

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ  
НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА и ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

БРЯНСКИЙ ФИЛИАЛ РАНХиГС

Кафедра менеджмента, государственного и муниципального управления  
Направление подготовки – 38.03.02 «Менеджмент»

# ОТЧЁТ

## о прохождении производственной практики (практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности) в Управлении Федерального казначейства по Брянской области

Руководитель практики от кафедры:

Денисенкова М.В.

Руководитель практики от профильной организации:

Чаленко Е.А.

Исполнитель/группа:

Сторожева А.В. / МОО -15(2)

Брянск 2018

# Цели и задачи

Целью производственной практики является закрепление навыков и знаний, которые были получены при изучении основной образовательной программы. Также приобрести определенные навыки самостоятельной работы по анализу и обработке информации, и обеспечить сбор и обработку материала. Основным результатом производственной практики является отчет о прохождении практики, в котором собраны все результаты деятельности за период прохождения практики.

Задачи практики: изучение и анализ основных методов финансового менеджмента, используемых организацией для стоимостной оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия решений по финансированию, формирования дивидендной политики и структуры капитала, для оценки рисков, доходности и эффективности принимаемых финансовых и инвестиционных решений.

# Введение

Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности была пройдена в Управление Федерального казначейства по Брянской области.

Казначейские органы России имеют давние исторические корни. В XV в. появились первые государственные учреждения русского средневековья - казенные дворы. Они стали началом системы централизованного управления Российским государством. Денежной казной в это время управляли приказы - службы, которые ведали государственными доходами и исполняли роль посредника между верховной властью царя и управлением на местах. Приказная система управления просуществовала до XVII в.

История Брянского края тесно вплетена в историю государства Российского. То же можно сказать и об истории создания и развития казначейства на Брянщине.

# Общая характеристика учреждения

Казначейство – это особый государственный финансовый орган, занимающийся операциями по кассовому исполнению госбюджета, к которым относится сбор налогов, пошлин и др.

- Управление федерального казначейства Министерства финансов Российской Федерации по Брянской области (УФК МФ РФ по Брянской области) образовано 23 марта 1993 года во исполнение Указа Президента РФ от 08.12.92 № 1556, что зафиксировано в соответствующем постановлении администрации Брянской области (№70).
- Управление Федерального казначейства по Брянской области (далее - Управление) является территориальным органом Федерального казначейства, созданным в границах Брянской области, и находится в непосредственном подчинении Федерального казначейства.
- Управление имеет сокращенное наименование: УФК по Брянской области.
- Руководитель УФК по Брянской области – Астахов Олег Евгеньевич



# Цели деятельности, организационно-правовая форма учреждения

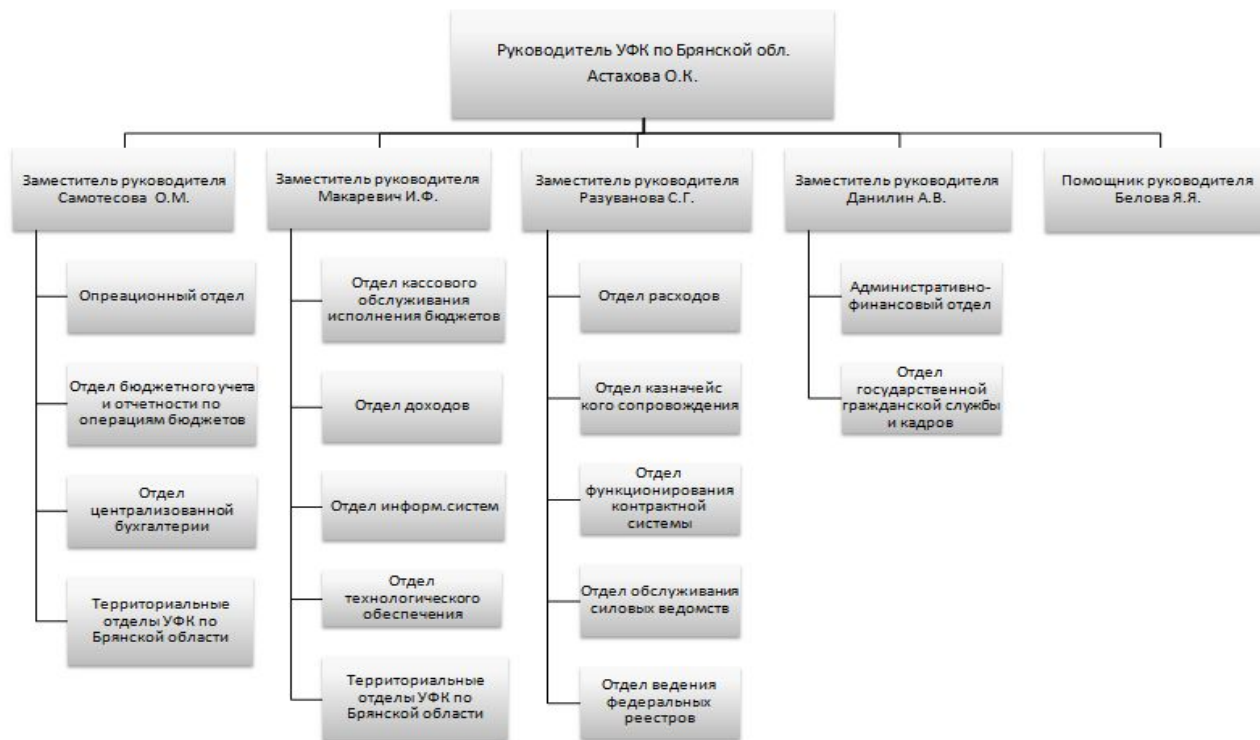
Органы Федерального казначейства призваны осуществлять государственную бюджетную политику, управлять процессом исполнения федерального бюджета, осуществляя при этом жёсткий контроль поступления, целевого и экономного использования государственных средств.

Цели органов федерального казначейства следующие:

- проведение государственной бюджетной политики;
- эффективное управление доходами и расходами в процессе исполнения федерального бюджета;
- повышение оперативности в финансировании государственных программ;
- усиление контроля за поступлением, целевым и экономным использованием государственных средств.

Поскольку Федеральное казначейство является юридическим лицом в силу прямого указания на это в Положении, на основании которого оно действует, согласно положениям Гражданского кодекса Российской Федерации обладает необходимыми признаками юридического лица, т.е. имеет обособленное имущество и отвечает им по своим обязательствам, может от своего имени приобретать и осуществлять гражданские права и нести гражданские обязанности, быть истцом и ответчиком в суде, зарегистрировано в едином государственном реестре юридических лиц (ОГРН 1047797019830), не имеет в качестве основной цели своей деятельности извлечение прибыли, создано Российской Федерацией, обладает правом оперативного управления в отношении государственного имущества, отвечает по своим обязательствам находящимися в его распоряжении денежными средствами, при недостаточности денежных средств субсидиарную ответственность по обязательствам казенного учреждения несет собственник его имущества (Российская Федерация), помимо всего прочего осуществляет функции главного распорядителя, допустимым следует считать вывод, что организационно-правовая форма Федерального казначейства – **казенное учреждение**.

# Организационная структура управления учреждением



В казначействе организационная структура строится следующим образом, руководство деятельностью Управления осуществляет руководитель Управления. Руководитель Управления назначается на должность и освобождается от должности Министром финансов Российской Федерации по представлению руководителя Федерального казначейства. Руководитель Управления имеет заместителей и определяет их полномочия. Заместители руководителя Управления назначаются на должность и освобождаются от должности руководителем Федерального казначейства.

# Функциональная структура организации, области ответственности, ее основные цели, задачи, специализация

Казначейство выполняет широкий круг функций и задач, в соответствии с этим я кратко выделю основные из них:

- 1) организация, осуществление и контроль за исполнением бюджета РФ, управление доходами и расходами бюджета на счетах Казначейства, исходя из принципа единства кассы;
- 2) регулирование финансовых отношений между бюджетом РФ и государственными внебюджетными фондами, финансовое исполнение этих фондов, контроль за поступлением и использованием внебюджетных средств;
- 3) осуществление краткосрочного прогнозирования объемов государственных финансовых ресурсов, оперативное управление ими;
- 4) сбор, обработка и анализ информации о состоянии государственных финансов, представление законодательным и исполнительным органам отчетности о финансовых операциях Правительства РФ по бюджету РФ, о государственных внебюджетных фондах, о состоянии бюджетной системы РФ;
- 5) управление и обслуживание совместно с Банком России и другими уполномоченными банками государственного внутреннего и внешнего долга РФ;
- 6) разработка методологических и инструктивных материалов, порядка ведения учетных операций по вопросам, относящимся к компетенции Казначейства, подготовка проекта бюджетной классификации, ведение операций по учету государственной казны РФ.

# Правовое обеспечение деятельности

Первый уровень системы правового обеспечения деятельности Казначейства России и его органов составляют руководитель Федерального казначейства и Юридическое управление.



Второй уровень формируют юридические отделы УФК.



Третий уровень правового обеспечения составляют юристы, работающие непосредственно в отделениях Федерального казначейства, правовых центрах, образованных при юридическом отделе УФК либо расположенных в удаленных рабочих местах.

За относительно краткий срок существования юридические отделы органов Федерального казначейства, созданные с целью защиты интересов Минфина России, стали важной частью Федерального казначейства и превратились в централизованную функциональную систему. На базе юридических отделов территориальных органов возникла единая юридическая служба Федерального казначейства, основным функциональным назначением которой стало оперативное правовое обеспечение деятельности Федерального казначейства. Сложившаяся к настоящему времени организационно-функциональная структура юридической службы Федерального казначейства представляет собой трехуровневую систему.



# Экономические службы

Отчетность органов федерального казначейства Минфина России является наряду с отчетностью главных распорядителей средств федерального бюджета основой для формирования Минфином России отчета об исполнении федерального бюджета.

Основными признаками отчетности органов федерального казначейства являются:

- обязательность - каждый орган федерального казначейства обязан представлять отчетность по установленным показателям, формам, срокам и в определенные адреса;
- документальная обоснованность - все данные отчетности формируются на основе первичных учетных документов, установленных Инструкцией по бухгалтерскому учету исполнения бюджетов, утвержденной Приказом Минфина России от 17.02.1999 № 15н (зарегистрирована в Минюсте России 22 апреля 1999 г., регистрационный номер 1765), и иными нормативными актами Минфина России;
- юридическая сила - формы отчетности являются официальными документами органа федерального казначейства, который в соответствии с действующим законодательством несет ответственность за их достоверность, правильность оформления и своевременность представления.

К отчетности органов федерального казначейства со стороны Минфина России предъявляются стандартные требования по содержанию, составлению и представлению. Отчетность составляется нарастающим итогом с начала года и отражает исполнение федерального бюджета за отчетный период на соответствующей территории. Формы отчетов имеют заголовочную, содержательную и оформительскую части. Заголовочная часть форм отчетов включает обязательные реквизиты, расположенные в зоне для

# Порядок заключения, оформления и ведения документов по сделкам, договорам

На сегодняшний день практически вся документация УФК переведена в электронный вид, что бы увеличить скорость и эффективность обработки информации.

Так же стоит отметить, что в силу своей специфики казначейство не занимается хозяйственными сделками, но тем не менее существует иной подход в принципах заключения договоров. Существует специальный отдел занимающийся сделками, а именно отдел казначейского сопровождения, который так же контролирует расходование бюджетных средств и осуществляет полный контроль всей цепочки реализации государственных контрактов, договоров, соглашений.

Принцип работы данного механизма заключается в перечислении средств не на расчетные счета поставщиков и получателей платежей, а на лицевые счета, открываемые им в казначействе. Это означает, что деньги с самого начала сосредоточены на счетах государства, гарантирующих их сохранность. Новый инструмент контроля позволяет исключить ситуации неправомерного использования федеральных средств и накопления дебиторской задолженности по перечисленным авансам.

# Финансовое состояние организации

Финансовое состояние предприятия - это комплексное понятие, которое характеризуется системой показателей, отображающих наличие, размещение и использование финансовых ресурсов.

Финансовое состояние предприятия зависит от результатов его производственной, коммерческой и финансово-хозяйственной деятельности. Прежде всего, на финансовое состояние предприятия благоприятно воздействует бесперебойный выпуск и реализация высококачественной продукции.

Учитывая тот фактор, что казначейство является бюджетным учреждением невозможно провести полноценный финансовый анализ, более того, казначейство является контролирующим органом в сфере финансов. Финансовая деятельность казенного учреждения состоит в организации получения, движения и использования финансовых ресурсов.

Федеральное казначейство и все его управления находится в ведении Министерства финансов Российской Федерации. Учитывая, что государство несет субсидиарную ответственность по обязательствам бюджетных учреждений, решение об открытии внебюджетных счетов в органах Федерального казначейства является вполне логичным, так как в данном случае государство в лице казначейства непрерывно контролирует объем обязательств бюджетополучателей и их финансовое состояние.

Казенными учреждениями реализуются отдельные полномочия государства, и введение рыночных принципов оказания государственных услуг в этих учреждениях нецелесообразно.

Тем не менее, существуют документы, позволяющие оценить общую эффективность работы УФК.

В целом можно отметить, что состояние данного учреждения является положительным, а деятельность эффективной.

# Заключение

В результате прохождения практики была достигнута главная цель – получение практических навыков, необходимых для принятия эффективных решений.

В ходе практики было установлено, что на сегодняшний день казначейство представлено центральным аппаратом и органами Федерального казначейства во всех субъектах Российской Федерации.

Практически все федеральные бюджетные учреждения (за исключением отдельных учреждений Министерства Обороны России), обслуживаются в системе казначейства и не имеют счетов в банковской системе. А также все счета, на которые поступают доходы федерального бюджета, сосредоточены в системе Федерального казначейства. Постоянно ведется работа по совершенствованию операционных процедур казначейского исполнения и учета исполнения бюджетов в Российской Федерации.

Разработаны нормативные документы по порядку учета и распределения доходов бюджетной системы, по ведению лицевых счетов распорядителей и получателей средств федерального бюджета, по кассовому обслуживанию местных бюджетов, по учету внебюджетных средств, по учету бюджетных обязательств и по бухгалтерскому учету исполнения бюджетов и сметы расходов бюджетных учреждений.

Особое внимание уделяется совершенствованию процесса прохождения платежей в системе и контроля за осуществлением расходов бюджетополучателями в целях предотвращения создания несанкционированной кредиторской задолженности, и обеспечения целевого использования бюджетных средств.

Знания, умения, навыки, приобретенные за период прохождения практики, явились надежной опорой для активной работы в освоении будущей специальности, позволили практически реализовать теоретически изученные моменты, получить первый опыт работы в учреждении и сформировать общее впечатление о специфике деятельности УФК по Брянской области.