



Tarneja ahhelaliigid

Цепи поставок

ALISA GRISHINA SPLT18

УЧИТЕЛЬНИЦА MARINA KOROL

- ▶ **Управление цепочками поставок** (англ. *supply chain management, SCM*) — управленческая концепция и организационная стратегия, заключающаяся в интегрированном подходе к планированию и управлению всем потоком информации о сырье, материалах, продуктах, услугах, возникающих и преобразующихся в логистических и производственных процессах предприятия, нацеленном на измеримый совокупный экономический эффект (снижение издержек, удовлетворение спроса на конечную продукцию).

Типичные компоненты SCM Система управления цепями поставок -систем:

- ▶ прогноз продаж (*demand forecasting & sales planning*) — прогнозирование недельных и дневных продаж товара;
- ▶ управление запасами (*inventory management*) — оптимизационное планирование гарантийного запаса, текущего запаса, резервов с учётом выбранной модели управления запасами для каждой товарной категории;
- ▶ управление пополнениями — оптимизационное планирование поставок внутри логистической сети компании с учётом планируемых продаж, поставок от производителя, наличия остатков, транспортных мощностей, различных ограничений и бизнес-правил;
- ▶ построение краткосрочного (до 4-х недель) и долгосрочного (до 6-и месяцев) прогноза;
- ▶ построение отчета о необходимых закупках в ручном и автоматическом режимах с учетом внешних ограничений (кратность поставки, минимальный остаток) и расписания поставок;

Покупка

Перевозка

Оплата

Подготовка к экспорту

Экспорт

Транспортировка

Подготовка к импорту

Импорт

Коммерческие процедуры

Заключение договора купли-продажи
Заказ товаров
Извещение о доставке
Запрос платежа



Транспортные процедуры

Организация транспортировки и доставки товаров
Предоставление транспортных накладных, грузовых квитанций, отчётов о состоянии груза



Регулятивные процедуры

Получение импортных/экспортных лицензий
Предоставление таможенных деклараций
Подача грузовых деклараций
Применение процедур обеспечения безопасности торговли
Таможенная очистка товаров для экспорта/импорта



Финансовые процедуры

Предоставление кредитного рейтинга
Страхование
Предоставление кредита
Выполнение платежа
Предоставление подтверждения оплаты



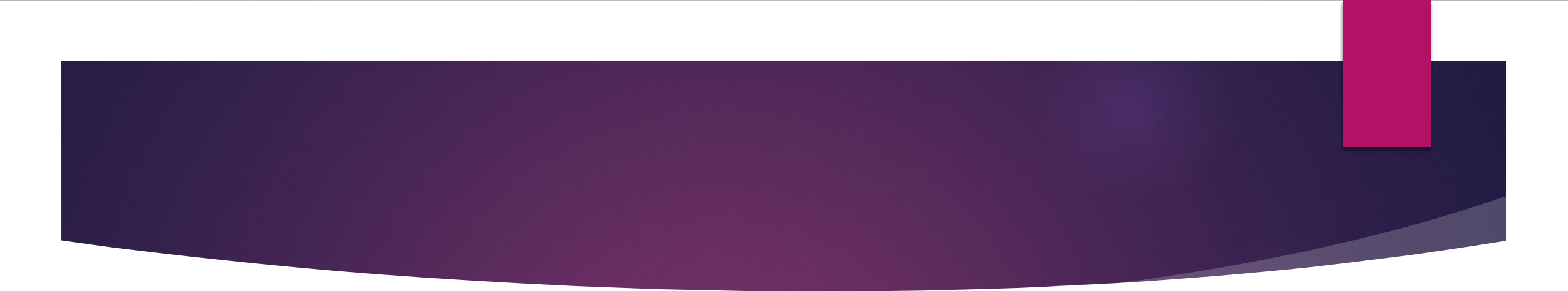


▶ **Что ее характеризует:**

- ▶ Трансверсальный подход, ориентированный скорее на процессы, чем на профессиональное мастерство.
- ▶ Общее представление, опирающееся на интеграцию программных средств и обмен данными.
- ▶ Практический подход: для каждого отдельного случая мы применяем лучшее решение.

▶ **Вклад цепочки поставок**

- ▶ Для предприятия двумя основными аспектами успешной работы Цепочки поставок являются:
- ▶ Снижение потребности в оборотном капитале за счет сокращения запасов (быть рентабельным и иметь возможность инвестировать в исследования и модернизацию производства).
- ▶ Повышение качества обслуживания клиентов путем управляемого планирования производством.

- 
- ▶ Цепочка поставщиков охватывает все виды деятельности, участвующие в создании стоимости. Особенностью этого подхода является выход за пределы фирмы, от своих поставщиков и до конечного потребителя.
 - ▶ На практике процесс протекает следующим образом.
 - ▶ Разбиение на части, анализ и связывание существующих процессов.
 - ▶ Исправление процессов с низкой производительностью и создание недостающих процессов.
 - ▶ Адаптация этих процессов, чтобы иметь возможность для всеобъемлющего и комплексного руководства.

Обобщенный вид максимальной цепи поставок



- ▶ **Стратегический план (СП).** Здесь речь идет не об органе управления Цепочкой поставок, а о ее входных данных: она задает темп и направление.
- ▶ **Оперативно-стратегический план (ОСП).** Он находится в ведении Цепочки поставок, при активном участии генеральной дирекции, предоставляющей для него входные данные, которые будут сведены воедино и обобщены в виде нагрузки и производительности
- ▶ **Промышленно-коммерческий план (ПКП ПРОДУКТОВЫХ направлений** и о выявлении и анализе цехов и рабочих мест с чрезмерной или недостаточной нагрузкой и о подготовке и реализации плана действий по обретению равновесия. Участие в ПКП всех дирекций – это возможность получить поддержку служб (главного инженера, конструкторской поддержки, людских ресурсов).



▶ Закупка – управление производством -Сбыт

ССЫЛКИ

- ▶ <https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A3%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B5%D1%86%D0%B5%D0%BF%D1%8F%D0%BC%D0%B8%D0%BF%D0%BE%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%B2%D0%BE%D0%BA>
- ▶ <http://www.up-pro.ru/library/logistics/systems/cepochka-postavok.html>
- ▶ <http://tfig.unece.org/RUS/details.html>
- ▶ https://studref.com/402417/logistika/takoe_tsep_postavok_kontekste_obektnogo_podhoda



▶ Спасибо за внимание