



Динмухамет Идрисов. История успеха

ПОДГОТОВИЛА СТ.ГР. 306/1: КОЛАШЕВА Л.Т.

ПРОВЕРИЛ: САДЫК Б.Б.

Биография

Идрисов Динмухамед Аппазович (29 декабря 1964; КазССР, Чимкентская область, Арысский район) – глава корпорации «Ордабасы», которому принадлежит 100% ТОО «Алма-ТВ», 30% ТОО «Казазот», 9,68% АО «Bank RBK», 100% АО «Страховая компания Amanat», 29,9% АО «Актюбинский завод нефтяного оборудования», 3,77% полиметаллического АО «Ай Карааул», 44% ТОО «Ансаган петролеум», 100% ТОО «ККС». Участник благотворительного проекта «Дом мамы».

Часть владения г-на Идрисова

НЕКОТОРЫЕ АКТИВЫ ДИНМУХАМЕТА ИДРИСОВА



ДИНМУХАМЕТУ ИДРИСОВУ ПРИНАДЛЕЖАТ 100% В АО «СТРАХОВАЯ КОМПАНИЯ АМАНАТ INSURANCE». СК ИМЕЕТ ЛИЦЕНЗИИ НА ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО 25 КЛАССАМ СТРАХОВАНИЯ, А ТАКЖЕ ПЕРЕСТРАХОВАНИЮ.



В 2013 ГОДУ ИДРИСОВ И АФФИЛИРОВАННЫЕ С НИМ ЛИЦА ПРИОБРЕЛИ КОНТРОЛЬНЫЙ ПАКЕТ СЕНИМ-БАНКА И ПРОВЕЛИ ЕГО РЕБРЕНДИНГ В АО «QAZAQ BANKI».



В 2014 ГОДУ БИЗНЕСМЕН КУПИЛ ПРИНАДЛЕЖАВШЕЕ ДАРИГЕ НАЗАРБАЕВОЙ И НУРАЛИ АЛИЕВУ ТОО «АЛМА-ТВ». СДЕЛКА ЕЩЕ НЕ ЗАКРЫТА, СУММА ЕЕ НЕИЗВЕСТНА.



В КОНЦЕ ИЮЛЯ 2014 ГОДА ДИНМУХАМЕТ ИДРИСОВ ВМЕСТЕ С ПАРТНЕРАМИ ПО «МАТЕН ПЕТРОЛЕУМУ» ПРИОБРЕЛИ 43% АО «БАНК RBK». НЕПОСРЕДСТВЕННО ИДРИСОВУ ПРИНАДЛЕЖИТ 9,90% АКЦИЙ БАНКА.

И еще ...



Образование, специальность (квалификация), лицензии:

- Алма-Атинский филиал Усть-Каменогорского строительно-дорожного института (1989),

Инженер строитель;

- Казахская Государственная Академия Управления (1999),

Экономист;

- Аспирантура Научно-исследовательского института строительных материалов

Научные звания, степени, деятельность:

- Доктор технических наук, тема диссертации: «Научно-технологические основы стеновой керамики и углеотходов аргиллитового состава», (2002);

- Академик инженерной академии республики Казахстан, (2006)

Чем же владеет чимкентский миллионер?
И как все начиналось?



▶ **«Нефтянка» по бартеру**

- ▶ Когда наступило «время разбрасывать камни», строительная наука, как и наука вообще, оказалась не лучшим местом для приложения сил амбициозного молодого ученого. Бизнесом Идрисов занялся параллельно с преподаванием, с начала 90-х.
- ▶ «Конечно, в то время ни выбора, ни особого понимания не было, все двигались по обстоятельствам. Купля-продажа всего – от обуви до компьютеров, от розницы до мелкого опта. Запчасти из России возили. Потом уже все разрослось так, что на нормальную преподавательскую работу времени не хватало. Но уйти не получалось – институт не отпускал», – вспоминает ныне один из самых влиятельных и богатых бизнесменов страны.
- ▶ Тогда же было зарегистрировано ТОО «Алма Ойл».
- ▶ «В середине 90-х годов мы уже начали системно работать, выполнять крупные заказы. Как-то поставили «Казахойлу» запчасти для нефтедобывающего оборудования. Денег у них не было, и они предложили бартером – нефтепродуктами. Так, ввиду не зависящих от нас обстоятельств, мы очень удачно вошли в рынок, который через несколько лет стал самым маржинальным и быстрорастущим», – рассказывает о своих первых шагах в большом бизнесе Идрисов.
- ▶ Все росло столь стремительно, что уже через год в рамках одного ТОО им стало тесно. Так возникла еще одна компания – «Ордабасы». Заработанные деньги инвестировали в машиностроение – в конце 90-х государство приняло программу импортозамещения, обрабатывающий сектор начал получать преференции, и Идрисов с партнерами купили сначала Усть-Каменогорский арматурный завод, а затем построили Актюбинский завод нефтяного оборудования в виде СП с россиянами (позже их доля была выкуплена). Усть-Каменогорский затем удачно продали, а АЗНО до сих пор находится в орбите «Ордабасы».

▶ **Люди и дело**

- ▶ Динмухамет Идрисов не согласен с распространенным принципом «не делай бизнес с друзьями – потеряешь или бизнес, или друзей». И в «Алма Ойле», и в «Ордабасы» партнерами и сотрудниками были и есть друзья, однокурсники, коллеги по Автодорожному и даже бывшие студенты.
- ▶ «К счастью, в моей жизни никогда такого не было, чтобы пришлось выбирать – друг или бизнес. Может, просто повезло, – улыбается Идрисов и добавляет: – Потом, у нас свой принцип: «Если с кем-то делаешь дело, то важно то, с кем делаешь, а не само дело». Поэтому со всеми, с кем начинал, в том числе и с теми, кто потом ушел на госслужбу или в свой бизнес, очень хорошие отношения до сих пор».
- ▶ Если «Алма Ойл», как и все первые казахстанские компании (кроме «памятников» социалистической промышленности), лепилась «из того, что было», то «Ордабасы», начавшую зарабатывать серьезные деньги, акционеры решили строить по принципам «правильного» бизнеса. Уже в начале 2000-х стали писаться стратегии и наниматься консультанты, причем сразу иностранные, в том числе из «большой четверки».
- ▶ «Ну, и самим, конечно, приходилось читать, вот и пригодились навыки научной работы, – улыбается Идрисов. – В «Алма Ойле» нами полностью управляли обстоятельства. А в «Ордабасы» мы хотели сами управлять обстоятельствами. И заниматься лишь тем, что соответствует нашей стратегии».

Здание ТОО «Ордабасы»



► Шымкент и шины

- Однако именно в рамках стратегии случился самый известный «прокол» «Ордабасы» – попытка создать в Казахстане современное шинное производство. Компания купила в предбанкротном состоянии знаменитый Шымкентский шинный завод, некогда обеспечивавший своей продукцией российский Горьковский автозавод. Советские заводы любили масштаб, Шымкентский не был исключением – производственные корпуса раскинулись на 160 га.
- «Мы взяли кредит, вложили собственные средства в размере \$30 млн, реанимировали производство... и за три месяца заполнили все склады. Потребители не хотели покупать нашу продукцию, хотя по качеству она не сильно уступала зарубежным аналогам, а стоила в 2 раза дешевле, – вспоминает хозяин «Ордабасы». – Покупатель предпочитал бренд, и мы поняли, что сами это дело не вытянем – требуется огромная инженерная, научная работа для замены устаревшей технологии, маркетинг. Начали искать партнера».
- Этим партнером стал известный концерн Nokian Tyres. Финны приехали, посмотрели и сказали, что весь этот Шымкентский шинный надо сносить. Потому что все эти 160 га с подземными коммуникациями вывести на рентабельность невозможно. Новый завод решили возводить в Астане – там была СЭЗ с соответствующими налоговыми льготами. 19 октября 2007 года было подписано соглашение о строительстве завода по производству шин для легковых автомобилей совместным предприятием Ordabasy – Nokian Tyres. Доля финской компании составила 10%, с возможностью увеличения ее минимум до 50%. Согласно договору, Nokian Tyres должен был передать СП ноу-хау и необходимые компетенции. Планировалось производить марки Nokian и Nordman для концерна, а также специально разработанную новую продукцию, которая затем должна была продаваться как в Казахстане и Центральной Азии, так и в России, Восточной Европе. Выход на полную мощность (4 млн шин в год) ожидали в 2013 году, а в первые пять лет 35–65% мощностей Nokian Tyres резервировал для себя.
- Недавно на тех 160 га в Шымкенте запущена первая частная индустриальная зона. По словам Идрисова, востребованность такой услуги есть, 50% площадей уже занято. Но возвращать таким образом вложенное придется, конечно, долго.

▶ **Большая нефть**

- ▶ А вот самым удачным проектом «Ордабасы» ожидаемо стал нефтяной. Компания, разрабатывающая месторождение Матен, была куплена в 2005 году за \$200 млн. Сумма была заметно больше, чем предлагали конкуренты, признается Идрисов.
- ▶ «Но мы на это пошли, потому что знали, чего хотим. Имели опыт, кадры, приобрели проектный институт, – рассказывает он. – Чтобы собрать необходимые деньги (помимо кредита), продали практически всю недвижимость, землю, даже офисы, в которых работали». На недвижимости собрали около \$100 млн. Через год стоимость этих активов составляла не более \$20 млн.
- ▶ Идрисов считает, что это была фантастическая удача «по воле Всевышнего»: «Когда начинали покупку, нефть стоила в районе \$50 за баррель. Завершали сделку в 2006 году. А еще через пару лет, когда благодаря команде, занимавшейся непосредственно этим проектом, удалось существенно поднять извлекаемый запас и уровень добычи и выйти на пик, цена на нефть поднялась до \$147».
- ▶ В начале 2014 года была завершена сделка по продаже 95% «Матен Петролеум» китайско-нидерландской Sino-Science Netherland Energy Group за \$535 млн. За командой «Ордабасы» остались 5% и участие в управлении компанией.
- ▶ Вырученные деньги были инвестированы в несколько новых проектов, один из которых, разумеется, стал нефтяной. Куплена небольшая компания «Ансаган петролеум» в Мангистауской области, к концу года надеются выйти на добычу. Падение цен на нефть Идрисова пока не пугает: «На пик выйдем только года через два, а к тому времени, думаю, все стабилизируется».

Нефть – очень прибыльное дело ...



▶ **Работа на будущее**

- ▶ Динмухамет Идрисов верит в будущее казахстанской обрабатывающей промышленности. Недавно группа купила долю в компании «КазАзот».
- ▶ «До кризиса в стране были все проявления «голландской болезни». Вот, например, у нас был маленький заводик по выпуску энергосберегающих ламп. Приносил он всего \$200 тыс. в год, но работал. Однако как-то к нам пришли и предложили \$4 млн за землю, на которой он стоял. А заводик свой, сказали, можете разобрать и забрать с собой. Сейчас страна выходит из кризиса, и, думаю, государство ведет правильную политику по преференциям для перерабатывающего сектора. Мы и к новой программе по стимулированию инвестиций внимательно присматриваемся. Обязательно будем в ней участвовать, когда выберем направление», – обещает Идрисов.
- ▶ Критической отметкой Идрисов считает \$80 за баррель. А еще он очень верит в силу образования и говорит, что программа «Болашак», Назарбаев Университет и интеллектуальные школы – лучшее, что делает государство для будущего страны. Сам Динмухамет Идрисов – отец семерых детей и лично занимается вопросами их учебы. Старшие сын и дочь – студенты в США, две дочери учатся в Сингапуре, младшие – в Haileybury Almaty (еще есть самая маленькая, полторагодовалая).
- ▶ Почему в Сингапуре?
- ▶ «Там безопасно и высокий уровень знаний. В заведения такого уровня поступить сложно, но тем не менее несколько старшеклассников из Казахстана выдержали конкурс (раньше там учились в основном китайцы и индийцы)», – не скрывает гордости собеседник. По его словам, наши ученики показали довольно высокий уровень подготовленности и на следующий год сингапурцы намерены специально прислать в Казахстан приемную комиссию.
- ▶ А хобби у Идрисова – семья. «После работы тороплюсь домой – хочется побольше побыть с детьми», – признается он. Хобби – не фигура речи. Ержан Достыбаев утверждает, что создатель «Ордабасы» и сейчас не позволяет себе расслабляться – если не в командировке, работает в офисе полный рабочий день, с утра до вечера.

У богатых своих причуды :)

