприятий

Студент группы 242-17 «ОП и ТЛ»: Салимбоев Ш.Ш

Руководитель: стар.преп.: Назарова В.Х.

Актуальность работы. Современные условия функционирования предприятий предполагают внедрение в традиционный процесс управления предприятием новых инструментов комплексного решения многочисленных управленческих проблем.

Цель выпускной квалификационной работы разработать информационную систему управления рисками.

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

1. Изучить теоретические вопросы управления рисками.
2. Проанализировать управление рисками предприятия АК «Тошшахарттрансхизмат».
3. Разработать эффективную систему управления рисками.

Объектом исследования дипломного проекта является предприятие АО «Тошшахартрансхизмат»



АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
TOSHSANARTRANSXIZMAT
AKSIYADORLIK JAMIYATI

Предметом исследования является система управления рисками в компании.

Схема основных видов рисков логистической системы предприятий в сфере пассажирских перевозок



ОБЩАЯ КЛАССИФИКАЦИЯ РИСКОВ

По сфере возникновения или по характеру учета

внешние риски
внутренние риски

По уровню принятия решения

макроэкономические (глобальные) риски
риски на уровне отдельного предприятия
(локальные)

По продолжительности действия во времени

кратковременные риски
постоянные риски

По степени правомерности

оправданный риск
неоправданный риск

В зависимости от степени воздействия

допустимый или минимальный риск
критический риск I и II степеней
катастрофический риск

В зависимости от возможности страхования

страхуемые риски
нестрахуемые риски

По объектам, подверженным воздействию риска

риски нанесения ущерба жизни и здоровью
граждан
имущественные риски

По характеру последствий воздействия риска

чистые риски
спекулятивные риски

По видам потерь, возникающих в результате воздействия риска

риск потери времени
риск потери денег

В зависимости от степени воздействия

приемлемый риск
неприемлемый риск

Методы предупреждения и снижения рисков в системе пассажи́рского транспорта



Аспекты методов управления рисками на предприятиях пассажирского транспорта



Виды рисков в логистических системах

Коммерческие

- Риски, выражающиеся в срыве поставок, недополучении продукции, нарушении сроков поставки, невыполнении финансовых обязательств, утрате доли дохода (прибыли) путем нерациональности закупок, транспортировки, хранения и т. п.

Финансовые

- ⑩ Кредитные риски неплатежеспособности дебиторов
- ⑩ Процентные риски резкого изменения стоимости кредитных ресурсов
- ⑩ Валютные риски, связанные с неблагоприятным изменением курсов валют
- ⑩ Ценовые риски, связанные с неблагоприятным изменением ценовых индексов

Технические и технологические

- ⑩ Риски, связанные с эксплуатацией технических средств логистической системы

Маркетинговые риски

- ⑩ Риск недополучения выручки в результате недостижения планового объема продаж или снижения цены реализации относительно запланированной

Таможенные

- Риски, обусловленные номенклатурой товаров риска, перемещаемых через таможенную границу

Гражданской ответственности

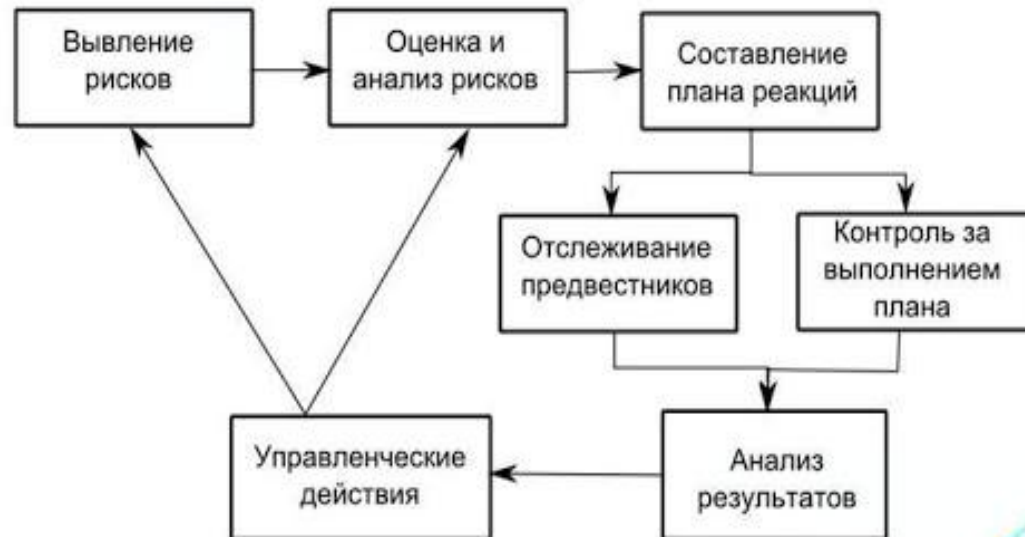
- Риски, возникшие в связи с ущербом, нанесенным юридическим или физическим лицам в процессе логистической деятельности

Схема управления рисками



Процесс и этапы управления рисками

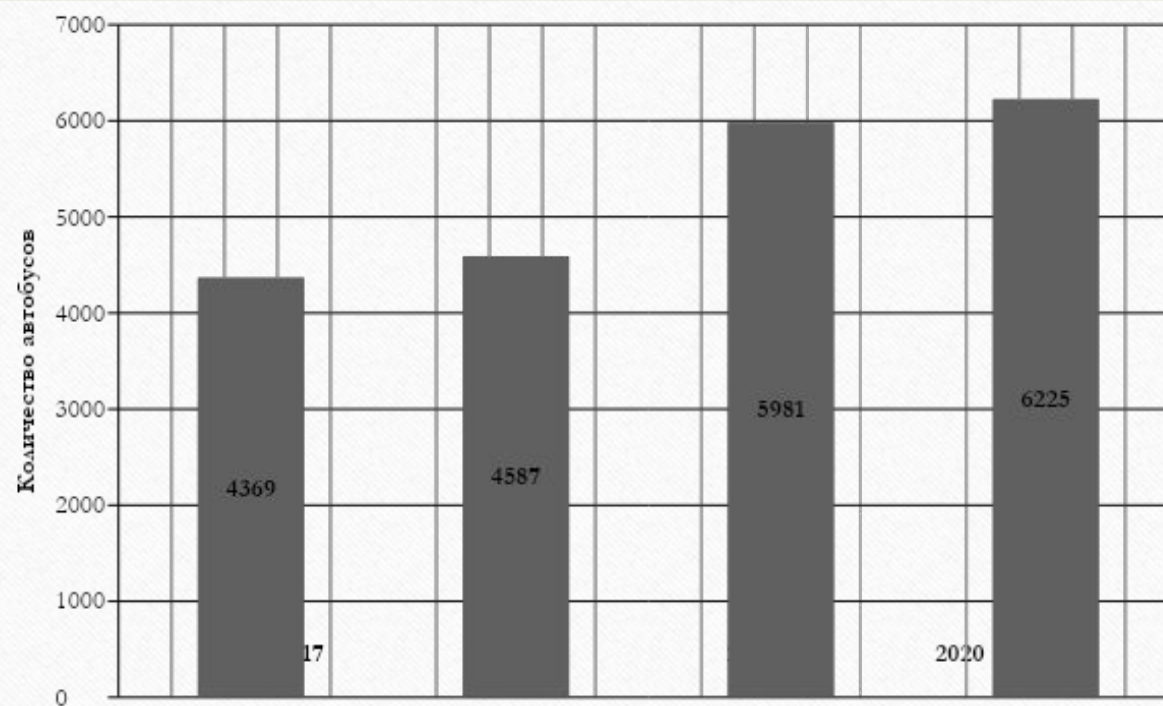
Процесс управления рисками



Этапы процесса управления рисками

1. Выявление (идентификация) рисков
2. Анализ рисков
3. Планирование реагирования на риски
4. Слежение / мониторинг рисков
5. Контроль и управление

**Рост количественного состава
АО «ТОШШАХАРТРАНСХИЗМАТ» за период времени
от 2017 до 2020 года**



Пассажиропоток за 2017 год

Наименование показателя	Отчет 12 мес.	Городские перевозки					
		12 мес. 2017 г.				К прошлому периоду	
		План	Факт	+/- к плану	% вып. плана	+/-	%
Сред. списочное кол-во ПС	1712,1	1640,9	1640,3	-1,6	100,0	-71,8	95,8
Среднесуточный выпуск	1269,2	1357,8	1132,4	-225,4	83,4	-136,8	89,2
Средняя вместимость	17,60	17,35	17,38	0,19	100,2	-1,22	98,8
Общая вместимость	30131	28473	28509	36	100,1	-1422	94,6
Пассажиры (тыс.пасс.)	243035,4	215299,4	216510,3	1211,0	100,6	-26925,0	89,1
Линейный	110953,9	100033,1	99254,8	-778,3	99,2	-11699,1	89,5
Пассажир-км	1504491,5	1321630,1	597601,0	5909,7	100,4	-176951,7	88,2

Пассажиропоток за 2018 год

Наименование показателя	Отчет 12 мес.	Городские перевозки					
		12 мес. 2018 г.				К прошлому периоду	
		План	Факт	+/- к плану	% вып. плана	+/-	%
Сред. списочное кол-во ПС	1640,3	1636,0	1636,0		100,0	-4,3	99,7
Среднесуточный выпуск	1132,4	1356,6	1140,6	-225,0	83,5	8,2	100,7
Средняя вместимость	1738	17,27	17,28	0,01	100,0	-0,10	99,4
Общая вместимость	28509	28262	28265	3	100,1	-244	99,1
Пассажиры (тыс.пасс.)	2165103	222330,4	222451,6	121,3	99,3	5941,2	102,7
Линейный	99254,8	108138,7	107381,9	-756,8	99,9	8127,0	108,2
Пассажир-км	1327539,8	1365147,4	1363235,6	-1911,8	99,2	35695,9	102,7

Пассажиропоток за 2019 год

Пассажиропоток за 2020 год

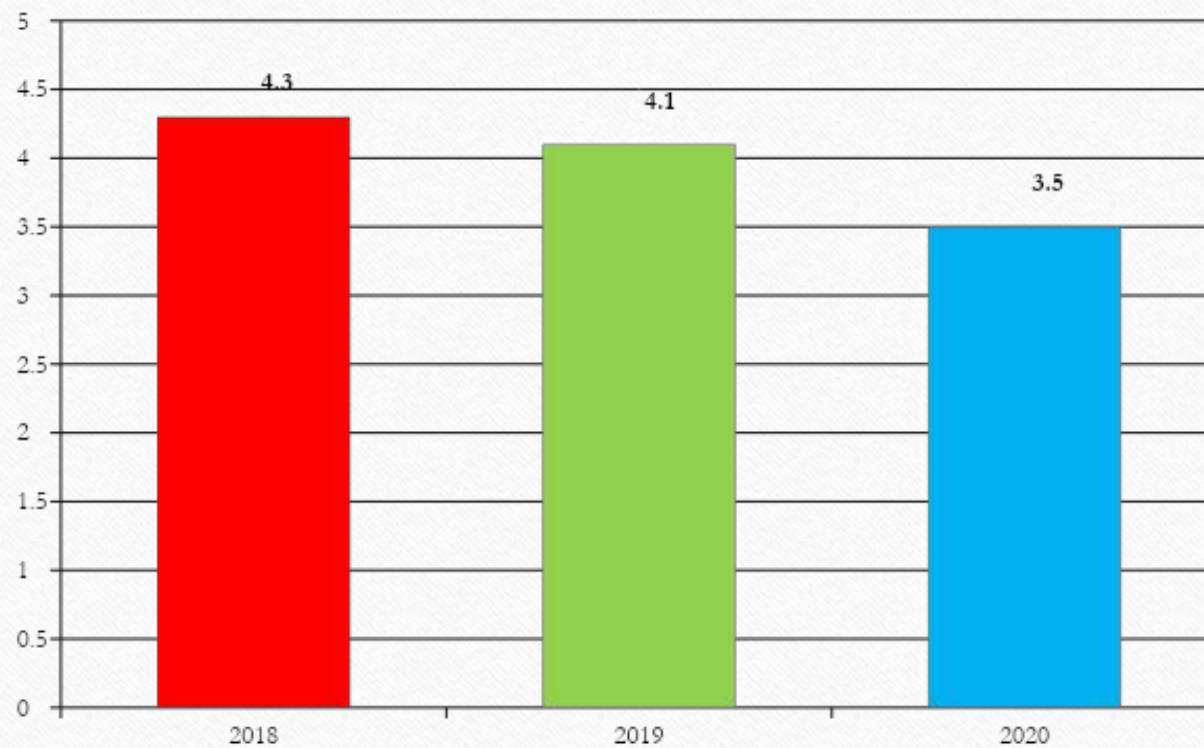
Наименование показателя	Отчет 12 мес.	Городские перевозки						Наименование показателя	Отчет 12 мес.	Городские перевозки					
		12 мес. 2019 г.				К прошлому периоду				12 мес. 2020 г.				К прошлому периоду	
		План	Факт	+/- к плану	% вып. плана	+/-	%			План	Факт	+/- к плану	% вып. плана	+/-	%
Сред. списочное кол-во ПС	1636,0	1685,2	1684,9	-0,3	101,0	48,9	113,0	Сред. списочное кол-во ПС	1324,1	1685,2	1684,9	-0,8	98,7	48,9	97,0
Среднесуточный выпуск	1141,6	8387,2	1179,0	-208,3	85,0	31,4	113,0	Среднесуточный выпуск	987,9	8387,2	1179,0	-208,3	85,0	31,4	97,0
Средняя вместимость	17,28	17,93	17,93		100,0	0,65	113,0	Средняя вместимость	15,56	17,93	17,93		100,0	0,65	97,0
Общая вместимость	282665	30212	31213	1	100,0	1948	116,9	Общая вместимость	198999	30212	31213	1	100,0	1948	116,9
Пассажиры (тыс. пасс.)	222451,6	229545,8	229458,6	-87,3	110,0	7007,0	113,2	Пассажиры (тыс. пасс.)	198999,3	229545,8	229458,6	-87,3	110,0	7007,0	113,2
Линейный	117387,9	119247,5	118396,6	-851,2	100,0	11104,5	103,0	Линейный	110111,1	119247,5	118396,6	-851,2	100,0	11104,5	103,0
Пассажир-км	1363235,6	147011,6	1403909,3	3192,5	99,3	41673,5	111,0	Пассажир-км	1082586,6	147011,6	1403909,3	2896,3	99,3	41673,5	101,0

Организационная структура акционерного общества «Тошшахартрансхизмат»



 - предприятия со статусом юридического лица

Анализ прибыли АО «ТОШШАХАРТРАНСХИЗМАТ» за последние 3 года с учетом пандемии коронавируса и обновления парка подвижного состава в 2019г.

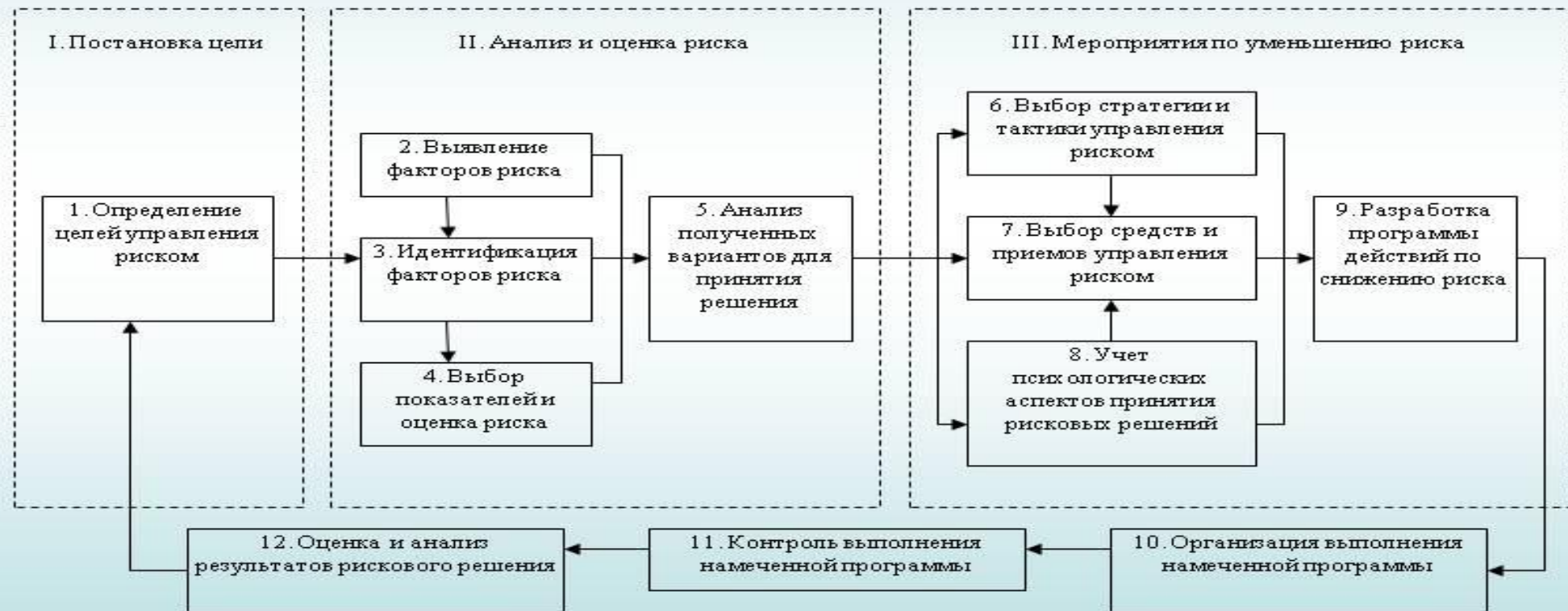


Общая схема системы риск-менеджмента

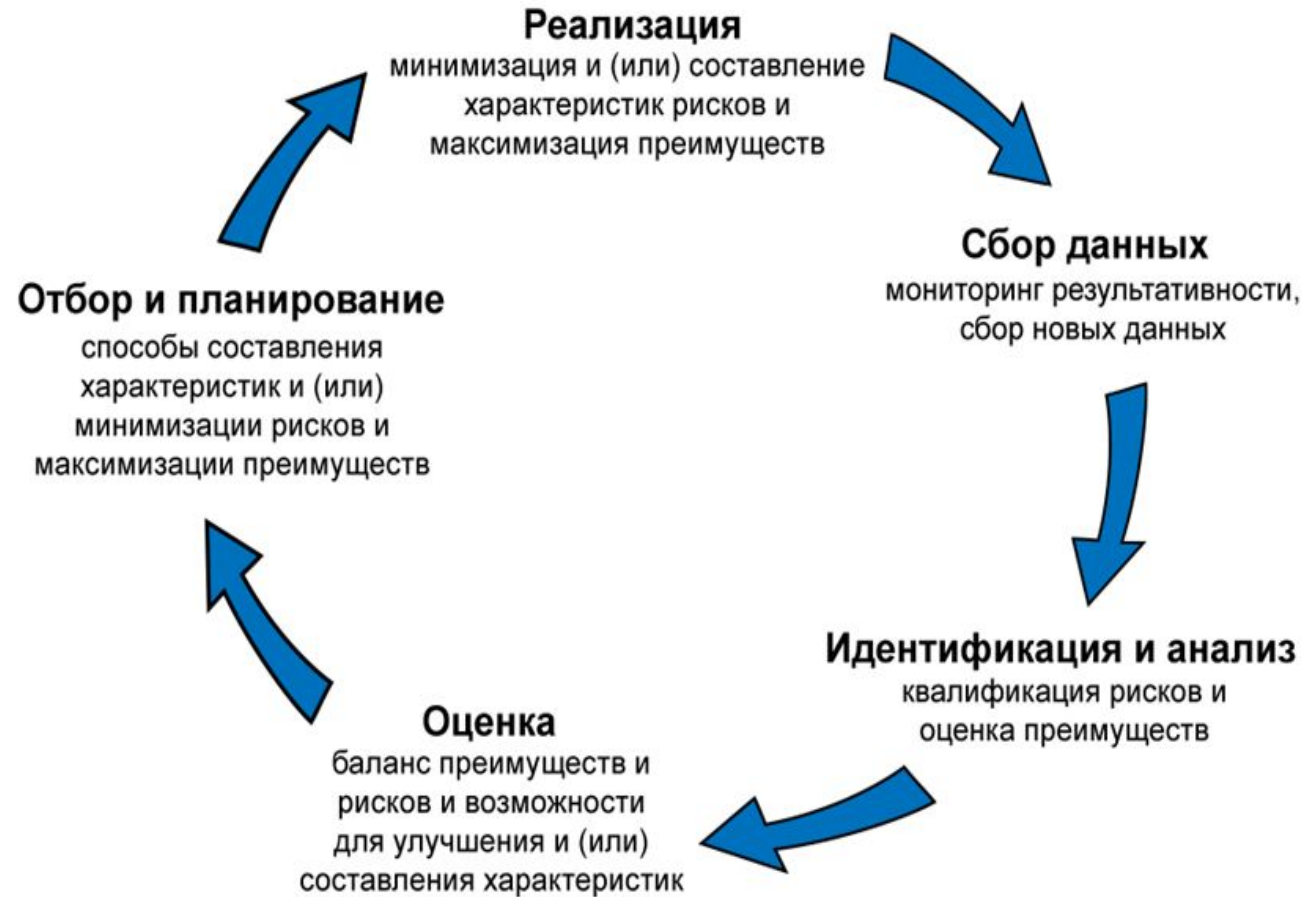


Система управления рисками

Риск-менеджмент представляет собой совокупность методов анализа и нейтрализации факторов риска, объединенных в систему планирования, мониторинга и корректирующих воздействий



**Алгоритм управления рисками в автоматизированной
системе пассажирского транспорта (ERM).
Модуль «Риск-менеджмент»**



Благодарю за внимание!
