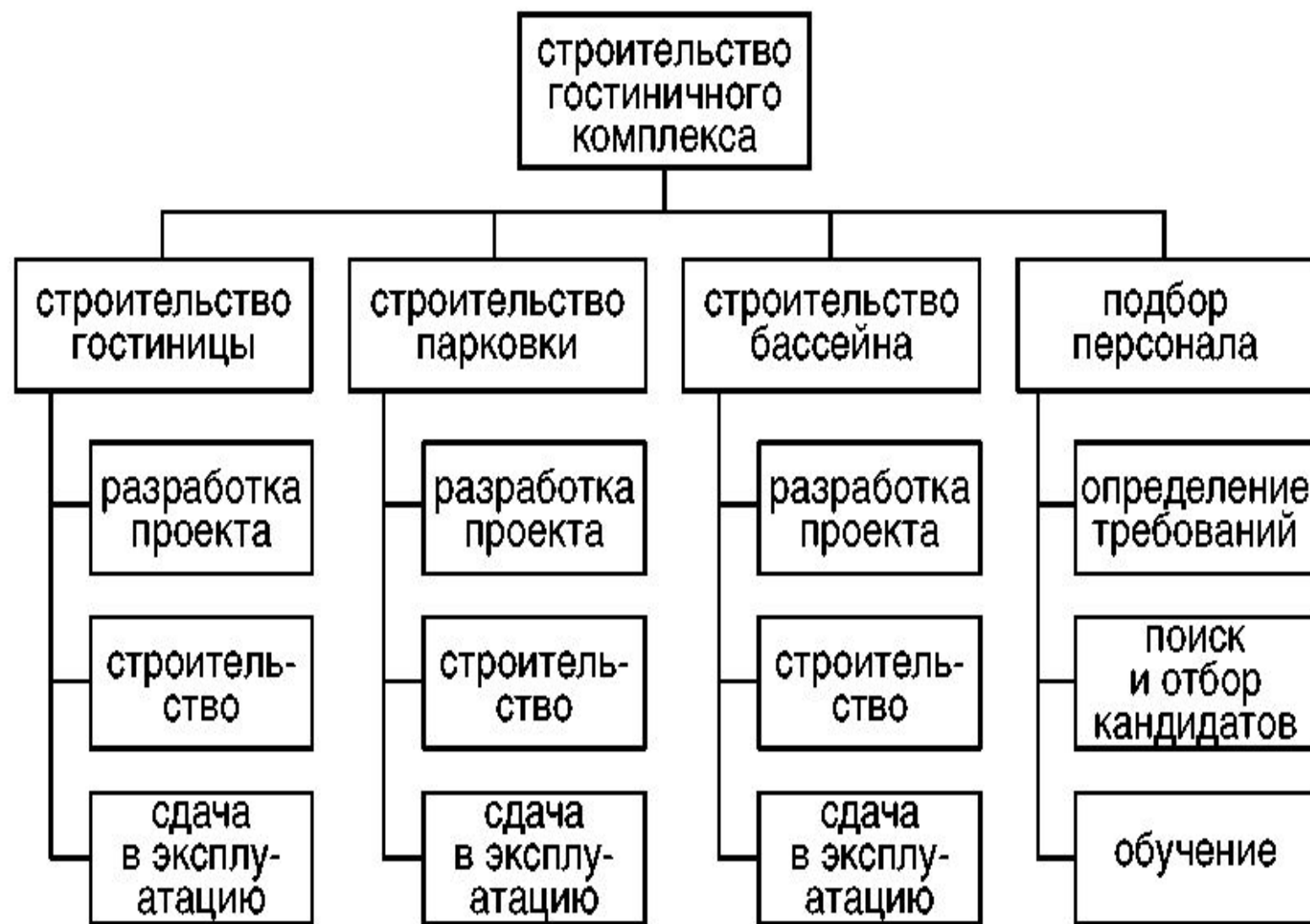


Построение иерархической структуры работ (ИСП)

Основная цель построения иерархической структуры работ – анализ всего состава работ по проекту.

Анализ производится исходя из внутренней логики работ.

Технология построения ИСР предусматривает разбиение проектных работ на более мелкие и более управляемые элементы (пакеты работ).



Принципы выделения работ:

- работы могут быть реалистично и уверенно оценены
- работы могут быть логично разбиты на подразделы
- работы могут быть завершены достаточно быстро
- работы имеют значимое завершение;
- работы могут быть завершены без перерыва (без необходимости получения дополнительной информации)

Принципы построения ИСР:

- Работы нижнего уровня (дочерние) являются способом достижения работ верхнего уровня (родительские)
- У каждой родительской работы может иметься несколько дочерних работ, достижение которых обеспечивает достижение родительской работы
- У каждой дочерней работы может быть только одна родительская работа.
- Декомпозиция родительской работы на дочерние производится по единому критерию, в качестве которого могут выступать:
 - компоненты результатов и продуктов проекта
 - этапы жизненного цикла проекта
 - ресурсы и функциональные виды деятельности
 - элементы организационной структуры

Декомпозиция работ прекращается тогда, когда работы нижнего уровня удовлетворяют следующим условиям:

- работы ясны и понятны менеджеру и участникам проекта (являются элементарными)
- понятен конечный результат работы и способы его достижения
- временные характеристики и ответственность за выполнение работ могут быть однозначно определены

Зачем?

- Не забывать о задачах, особенно ключевых, которые можно выделять особым образом
- Отмечать выполнение тех или иных заданий
- Сделать оценку проекта, причем, если идти «снизу вверх» то мы можем сделать точную оценку, а если «сверху вниз», то мы можем, убирая некоторые задачи, подогнать проект под определенный бюджет
- Отметить на этой диаграмме исполнителей и не забывать о предупреждении (или бронировании) необходимых для проекта людей
- Наметить план поставок
- Перейти к календарному плану работ

16 легкоатлетический
пробег
«Приз Ковалевых»



ready
steady
go

23 апреля 2017 года

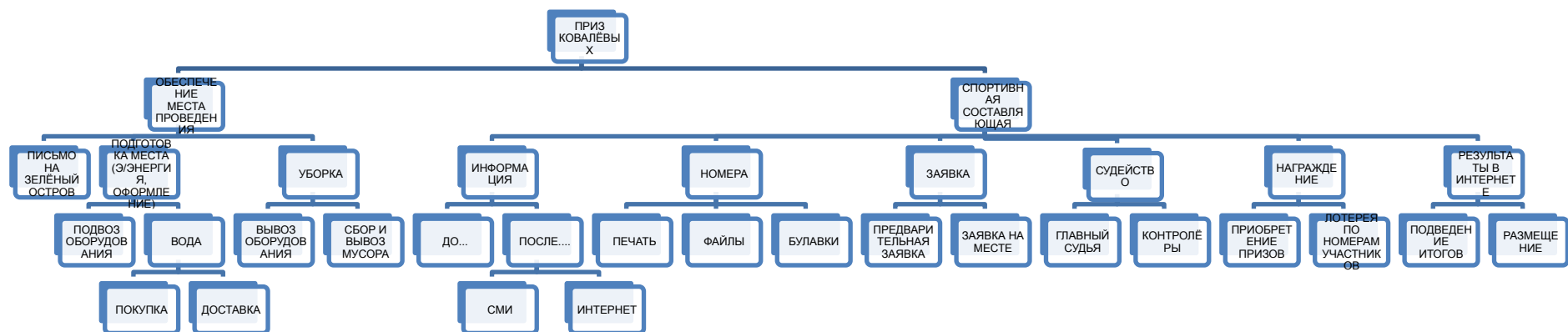
Зелёный Остров

Старт в 11.00

Дистанция 6,8 км

Регистрация 9.30 - 10.45

Организация легкоатлетического пробега «Приз Ковалёвых» 23.04.2017



ПРИЗ
КОВАЛЁВЫХ

ОБЕСПЕЧЕНИЕ
МЕСТА
ПРОВЕДЕНИЯ

ПИСЬМО НА
ЗЕЛЁНЫЙ
ОСТРОВ

ПОДГОТОВКА
МЕСТА
(Э/ЭНЕРГИЯ,
ОФОРМЛЕНИЕ)

УБОРКА

ИНФОРМАЦИЯ

НОМЕРА

ПОДВОЗ
ОБОРУДОВАНИ
Я

ВОДА

ВЫВОЗ
ОБОРУДОВАНИ
Я

СБОР И ВЫВОЗ
МУСОРА

ДО...

ПОСЛЕ...

ПЕЧАТЬ

ФАЙЛЫ

БУЛАВКИ

ПОКУПКА

ДОСТАВКА

СМИ

ИНТЕРНЕТ

СПОРТИВНАЯ
СОСТАВЛЯЮЩ
АЯ

ЗАЯВКА

СУДЕЙСТВО

НАГРАЖДЕНИЕ

РЕЗУЛЬТАТЫ В
ИНТЕРНЕТЕ

ПРЕДВАРИТЕЛЬ
НАЯ ЗАЯВКА

ЗАЯВКА НА
МЕСТЕ

ГЛАВНЫЙ
СУДЬЯ

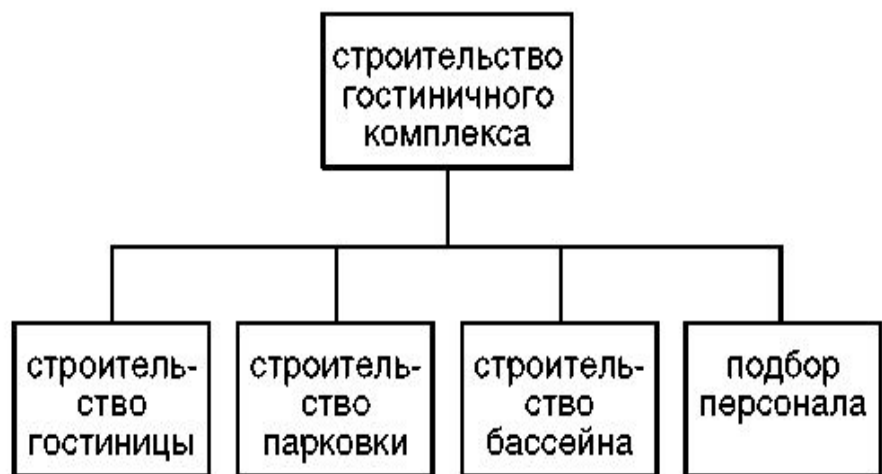
КОНТРОЛЁРЫ

ПРИБРЕТЕНИ
Е ПРИЗОВ

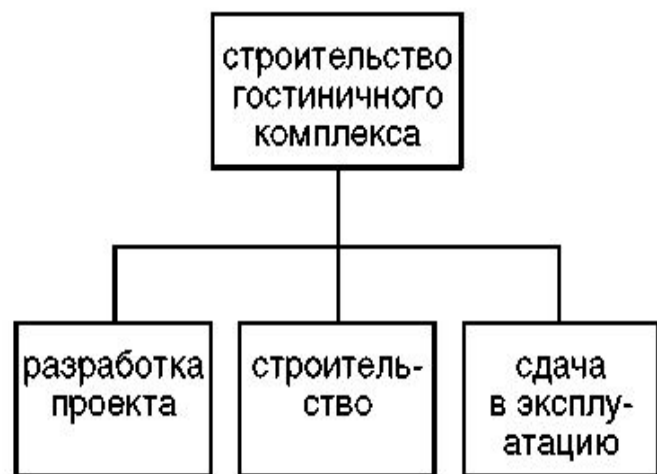
ЛОТЕРЕЯ ПО
НОМЕРАМ
УЧАСТНИКОВ

ПОДВЕДЕНИЕ
ИТОГОВ

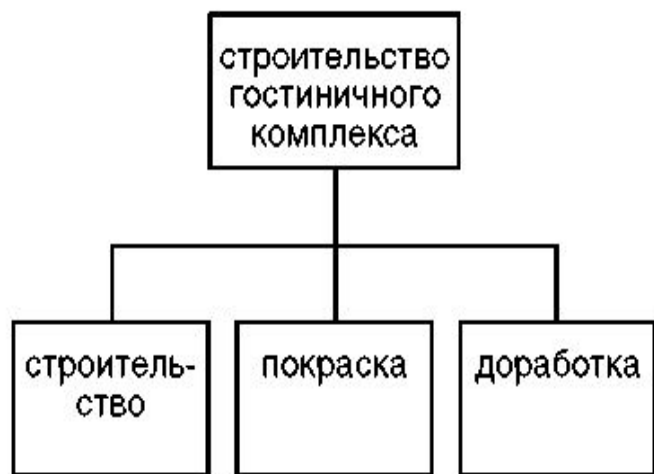
РАЗМЕЩЕНИЕ



а) продуктовый подход



б) подход по жизненному циклу



в) функциональный подход



г) организационный подход