

Министерство образования и науки РФ
ГАПОУ Лениногорский нефтяной техникум

Презентация на тему: «Раскрытие функции менеджмента на примере АЗС «ЛенОйл»»

выполнил: студент
группы ЭП-2-14
Астафьев А.С.

Проверила преподаватель основы экономики:
Хуснутдинова Г.И.

A close-up photograph of several gas station fuel nozzles. The nozzles are arranged in a row, with a yellow nozzle in the foreground and a red nozzle to its right. The yellow nozzle has a white circular label with the number '92' on it. The red nozzle has a white circular label with the number '95' on it. The background is slightly blurred, showing more nozzles and the structure of the gas station.

Существуют четыре функции менеджмента на предприятии:

- Планирование
- Организация
- Мотивация
- Контроль

Планирование

Планирование – это вид управленческой деятельности по установлению целей и путей их достижения. Результатом процесса является система планов, включающая корпоративные функциональные планы, планы работников и т.п.



Первоначальные инвестиции



Сколько стоит открыть АЗС? Этот вопрос задают практически все, кто хочет открыть свою станцию. Итак, что касается первоначальных инвестиций, то их размер зависит от многих факторов: региона, уровня заправки, необходимости дополнительных строений, технического оснащения бизнеса, дополнительных услуг, предоставляемых заправкой. Но в среднем расходы на начальном этапе составят:

Аренда земельного участка 2 500 000 рублей

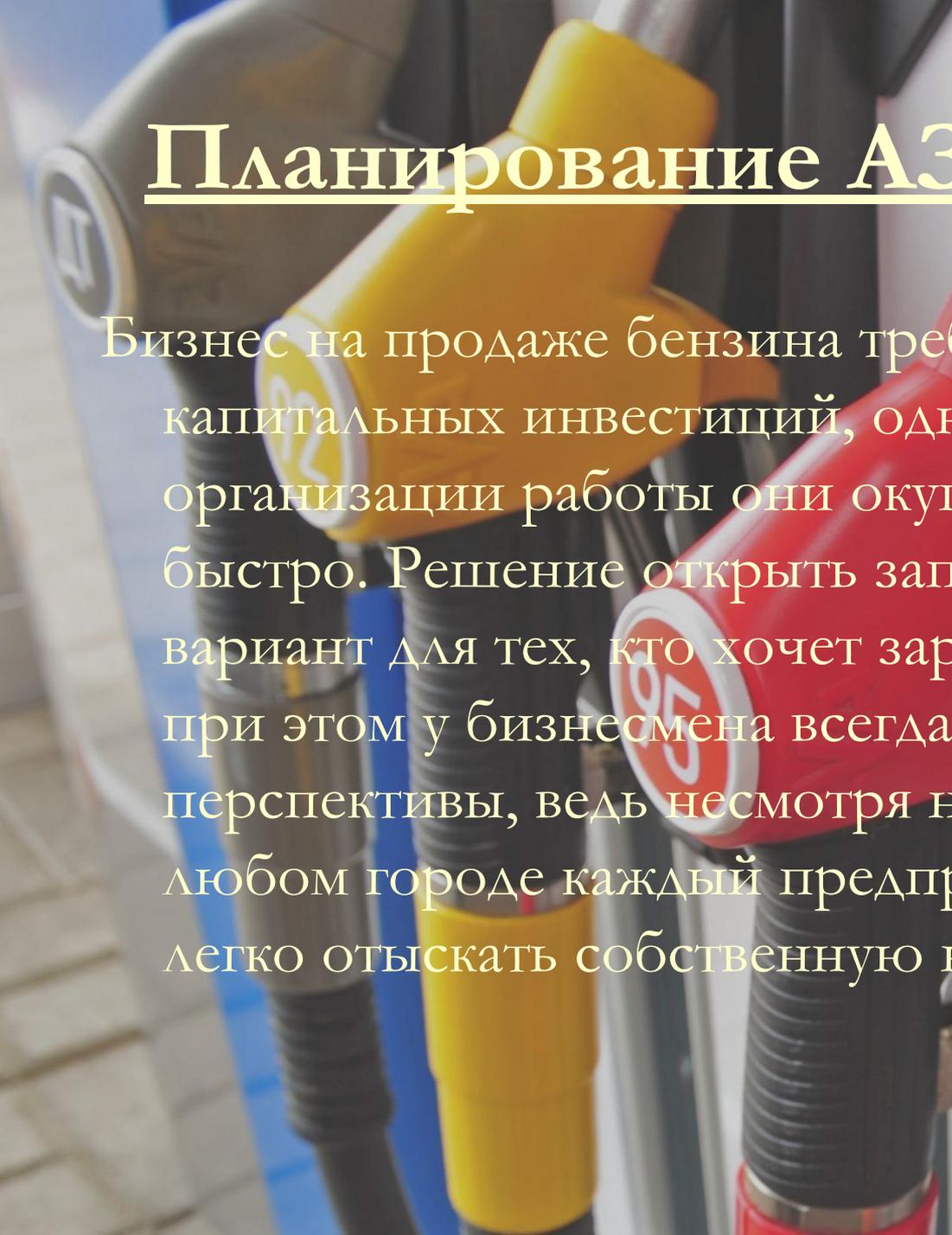
Строительство 6 000 000 рублей

Оформление документов 2 000 000 рублей

Закупка оборудования, оргтехники, мебели, инструмента 3 000 000 рублей

Итого: 13 500 000 рублей

Из расчетов видно, что вложения для открытия АЗС потребуются немалые. Но если заправка ежемесячно будет приносить не менее 1 000 000 рублей дохода, бизнес можно считать рентабельным.

A close-up photograph of several gas pump nozzles in various colors (yellow, red, grey) with numbers like '95' and '97' on them. The background is a blurred outdoor setting.

Планирование АЗС «ЛенОйл»

Бизнес на продаже бензина требует высоких капитальных инвестиций, однако при верной организации работы они окупаются довольно быстро. Решение открыть заправку – это идеальный вариант для тех, кто хочет зарабатывать много, и при этом у бизнесмена всегда будут отличные перспективы, ведь несмотря на обилие АЗС в любом городе каждый предприниматель сможет легко отыскать собственную нишу.

Планирование АЗС «ЛенОйл»

Задумываясь о том, как открыть АЗС, бизнесмен должен учесть множество различных аспектов, ведь эта сфера предпринимательской деятельности имеет множество уникальных особенностей. Этот бизнес:

1. Относится к категории опасных, поэтому для его создания требуется получить массу разрешений:
 - необходимо будет обратиться в санстанцию, муниципалитет, Роспотребнадзор, экологическую службу, ГИБДД, и каждое ведомство должно будет проверить соответствие проекта всем имеющимся требованиям
2. Требуется вложений не только в аренду земли, но и в строительство самого комплекса, который практически всегда нужно возводить с нуля: строительство обязательно предполагает создание проекта, который обязательно будет проверяться
3. Предполагает вложения даже после того, как объект возведен – независимо от того, сколько стоит открыть заправку на начальном этапе, в будущем предпринимателю нужно будет еще и регулярно вкладывать средства в обеспечение безопасности станции и ее охрану
4. Требуется достаточно долгого **организационного периода** – оформление документов на то, чтобы открыть заправку, занимает до полугода, и потом еще столько же времени понадобится на строительство самого объекта

План АЗС «ЛенОйл»

Что же касается документации, то бизнесмену понадобится договор аренды с владельцем земельного участка, где планируется открыть заправку (он должен располагаться на участке с большой проходимостью – лучше всего на оживленной улице или трассе – и иметь удобный подъезд для автомобилей), а также свидетельство о регистрации ИП или ООО. На этом этапе нужно будет зарегистрироваться в налоговом органе, получить коды ОКВЭД, а также разработать проект будущего комплекса и пройти все согласования. Затем нужно:

- • заключить контракт с компанией, занимающейся дератизацией
- оформить договор на вывоз ТБО
- получить лицензию в Минэнерго на реализацию топлива и его хранение
- пройти аттестацию рабочего места
- выбрать поставщика топлива и заключить контракт на его поставки

Лишь после этого можно будет думать об открытии комплекса для клиентов.

Оптимальным сроком окупаемости вложений считается 5 лет (если бизнесмен хочет открыть АЗС по франшизе, этот срок может быть короче). При этом достичь таких показателей можно будет, если только заправка ежемесячно приносит 1 млн. рублей дохода и более. Увеличить прибыль можно, если не только открыть АЗС, но и создать на ее территории

- автомойку
- пиномонтаж
- мастерскую
- кафе
- магазин

Безусловно, все эти объекты потребуют дополнительных вложений (еще минимум 3-5 млн. рублей на каждый), однако и доход от них также будет высоким, что позволит окупить бизнес быстрее и выйти на чистую прибыль в кратчайший срок.

A close-up photograph of several gas station fuel nozzles. In the foreground, a yellow nozzle with a white circular label containing the number '92' is prominent. To its right, a red nozzle with a white circular label containing the number '95' is visible. The background shows other nozzles and the structure of the gas station pump. The right side of the image is overlaid with a solid blue background.

Организация

Организация – это вид управленческой деятельности по разработке структуры управления, распределения полномочий и ответственностей

Структура

Директор АЗС

Бухгалтер

Замдиректора АЗС

Управляющий



Кассир-оператор ЭВМ и АЗС

Заправщики

Администратор мастерской на АЗС

Кассир

Автослесарь

Автоэлектрик

Автодиагностик



Администратор кафе и магазина

Кассир

Повар

Уборщик



Администратор шиномонтажа на АЗС

Кассир

Шиномонтажники

Администратор автомойки на АЗС

Кассир

Автомойщики



Персонал АЗС «ЛенОйл»

АЗС:

- Директор АЗС (1 чел.)
- Заместитель директора АЗС (1 чел.)
- Управляющий (1 чел.)
- Кассир-Оператор ЭВМ и АЗС (2 чел.)
- Бухгалтера (2 чел.)
- Заправщики (по желанию)

Автомойка на АЗС:

- Администратор (1 чел.)
- Кассир (1 чел.)
- Автомойщики (от 2 и более чел.)

Шиномонтаж на АЗС:

- Администратор (1 чел.)
- Кассир (1 чел.)
- Шиномонтажники (от 2 и более чел.)

Мастерская на АЗС:

- Администратор (1 чел.)
- Кассир (1 чел.)
- Автослесари (от 2 и более чел.)
- Автоэлектрики (от 2 и более чел.)
- Автодиагностик (1 чел.)

Кафе и магазин на АЗС:

- Администратор (1 чел.)
- Кассир (2 чел.)
- Повар (1 чел.)
- Уборщик (1 чел.)

Минимальное количество сотрудников АЗС вместе с автомойкой, шиномонтажем, мастерской, кафе и магазином – 27 человек.



A close-up photograph of several gas station fuel nozzles. In the foreground, a yellow nozzle is prominent, with a white circular sticker on its handle displaying the number '92'. To its right, a red nozzle is visible, with a white circular sticker on its handle displaying the number '95'. The background shows other nozzles and the structure of the gas station. The right side of the image is overlaid with a solid blue background.

Мотивация

Мотивация – это вид управленческой деятельности, по побуждению человека к деятельности имеющая определенную направленность

Мотивация сотрудников

АЗС является особо опасным предприятием, именно поэтому она нуждается в квалифицированных сотрудниках. Персоналу АЗС необходимо **первоклассное оборудование и соответственно высокая оплата труда**. Если АЗС будет приносить более 1 000 000 рублей, то бизнес является рентабельным, и есть возможность нанять квалифицированных специалистов.

Для привлечения сотрудников необходимы:

- Хорошие условия труда
- Хорошая и стабильная з/п
- Хороший график работы
- Соцпакет

A close-up photograph of several gas station fuel nozzles. The central nozzle is yellow with a white circular label on its handle that reads '92'. To its right is a red nozzle with a white circular label that reads '95'. The background is a blurred view of a gas station canopy and other nozzles. The right side of the image is overlaid with a solid blue background.

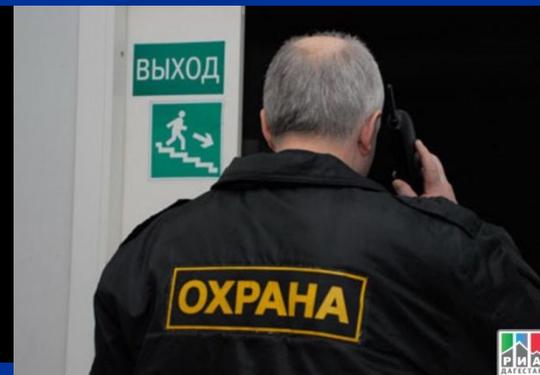
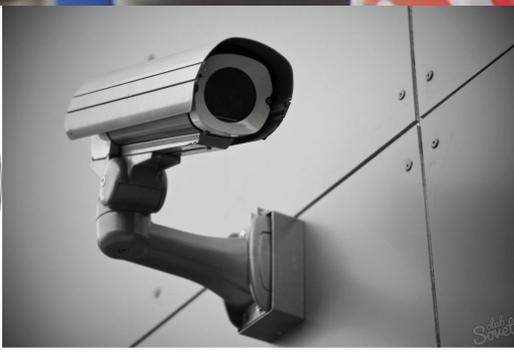
Контроль

Контроль – это вид управленческой деятельности, по обеспечению достижения организацией своих целей.

Контроль за АЗС «ЛенОйл»

Как было сказано раньше, АЗС является особо опасным объектом. Для предупреждения различных аварий, пожаров, ограблений, налетов АЗС необходимо:

- Пожарное обеспечение
- Исправная система перекачки топлива
- Система видеонаблюдения
- Охранная система





Заключение

Построив современную АЗС и став ее хозяином, важно не забывать, что она – объект повышенной опасности, который будет регулярно проверяться уполномоченными органами на соответствие требованиям существующего законодательства и нормативных документов. И эти органы будут регулярно осуществлять контроль за вашей деятельностью, а при обнаружении нарушений могут не только выписать штраф, но и приостановить лицензию. И вы не сможете работать, пока не устраните обнаруженные недостатки. Так что к соблюдению требований оборудования и эксплуатации пожароопасных и взрывоопасных объектов следует относиться очень внимательно.