

# **Взаимодействие крупного и малого бизнеса (субконтрактинг)**

зарубежный опыт и  
российские реалии

# Модели субконтрактинга

- **Японская модель** - пирамидальная структура, наличие у одного предприятия-заказчика разветвленной сети субподрядчиков (субконтракторов), которые, в свою очередь, предоставляют заказы другим предприятиям.
- **Американская модель** - горизонтальная структура, включающая одного крупного заказчика и круг малых предприятий, выполняющих конечные производственные операции, детали, услуги по его заказам.
- **Европейская модель** промышленного субконтрактинга характеризуется сочетанием вертикальных – функционально-ориентированных и горизонтальных – технологически-ориентированных связей

# Опыт работы компании Статойл с российскими субконтракторами

- **Идентификация российских субконтракторов:** по всей цепочке создания стоимости – 750 фирм; отбор компаний, имеющих квалификацию для работы на норвежском континентальном шельфе – 11 фирм
- **Развитие компетенций:** более 40 курсов, семинаров с 2005 года (в ВШЭ и др.). Более 500 промышленных специалистов из 50 компаний обучено
- **Укрепление межгосударственного промышленного сотрудничества:** поддержка российских и норвежских компаний в поиске партнеров; спонсорство в организации различных коммуникационных площадок (конференций, семинаров, форумов) в России
- **Поддержка международной сертификации российских поставщиков (субконтракторов):** Статойл поддержал сертификацию основных российских поставщиков труб в соответствии с международными стандартами

# Промышленное развитие самой «Статойл» – залог успешной работы с субконтракторами

- Поиски инновационных идей внутри компании и снаружи – у субконтракторов
- Поддержка идей и совершенствования продукции субконтракторов через финансирование/прямые инвестиции в старт-ап проекты (также парки, инкубаторы, др.)
- Обеспечение увязки новых видов технологической продукции субконтракторов с конечными потребителями внутри Статойла

Инструменты пилотных проектов, вхождения акционерным капиталом, обеспечением доступа к финансовым ресурсам третьей стороны, участием в наблюдательных советах фирм-субконтракторов и другие меры. Основные направления: традиционные нефтегазовые технологии и технологии альтернативной энергетики

# Кластеризация производственно-технологического роста

- Посевное финансирование (поддержка стартапов): коммерциализация идей по совершенствованию инфраструктуры и энергообеспечению в местах, где работает компания
- Инкубаторы: активизация технологического развития и поощрение коммерциализации технологий в энергетическом секторе
- Промышленные и исследовательские парки: развитие промышленности в тех местах, в которых работает Статойл

**СНАЧАЛА ФАЗА ИНКУБИРОВАНИЯ, ПОТОМ  
ПОДДЕРЖКИ, ПОТОМ САМОРАЗВИТИЯ  
ПОСТАВЩИКОВ**

# Специальная программа производственного развития «Статойла» (LOOP)

- LOOP- поддержка поставщиков (субконтракторов) в развитии новых, инновационных продуктов, услуг и технологий
- Создана в 1991 году. Каждый второй из трех поддержанных проектов имеет коммерческий успех
- Программа фокусируется на коммерциализации и производственных фазах развития новых технологий: опробывании новых технологий, их верификации и планировании развития рынка
- Меры поддержки поставщиков через программу включают: техническую экспертизу, наблюдение за реализацией проекта, пилотное тестирование, финансовую поддержку и определение требований конечных потребителей
- Обширная сеть: дополнительные ресурсы для поддержки поставщиков во имя развития новых технологий и выхода на новые рынки

**СТРАТЕГИЯ РАБОТЫ С ПОСТАВЩИКАМИ: ПРЕДПОЧТЕНИЯ НЕ ОТДЕЛЬНЫМ КОМПАНИЯМ, НО ПРОМЫШЛЕННЫМ КЛАСТЕРАМ, АССОЦИАЦИЯМ/ СЕТЯМ ПОСТАВЩИКОВ. В ПОДДЕРЖКЕ СЕТЕЙ ПОСТАВЩИКОВ – ОРИЕНТАЦИЯ НА КОНКРЕТНЫЙ ПРОЕКТ КОМПАНИИ**

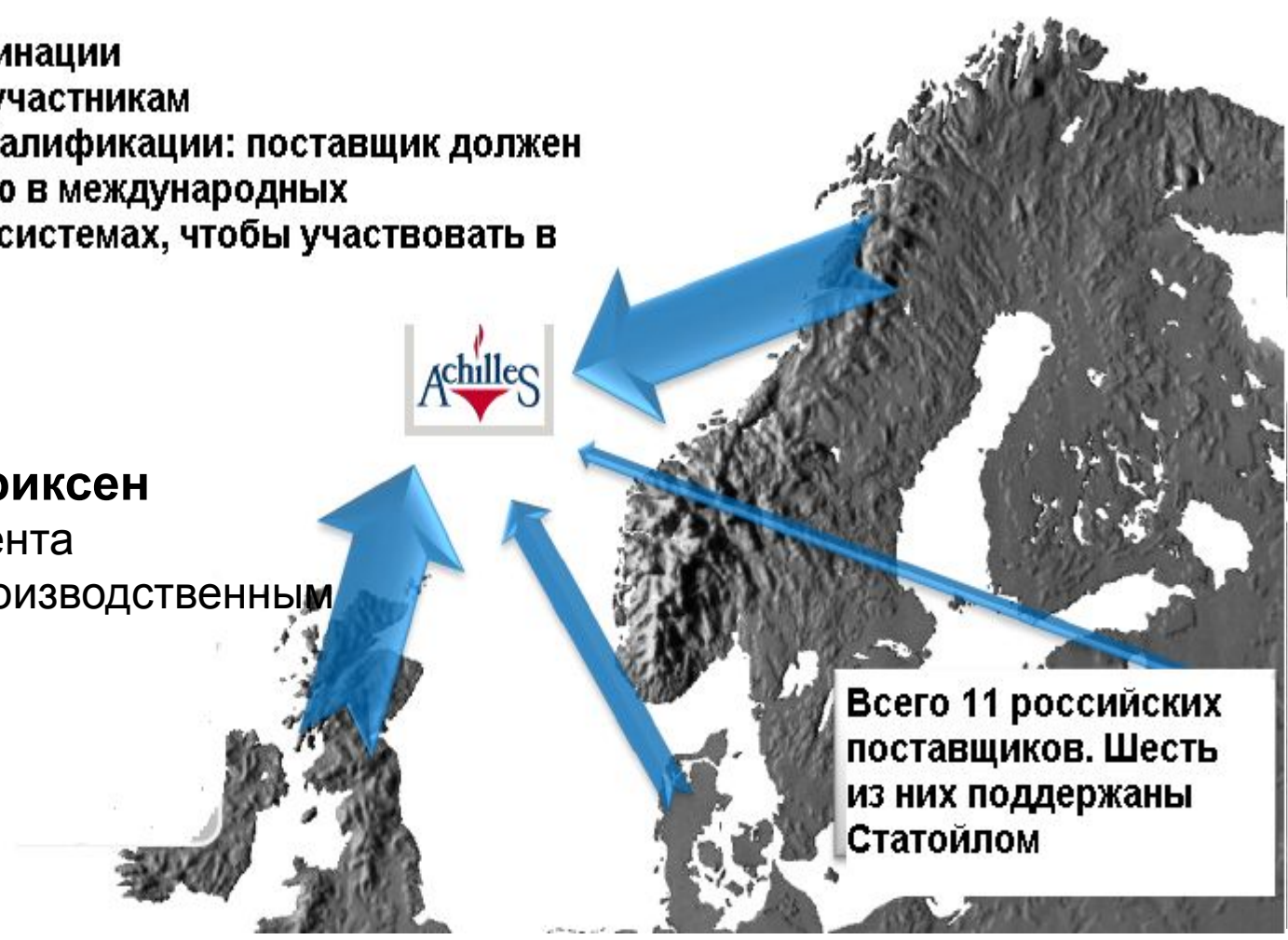
# Как стать поставщиком Статойла

Отбор поставщиков базируется на:  
конкурсных процедурах  
прозрачности  
отсутствии дискриминации  
равных подходов к участникам  
предварительной квалификации: поставщик должен  
иметь квалификацию в международных  
квалификационных системах, чтобы участвовать в  
тендерах

**Бенедикт Хенриксен**  
Глава Департамента  
«Статойл» по производственным  
отношениям



Всего 11 российских поставщиков. Шесть из них поддерживаны Статойлом



# **Поддержка субконтрактинга:**

идеи Программы развития  
моногородов на 2012-2020 годы  
Республики Казахстан



## **Реализация партнерских программ развития малого и среднего бизнеса - государства с градообразующими предприятиями. Роль государства**

Нацелена на развитие и поддержку малого и среднего бизнеса в регионах посредством объединения усилий крупных компаний, государства и финансовых институтов на примере опыта ТОО «Корпорация «Казахмыс»

Из республиканского бюджета предоставляется инвестиционный пакет инструментов: субсидирование ставок по кредитам, гарантирование кредитов, подведение инфраструктуры, поддержка старт-апов, сервисная поддержка проектов

## **Реализация партнерских программ государства с градообразующими предприятиями. Роль крупных компаний**

- Обеспечение долгосрочными заказами местных производителей, включение продукции малых поставщиков в перечень продукции, востребованной крупными предприятиями
- Предоставление квот на сырье малому бизнесу для развития «следующих переделов»
- Поддержка проектов по развитию альтернативных видов деятельности
- Размещение крупным бизнесом вспомогательных и обслуживающих производств, заказов в моногородах с учетом их специфики

# Механизм реализации партнерских программ (1)

- Разработка совместного плана действий с крупными компаниями по реализации партнерской программы. Подписание меморандумов о сотрудничестве местной власти и крупной компании по реализации партнерской программы
- Определение пилотных направлений для закупа у местных субъектов малого и среднего бизнеса на основе перечня закупаемых товаров и услуг, ответственных лиц и формата взаимодействия
- Ведение реестра местных субъектов малого и среднего бизнеса и разделение их по видам продукции
- Проведение периодических совещаний с малым и средним бизнесом города (местными ассоциациями предпринимателей) с участием градообразующих предприятий

# Механизм реализации партнерских программ (2)

- Отбор потенциальных участников из числа компаний малого и среднего бизнеса, организация специализированных семинаров и тренингов для них по выбранным пилотным направлениям, организация бизнес-стажировок, предоставление консалтинга предпринимателям для развертывания нового вида деятельности, маркетинга, сбыта и др.
- Заключение долгосрочных контрактов с местными малыми и средними предпринимателями
- Решение вопросов подведения недостающей инженерной инфраструктуры, предоставления финансирования и др.

# Контрактация «Роснефти»

## Прямая смычка с работами городского ЖКХ и других сфер городской экономики

- Оказание услуг по сбору, транспортированию и обезвреживанию отходов II - IV класса опасности
- Оказание услуг по разработке и сопровождению нормативной экологической документации
- Оказание транспортных услуг автомобильным и специальным транспортом с применением спецтехники
- Обработка огнезащитным составом деревянных конструкций на объектах
- Оказание услуг по окраске наружных поверхностей
- Оказание услуг по обеспечению работников молоком
- Закупка шкафов для хранения противогозов
- Поставка дорожных знаков для нужд Сузунского месторождения
- Капитальный и текущий ремонт объектов обеспечения и передачи электроэнергии
- Оказание услуг по перезарядке огнетушителей
- Локальная система оповещения о чрезвычайных ситуациях

# Контрактация «Роснефти»

## Работы, требующие специального обучения субъектов местной малого бизнеса

- Строительно-монтажные работы (управление насосами подтоварной воды)
- Проектно-изыскательные работы (система измерения массы нефтепродуктов, обустройство участков месторождений)
- Оказание услуг мониторинга и экстренного выезда группы задержания по сигналу «Тревога», поступившего с объекта
- Проведение метрологической экспертизы проекта
- Оказание инженерных услуг по предупреждению, профилактике и ликвидации аварий в процессе строительства скважин на месторождениях
- оказание услуг по проведению независимой оценки рисков в области пожарной безопасности на объектах
- Оказание услуг по выполнению проверочных расчетов радиусов растепления многолетнемерзлых грунтов на кустовых объектах и оптимальной конструкции оснований и фундаментов зданий и сооружений для линейных и площадочных объектов наземной инфраструктуры