

# **Социальное проектирование**

# Работа над понятиями

Проект

Инновация

Грант

Заявка

Проектирование

# Проект

*это программа действий по разрешению конкретной проблемы которую вы хотите воплотить в ЖИЗНЬ.*

# Инновация

является конечным результатом интеллектуальной деятельности человека, его фантазии, творческого процесса, открытий, изобретений и рационализации.

# Грант

средства, безвозмездно передаваемые дарителем (фондом, корпорацией, правительственным учреждением или частным лицом) некоммерческой организации или частному лицу для выполнения конкретной работы и, как правило, на конкурсной основе.

## Ключевые слова:

- **Целевые средства:** могут быть потрачены только на согласованные заранее цели
- **Безвозмездные средства:** не нужно возвращать

**Внимание, ошибка!**

*Так как грант – это деньги «писать гранты» некорректное выражение. Пишут не гранты, а заявки на них*

# Заявка

письменное описание проекта,  
подготовленное в соответствии с  
требованиями конкретного  
инвестора

**Проектирование** – это  
процесс разработки,  
составления проекта

# Проектная логика

Проблемный анализ

Исобретение способов решения проблем

Разработка цели

Разделение Цели на проектные задачи

Составление плана действий (стратегия)

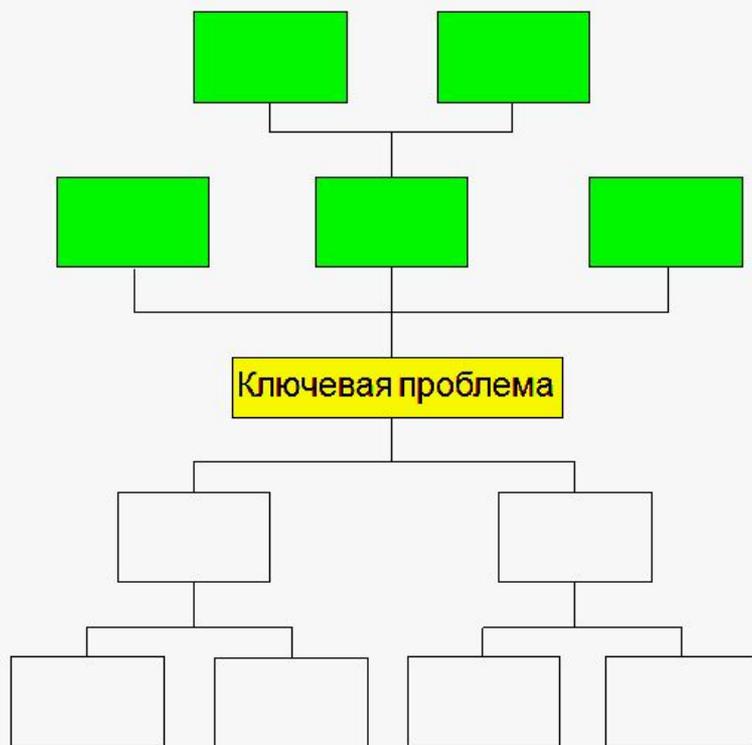
Формулирование ожидаемых результатов

Составление бюджета проекта

## **Шаг № 1. Формулировка актуальной проблемы**

Проблема заключается в наличии несоответствия между желаемым, необходимым, требуемым состоянием какого-либо объекта (процесса) и реально сложившимся состоянием данного объекта (процесса).

# Разработка дерева проблемы

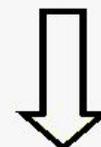


Обращение к последствиям идентифицирует показатели



причины

Превращение проблемы в позитивную формулировку помогает определить цель

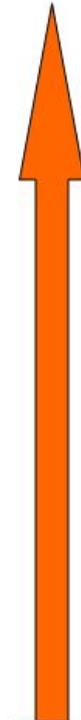
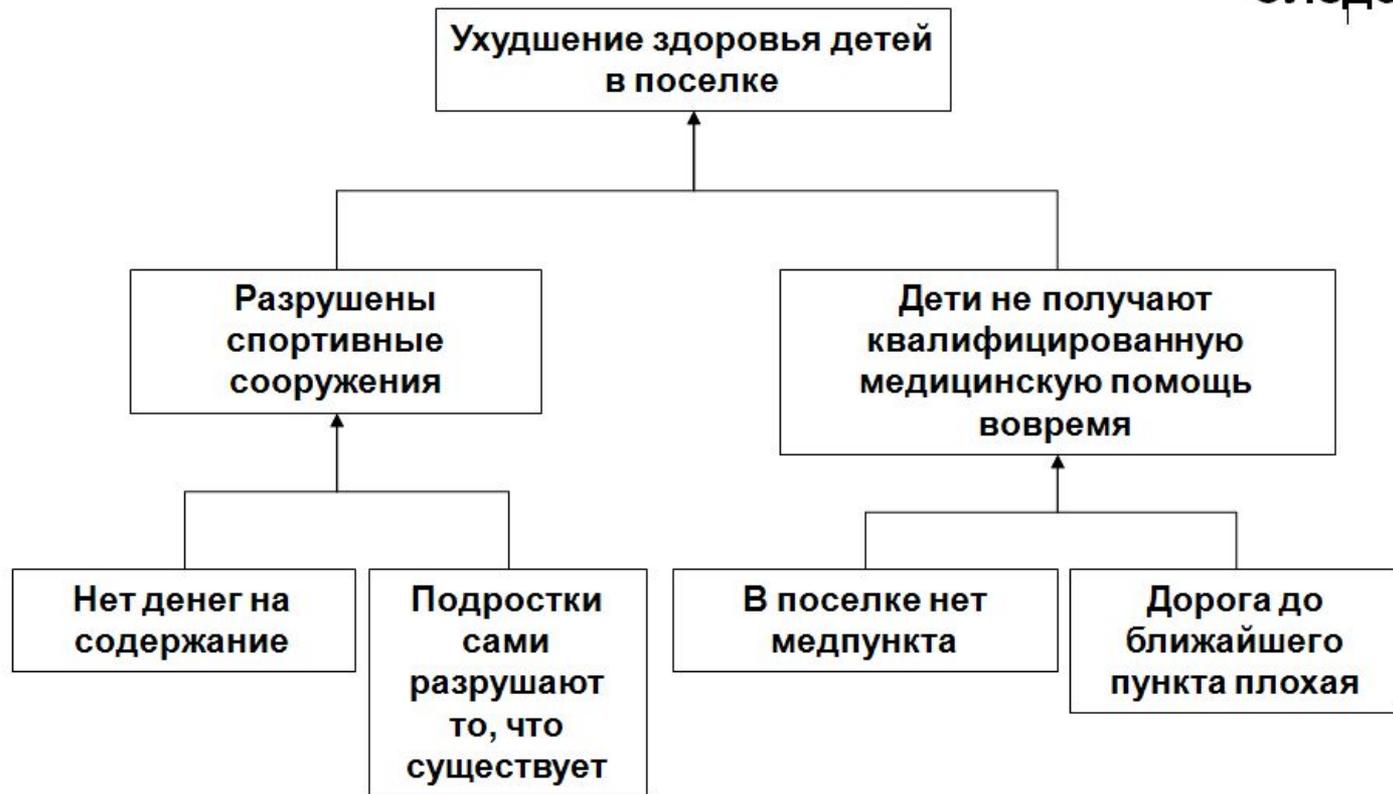


Обращение к причинам проблемы идентифицирует результаты и действия

# Анализ проблемы



Следствие

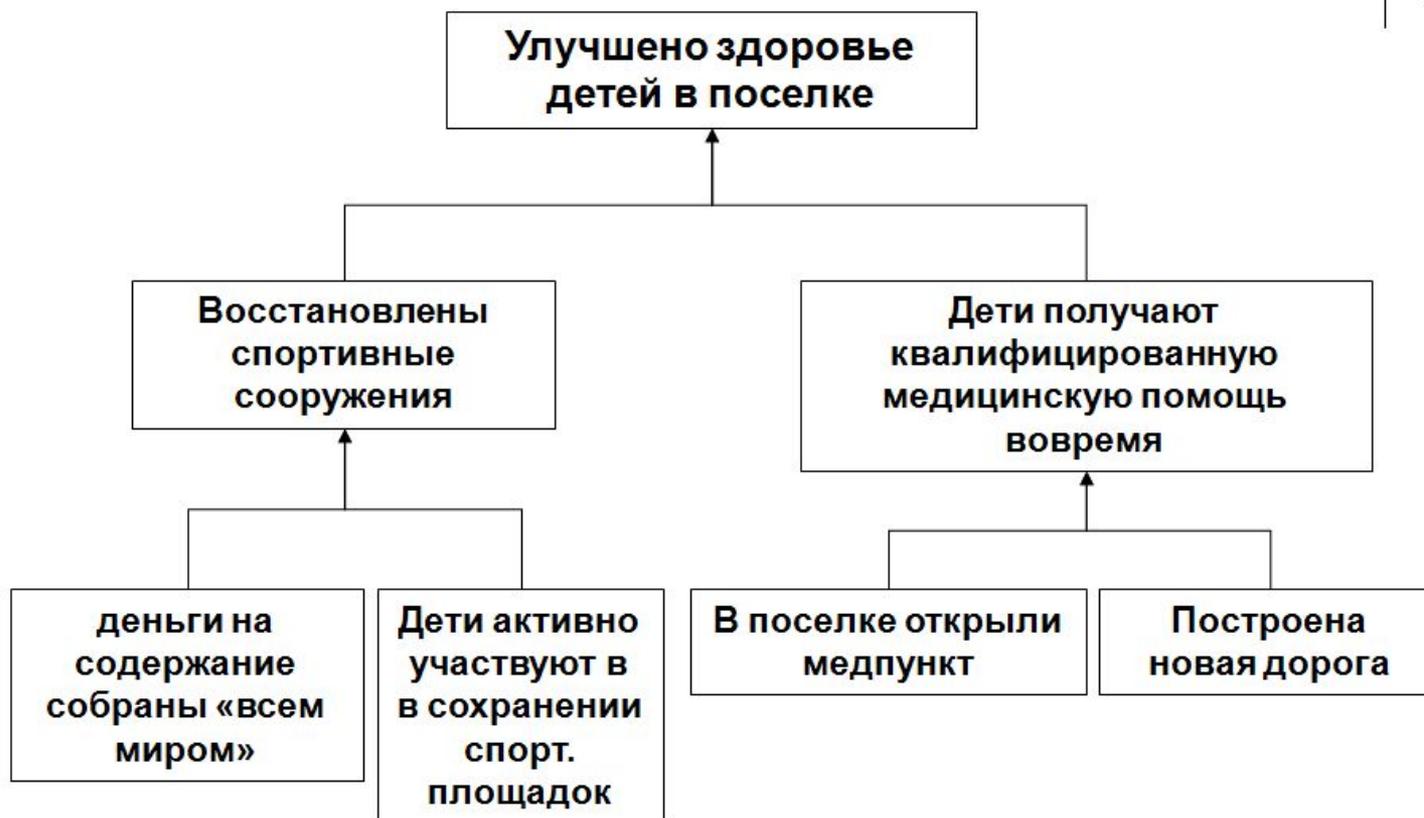


Причина

# Анализ цели



Цели



средства<sup>20</sup>

# ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМЫ

*Вам необходимо кратко описать, что именно побудило Вас обратиться к реализации данного проекта, почему этот проект необходим, какую проблему он будет решать.*

# Шаг № 2. Определение цели и задач проекта

**ЦЕЛЬ - ЭТО ОБРАЗ ДЕЙСТВИЙ ПО ДОСТИЖЕНИЮ  
ЖЕЛАЕМОГО РЕЗУЛЬТАТА.**

т.е. это:

**Концепция**

+

**Стратегия  
достижения**

**ВИДЕНИЕ того, что  
хочу**

**ВИДЕНИЕ того, как  
сумею сделать то,  
что хочу**

Цель отвечает на вопрос:

ЧЕГО ВЫ ХОТИТЕ ДОСТИЧЬ  
ПРИ РЕШЕНИИ СОЦИАЛЬНОЙ  
ПРОБЛЕМЫ В РАМКАХ СВОЕГО  
ПРОЕКТА???

# Требования к цели:

- Конкретность
- Измеримость
- Реалистичность
- Ограниченность временем (срочность)

# ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ПРОЕКТА

*Вам необходимо описать:*

- какие цели ставит перед собой учреждение для решения выбранной проблемы*
- какие задачи нужно будет решить для достижения поставленных целей*

# Цель проекта

Создать условия для  
улучшения состояния  
здоровья детей

# Задачи проекта

Отвечают на вопрос «что нужно сделать?»

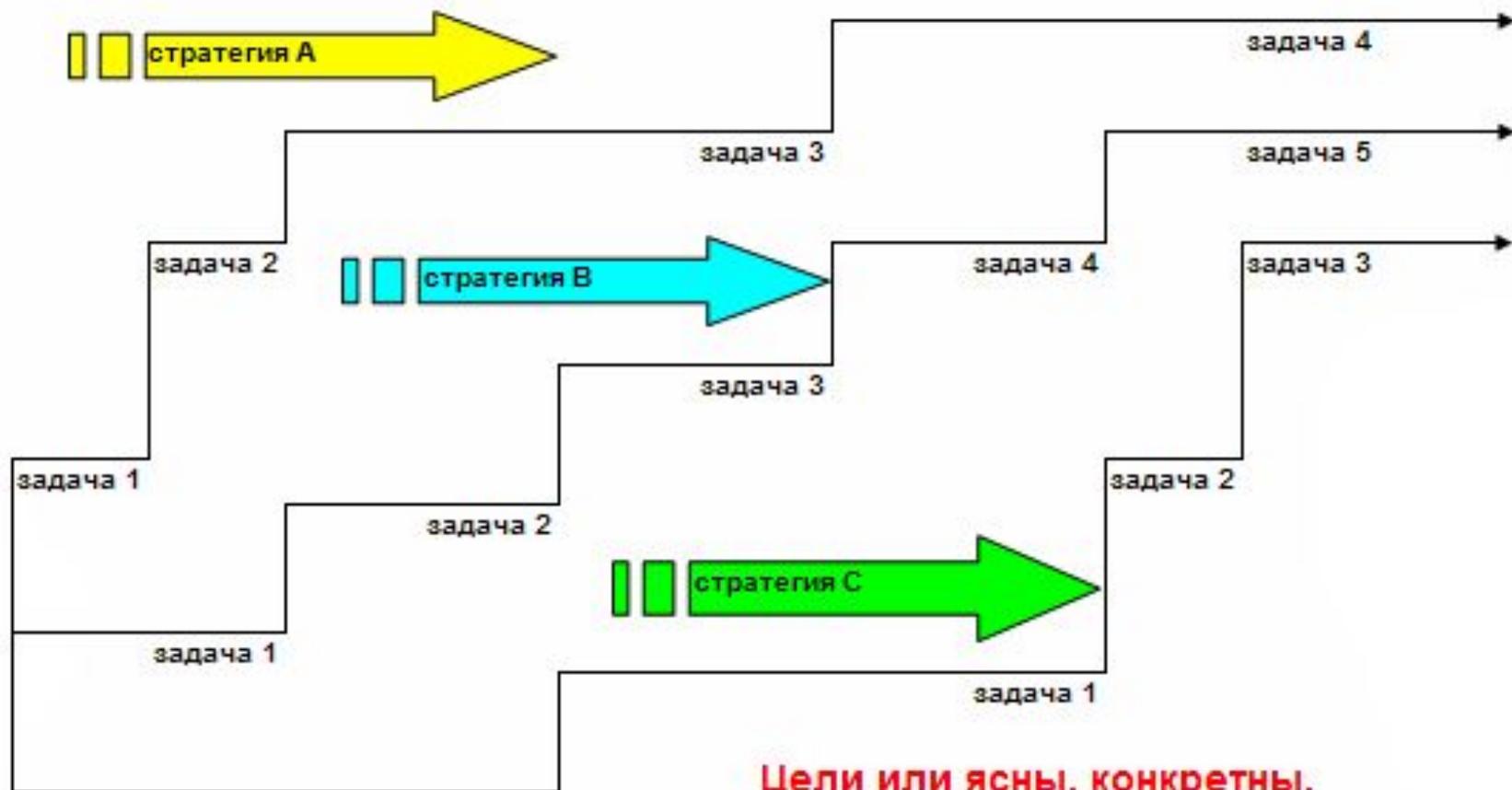
1. Восстановить разрушенные спортивные сооружения
2. Отремонтировать дорогу до ближайшего медпункта
3. Открыть фельдшерский пункт в поселении

# СТРАТЕГИЯ ДОСТИЖЕНИЯ ПОСТАВЛЕННЫХ ЦЕЛЕЙ

*В данном разделе:*

- определяются способы реализации цели и задач*
- Кто будет осуществлять действия*
- Какие ресурсы будут использованы*

# Шаг № 4. Составление плана действий



**Цели или ясны, конкретны,  
измеряемы... или их нет!**

# Шаг № 5. Эффективность, Результативность, Критерии оценки

**Результативность** – соответствие получившегося  
результат заданной цели

ЭТО «ТО» ИЛИ НЕ «ТО» ???

**Эффективность** – стоит ли «овчинка» выделки ?

Соизмеримы ли полученные  
результаты  
с затраченными ресурсами ?

# ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ И ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

*Необходимо представить план-график выполнения запланированных мероприятий с указанием:*

- что и когда будет происходить,*
- что в результате будет получено (с указанием количественных и качественных показателей)*
- и на кого направлены результаты этой деятельности.*

# ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ

*Описывается каким образом можно будет оценить достижение поставленных задач и намеченных результатов, как в ходе выполнения проекта, так и по его окончании.*

**Результаты**

```
graph TD; A[Результаты] --> B[Количественные]; A --> C[Качественные]; B --> D[То что можно посчитать]; C --> E[Положительный результат без материальной оценки];
```

**Количественные**

**То что можно  
посчитать**

**Качественные**

**Положительный  
результат  
без материальной  
оценки**

## ДАЛЬНЕЙШЕЕ РАЗВИТИЕ ПРОЕКТА

*Здесь необходимо указать каким образом предполагается сохранить и расширить достижения данного проекта (предусматривается ли продолжение работ по проекту по окончании срока действия гранта).*

# Шаг № 6. Составление бюджета проекта

Разделение цели на задачи позволяет прокалькулировать объем затрат в целом:



# БЮДЖЕТ И КОММЕНТАРИИ К НЕМУ

- *Полная стоимость проекта*
- *Бюджет должен быть составлен достаточно подробно и содержать расчет всех необходимых по проекту затрат*

## Шаг № 6. Составление бюджета

№	Основные задачи	Ожидаемые результаты
1	<b>Определить источники поступления денежных средств (доходов).</b>	<b>Конкретный перечень источников доходов с указанием сумм по каждому из них.</b>
2	<b>Составить список предстоящих расходов.</b>	<b>Перечень предполагаемых расходов с указанием их величины.</b>
3	<b>Определить разницу между доходами и расходами.</b>	<b>Рассчитать величину дефицита (недостатка денежных средств) или профицита (превышение доходов над расходами).</b>

