



Лекция 1

Управление проектами: основные понятия



Понятие «проект» и «управление проектами»

Проект – это временное предприятие, предназначенное для создания уникальных продуктов, услуг или результатов.

Институт проектного управления,
США (PMBOK® Guide)



Понятие «проект» и «управление проектами»

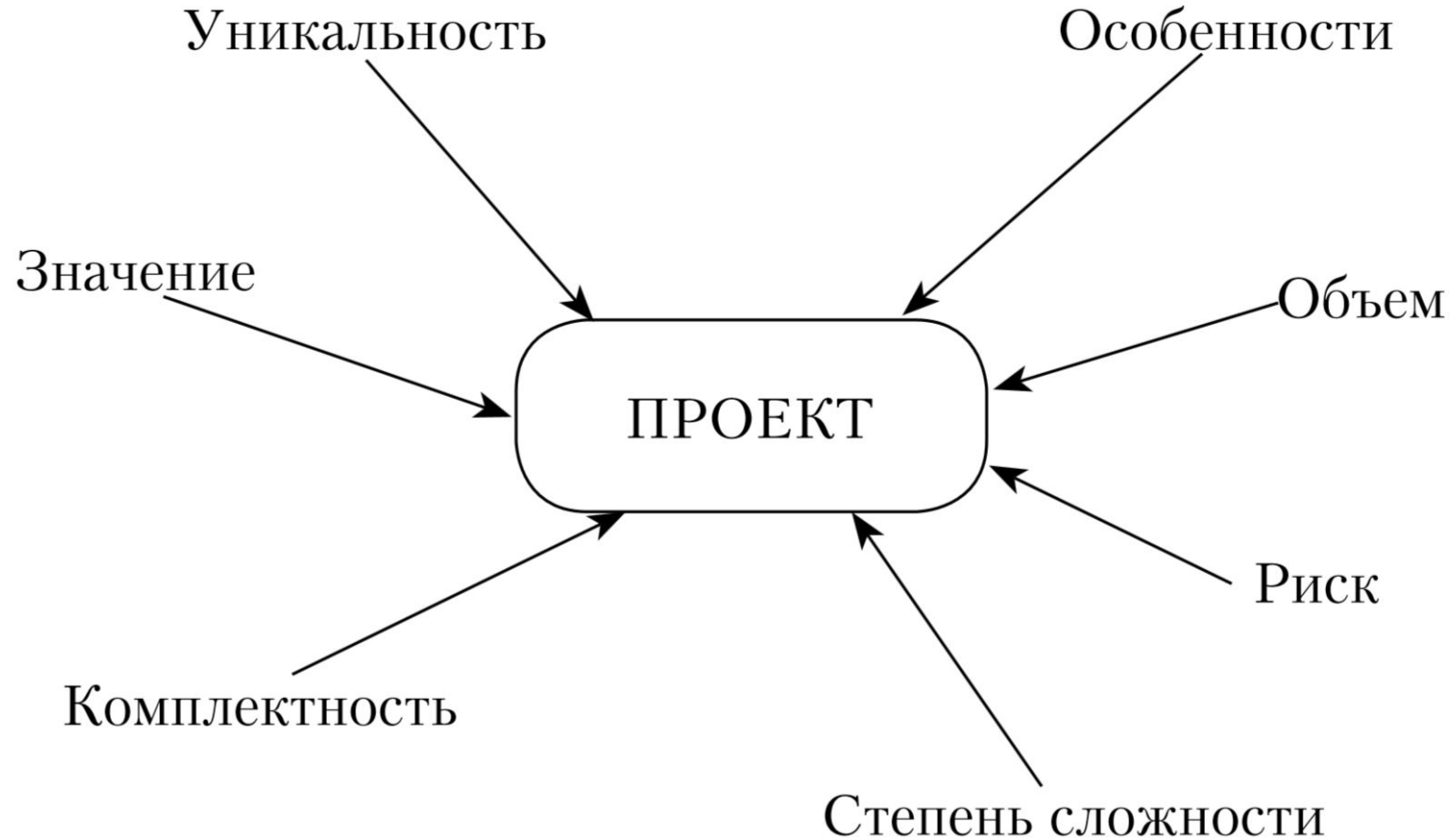
Управление проектами – это применение знаний, навыков, инструментов и методов управления к проектной деятельности для удовлетворения предъявляемых к проекту требований.

Институт проектного управления,
США (PMBOK® Guide)

Процессы управления проектами

1. Управление предметной областью проекта
2. Управление сроками проекта
3. Управление стоимостью проекта
4. Управление качеством
5. Управление персоналом
6. Управление коммуникациями
7. Управление проектными отклонениями
(рисками, проблемами, изменениями)
8. Управление контрактами

Факторы, влияющие на проект



Методология управления проектами

- Принцип обоснованности
- Принцип историзма
- Принцип системности
- Принцип комплексности
- Принцип классификации
- Принцип эффективности

История развития управления проектами

Manhattan project (1941 г.)

Строительство АПЛ Polaris ('50-е года)

Космическая программа Apollo ('50-е года)

Metra Potential Method (MPM, 1958)

Generalized Activity Network (GAN, 1962)

Precedence Diagramming Method (PDM, 1964)

Graphical Evaluation and Review Technique (1966)

System Program Management USAF (1966)

Управление проектами Microsoft

- ограничение масштаба проекта
- возможность разделения продукта на части
- возможность разбиения проекта
- создание малых групп и управление ими
- небольшое количество жестких правил
- хорошие коммуникации
- гибкость производственного процесса



Уровни зрелости организации ОРМ (Organization Project Management Maturity Model)

1. Начальный, нулевой уровень
2. Уровень осознания
3. Уровень управляемости
4. Уровень измеряемости
5. Уровень совершенствования

Стандарты управления проектами

Project Management Body of Knowledge (PMBOK) – разработчик Project Management Institute (PMI).

IPMA Competence Baseline (ICB) – разработчик International Project Managers Association (IPMA).

ISO 10006 – разработчик International Standard Organization (ISO).