



# СРС

ТЕМА: РИСК\_МЕНЕДЖМЕНТ

Выполнила: Кадирова Ю

Факультет: Общая медицина

Курс: 5

Группа:90-002-01

*Сразу согласимся с тем, что риск—это хорошо. Суть риск-менеджмент заключается не в устранении риска, поскольку тогда исчезает вознаграждение, а в управлении им. Нужно определить, когда можно рисковать, а когда вообще этого делать не следует.*

***Томас Стюарт***



- Риск-менеджмент (англ. risk management) — процесс принятия и выполнения управленческих решений, направленных на снижение возникновения неблагоприятного результата и минимизацию возможных потерь, вызванных его реализацией.
- Современная экономическая наука представляет риск как вероятное событие, в результате наступления которого могут произойти только нейтральные или отрицательные последствия.



# Основные правила риск-менеджмента

- Нельзя рисковать больше, чем это может позволить собственный капитал.
- Надо думать о последствиях риска.
- Нельзя рисковать многим ради малого.
- Положительное решение принимается лишь при отсутствии сомнения.
- При наличии сомнений принимаются отрицательные решения.
- Нельзя думать, что всегда существует только одно решение. Возможно, есть и другие





## ЭТАПЫ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА

- выявление риска и оценка вероятности его реализации и масштаба последствий, определение максимально-возможного убытка;
- выбор методов и инструментов управления выявленным риском;
- разработка риск-стратегии с целью снижения вероятности реализации риска и минимизации возможных негативных последствий;
- реализация риск-стратегии;
- оценка достигнутых результатов и корректировка риск-стратегии.



# ФУНКЦИИ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА

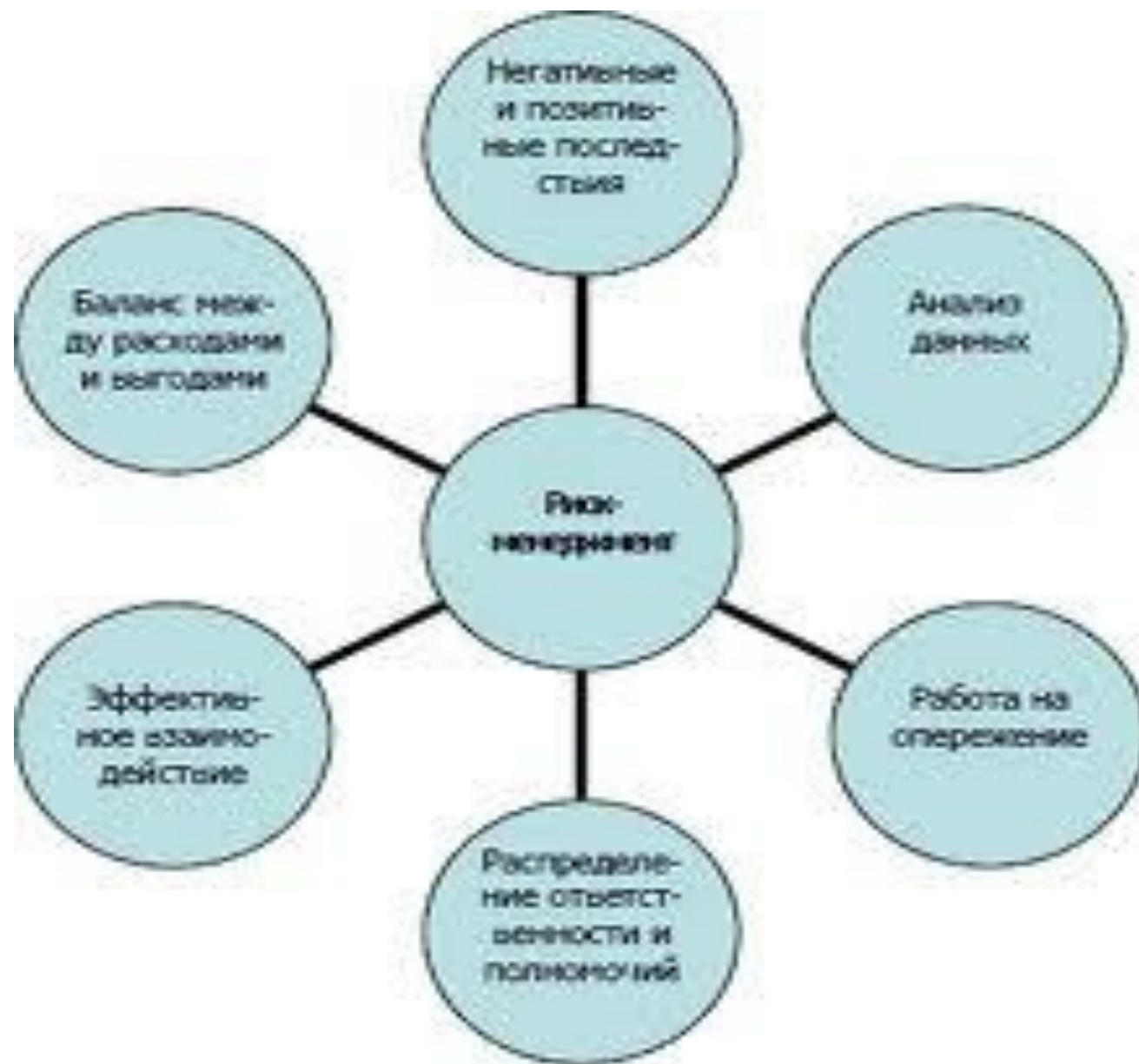
## функции объекта управления;

- разрешения риска;
- рисков вложений капитала;
- работы по снижению величины риска;
- процесса страхования рисков;
- экономических отношений и связей между субъектами хозяйственного процесса

## функции субъекта управления.

- прогнозирование;
- организация;
- регулирование;
- координация;
- стимулирование;
- контроль.





# ***РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ В СИСТЕМЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ.***



Управление рисками (риск-менеджмент) — это система мер, целью которых является уменьшение повреждающего или уничтожающего воздействия опасности на здоровье, жизнь, имущество, финансовое положение рискующего и т. д.

Главными инструментами риск-менеджмента в здравоохранении являются модули структурных стандартов качества медицинской помощи, протоколы ведения больных, а также модели конечных результатов труда.





**Социальные риски:** изменения в законодательстве по формам и методам организации медицинской помощи населению,, внесение изменений в систему финансирования здравоохранения,, развитие новых экономических отношений и методов управления здравоохранением,, введение и реорганизация системы медицинского страхования и т.д.

специалистов в области управления и экономики здравоохранения,, медицинского права,, некомпетентность руководителей в области менеджмента, экономики и законодательства в здравоохранении,, низкий профессиональный уровень

**Профессиональные риски:** диагностические,, лечебные,, медикаментозные (фармакотерапевтические),,, профилактические,инфекционные,, психогенные (психоэмоциональные),,, другие.

**Риски связанные с угрозой здоровью медицинских работников со стороны:** больных с особо опасными инфекциями,, больных вирусными гепатитами В и С, ВИЧ-инфекцией, больных туберкулезом,, психических больных,, наркоманов, и т. д.

## РИСК

**Прочие риски:** техногенные,, пожароопасные,, взрывоопасные ,, террористические,, другие.



- **Диагностические риски**

- На первом этапе постановки диагноза
- Этап оценки данных лабораторно-инструментальных и аппаратных исследований
- На этапе постановки предварительного диагноза
- На этапе дифференциального диагноза



## ЛЕЧЕБНЫЕ РИСКИ



Основными рисками ошибок в процессе лечения являются:

- недостаточный уровень знаний в области клинического прогнозирования;
- неумение провести анализ и оценить эффективность разных технологий лечения;
- недооценка риска возможных побочных эффектов и осложнений лечения;
- неправильный выбор тактики лечения;
- неумение провести анализ промежуточных и конечных результатов лечения.



## **ПРОФИЛАКТИЧЕСКИЕ РИСКИ**

- Следует признать, что абсолютно безопасных вакцин нет, в связи с этим вакцинопрофилактика является одним из медицинских рисков.
- Введение в организм человека вакцины — это настоящее медицинское вмешательство или медицинский риск, который помимо выработки специфического иммунитета порой сопровождается различными отрицательными реакциями организма.
- Следует отметить, что, с точки зрения сохранения равновесия в организме, вакцин, не вызывающих побочных реакций, практически не существует.



## ПСИХОГЕННЫЕ РИСКИ

- Психогенные (психоэмоциональные) риски, как правило, выходят за рамки чисто медицинской деятельности и сопряжены с деонтологическими, этическими, экономическими, юридическими и другими проблемами. Эти аспекты психогенных рисков требуют особенно осторожного и мягкого решения у больных в безысходно тяжелом состоянии, нуждающихся в паллиативной помощи, а также у их родственников.



## Вывод

- **Цель** риска - это результат, который необходимо получить. Им может быть выигрыш, прибыль, доход и т.п. Цель рискованных вложений капитала - получение максимальной прибыли. Любое действие, связанное с риском, всегда целенаправленно, так как отсутствие цели делает решение, связанное с риском, бессмысленным. Цели риска и рискованных вложений капитала должны быть четкими, конкретизированными и сопоставимыми с риском и капиталом.
- Особую значимость риск-менеджмент в здравоохранении имеет в системе управления качеством медицинской помощи и в первую очередь в предупреждении и сокращении медицинских дефектов и врачебных ошибок.

