

Транснациональная корпорация (компания) как модель организации бизнес-процессов



Понятие ТНК

- **ТНК - компания, имеющая филиалы в 2 и более странах; филиалы связаны между собой отношениями собственности или другими отношениями, позволяющими одной компании существенно влиять на деятельность другой компании; и проводят согласованную политику, определяемую материнской компанией (ООН).**
- **ТНК -акционерная или частная компания, включающая материнскую компанию и ее филиалы. Материнская компания контролирует активы или другие единицы за пределами страны базирования на основе владения частью акционерного капитала.**

Структура ТНК

- **Дочерняя компания** - акционерная компания, более половины голосов акционеров которой принадлежит другой единице, что дает право принимать решения по управлению компанией.
- **Филиал** - предприятие, находящееся в полной или совместной собственности в принимающей стране, которое может быть постоянным представительством или офисом иностранного инвестора; или частного предприятия или совместного предприятия между иностранным инвестором и одной или более фирмами; или может быть земельными участками, сооружениями и недвижимостью, принадлежащих зарубежному инвестору за пределами его страны в течение не менее 1 года

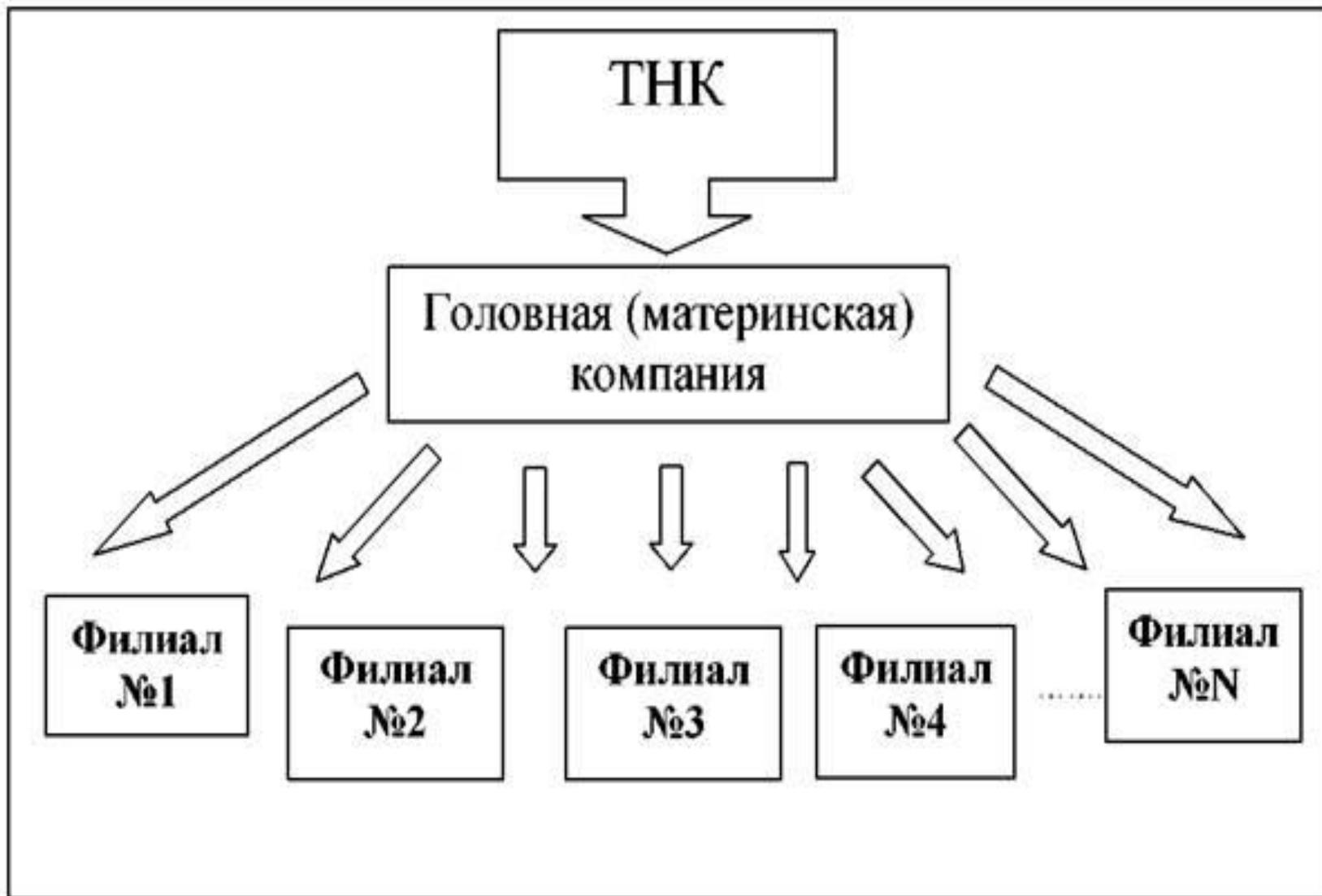


Рис. 9.10. Сеть филиалов транснациональной компании.

Отличительные признаки ТНК

- 1. международный характер деятельности, в том числе операций по снабжению, производству и сбыту в рамках внутрифирменного планирования под централизованным контролем;
- 2. использование международного единичного разделения труда, когда технологически связанные предприятия в разных странах обмениваются комплектующими с использованием трансфертных цен;
- 3. раздел рынков между филиалами и их централизованное технологическое обеспечение.

ТНК часто делятся на три больших группы:

- Горизонтально интегрированные ТНК — управляют подразделениями, расположенными в различных странах, производящих одинаковые или подобные товары.
- Вертикально интегрированные ТНК — управляют подразделениями в определенной стране, которые производят товары, поставляемые в их подразделения в других странах.
- Раздельные ТНК — управляют подразделениями, расположенными в различных странах, которые вертикально или горизонтально не объединены.

Каковы причины возникновения ТНК?

- 1. интернационализация производства и капитала на основе развития производительных сил, перерастающая национально-государственные границы
- 2. вывоз капитала становится важнейшим фактором в формировании и развитии международных корпораций
- 3. стремление к получению сверхприбыли
- 4. жесткая конкуренция, необходимость выстоять в этой борьбе

Показатели деятельности ТНК

- В 2012 г. общее количество ТНК в мире составило 78 тыс. им принадлежат 780 тыс.зарубежных филиалов.
- На ТНК приходится 10% мирового ВВП,
- 1/3 мировой торговли,
- 84% вывоза мировых ПЗИ (прямые зарубежные инвестиции).

За 2011-2013 годы

- Объем глобальных продаж товаров и услуг зарубежных филиалов ТНК возрос в 4 раза с 6,1 млрд.долл. *до 25,2 млрд.долл.*
- Валовая продукция зарубежных филиалов увеличилась с 1,5 млрд.долл. до 4,9 млрд.долл., *или в 3,3 раза.*
- Совокупные активы ТНК за рубежом увеличились в 8,5 раз с *6,0 трлн.долл. до 51,2 трлн.долл.*
- На зарубежных предприятиях ТНК занято 72,6 млн.чел., их численность увеличилась в 3 раза по сравнению с 2000 г.(25,1 млн.чел.)
- Экспорт товаров и услуг зарубежных филиалов ТНК возрос с 1,5 трлн.долл. до 4,7 трлн.долл., или в 3 раза.

Показатели деятельности крупнейших ТНК

- объем зарубежных активов,
- объем зарубежных продаж,
- количество занятых за рубежом,
- Индекс транснациональности как среднее арифметическое трех соотношений объема зарубежных активов к совокупным активам компании, объема зарубежных продаж к совокупным продажам и количества занятых на зарубежных филиалах компании к совокупному количеству занятых.

ТНК РАЗВИТЫХ СТРАН



ТНК	Страна	Зар.активы, Млн.долл.	Зар.продажи, млн.долл.	Число раб. мест за руб.
Дженерал электрик	США	412692	59815	155000
Водафон	Великобр	196396	39497	51052
Дженерал Моторз	США	175254	65288	194000
Бритиш Петролеум	Великобр	161174	200293	78100
Роял Датч Шелл	Великобр/ Нидерланды	151324	184047	92000

Крупнейшие ТНК развивающихся стран



asia's leading communications company

ТНК	Страна	Зар.активы, млн.дол	Зар.продажи, млн.дол	Число занят. За рубежом
Хатчисон Вампоа	Гонконг	61607	24721	165590
Петронас	Малайзия	26530	12995	4016
Семекс	Мексика	21793	12088	39630
Сингтел	Сингапур	18000	5556	8832
Самсунг	Р.Корея	17481	62100	27664

ТНК стран с переходной экономикой



ТНК	Страна	Зар.активы, Млн.долл.	Зар.продажи Млн.долл.	Число занятых за рубежом
Газпром	Россия	-	24536	-
Лукойл	Россия	7792	26408	13929
Норильск	Россия	1413	5968	1772
Плива	Хорватия	1032	939	3394

Крупнейшие ТНК по Индексу транснациональности, 20

ТНК	Страна	ИТН
Водафон	Великобритания	82,4
Хатчисон Вампоа	Гонконг	80,8
Хонда мотор	Япония	80,3
Бритиш Петролеум	Великобритания	79,4

Девиз компании

Мечты сбываются

Год основания

1989

Расположение

Россия: Москва

Ключевые фигуры

Алексей Миллер (председатель правления)

Отрасль

Добыча, транспортировка газа

Оборот

▲ 2204,888 млрд руб. (РСБУ-Российские стандарты бухгал. учета)

▲ 2152,111 млрд руб. (МСФО – Международные стандарты фин. отчетности)

Операционная прибыль

▲ 788,188 млрд руб. (МСФО)

▲ 783,093 млрд руб. (РСБУ)

Чистая прибыль

▲ 636,461 млрд руб. (МСФО)

▲ 624,613 млрд руб (РСБУ)

Число сотрудников

▼ 376,3 тыс.