

Федеральное государственное образовательное
бюджетное учреждение высшего образования
«Финансовый Университет при Правительстве РФ»



Особенности стратегического управления на муниципальном уровне

Куприянович Игорь, Лапшин Александр , Новикова Полина
ГМУ 3-4
Москва 2019

Нормативно-правовая база

Федеральный закон от 28 июня 2014 г. N 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации»

Федеральный закон "Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации" от 06.10.2003 N 131-ФЗ

Указ Президента Российской Федерации от 16.01.2017 г. № 13 Об утверждении Основ государственной политики регионального развития Российской Федерации на период до 2025 года

Постановление Правительства Российской Федерации от 25 июня 2015 г. № 631 «О порядке государственной регистрации документов стратегического планирования и ведения федерального государственного реестра документов стратегического планирования»

Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации «
<http://economy.gov.ru/minec/main/>»

Система государственного стратегического управления позволяет:

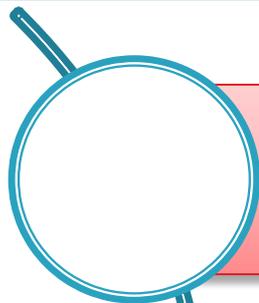
- ▣ Формирование долгосрочных приоритетов деятельности государства в области социально-экономического развития, позволяющих частным компаниям снизить риски
- ▣ Развертывание долгосрочных решений (со сроком реализации 7 и более лет) в комплекс средне- и краткосрочных задач, согласованных между собой;
- ▣ Балансировку планируемых действий, требующих значительных организационных и ресурсных затрат
- ▣ Ориентированность субъектов Российской Федерации и муниципальных образований на деятельность в соответствии с поставленными долгосрочными целями;
- ▣ Мониторинг реализации принимаемых решений.

Что такое стратегическое управление муниципальным образованием?

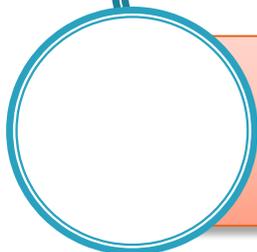
- ▣ **Стратегическое управление муниципальным образованием** – это процесс управленческой деятельности органов местного самоуправления по обеспечению устойчивого социально-экономического развития в долгосрочной перспективе



Эффективное стратегическое управление муниципальным образованием



Разработка целей и задач управления, отвечающих нуждам муниципального образования.



Полное и своевременное выявление ограничений, влияющих на достижение указанных целей и решение задач.



Разработка критериев оценки эффективности муниципального управления.

Принципы стратегического управления муниципальным образованием

- Самостоятельность
- Принцип соответствия ресурсов
- Конкурентоспособность
- Превышение доходов над расходами
- Принцип взаимоотношений органов местного самоуправления с бизнес-сообществом в лице предприятий и организаций



Самостоятельность

- Реализация данного принципа предполагает: обеспечение финансово-экономической самостоятельности муниципального образования.
- Органы местного самоуправления самостоятельно:

управляют муниципальной собственностью, формируют, утверждают

формируют, утверждают и исполняют местный бюджет,

устанавливают местные налоги и сборы.

Принцип соответствия ресурсов

- ▣ Муниципальное образование должно:

обладать ресурсной базой,
обеспечивающей максимально
эффективное взаимодействие с
заинтересованными сторонами.



Конкурентоспособность

- ▣ Муниципальное образование должно:

стремиться внести достойный вклад в формирование конкурентоспособности региона и страны за счет стремления повысить собственную конкурентоспособность.



Превышение доходов над расходами

- ▣ Деятельность муниципального образования должна быть выстроена таким образом, чтобы:

доходы от его деятельности
превышали расходы

поступления превышали
выплаты

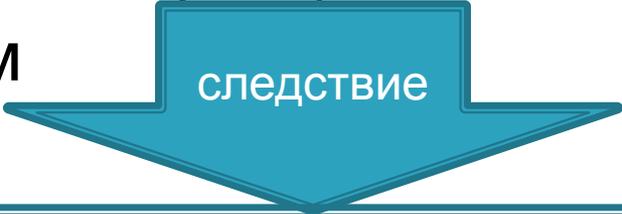
Проблемы стратегического управления муниципальным образованием



Проблема нехватки квалифицированных кадров для осуществления муниципального управления

- Привлечение таких специалистов как маркетологи, менеджеры, специалисты в сфере стратегического планирования и т.п. не всегда доступно муниципальным образованиям

следствие



внедрение современных методов осуществления управления приводит к возникновению множества проблем.

Проблема качества муниципального управления

- Индикатором качества муниципального управления:

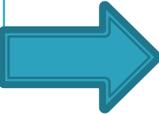
здоровье

- уровень благосостояния населения
муниципального образования.

Особенности стратегического управления муниципальным образованием



Децентрализация власти способствует повышению ее эффективности.



Четко определяет проблему несоответствия финансовых ресурсов, которыми располагают муниципальные власти, кругу задач, которые необходимо решить за счет этих средств.

Список литературы:

- Федеральный закон от 28 июня 2014 г. N 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации»
- Федеральный закон "Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации" от 06.10.2003 N 131-ФЗ
- Указ Президента Российской Федерации от 16.01.2017 г. № 13 Об утверждении Основ государственной политики регионального развития Российской Федерации на период до 2025 года
- Маркова, В.Д. Стратегический менеджмент: понятия, концепции, инструменты принятия решений: Справочное пособие / В.Д. Маркова, С.А. Кузнецова. - М.: ИНФРА-М, 2012
- Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации «
<http://economy.gov.ru/minec/main/> »

Благодарим за внимание!