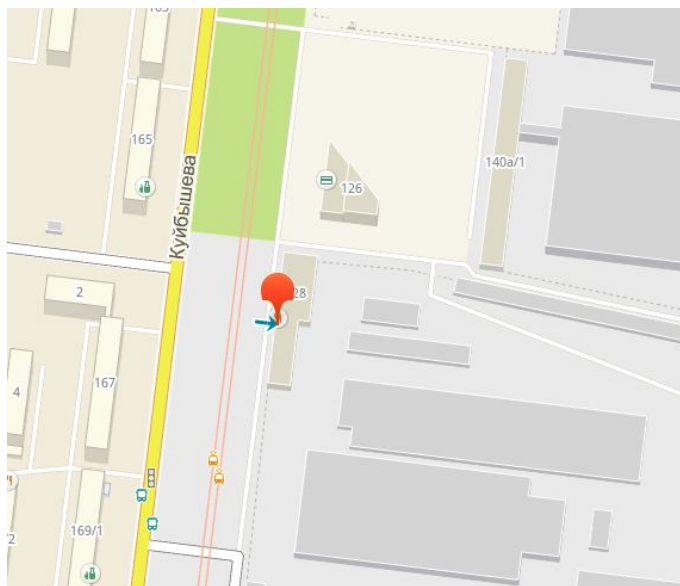


Характеристика предприятия



ОАО «Пермский хладокомбинат «Созвездие» - это современное развивающееся производственное предприятие, специализирующееся на производстве и реализации мороженого, фасовке свежемороженой рыбы, осуществляющее закупку, хранение и оптовую реализацию свежемороженой рыбы и морепродуктов.



Организация зарегистрирована 10 декабря 2002 года по адресу 6140333, г. Пермь, ул. Куйбышева 128.

В августе 2011 года контрольный пакет акций ОАО «Пермский хладокомбинат «Созвездие» приобретен ООО «КОМОС ГРУПП», под управлением которой работают 3 птицефабрики, единое предприятие по переработке молока, включающее в себя 4 производственных площадки, 3 свинокомплекса, 3 мясокомбината, 2 хладокомбината и 3 комбикормовых завода.



Организационная структура



Организационная структура управления ОАО «Созвездие» является функциональной (приложение А), входящую в состав общей дивизиональной структуры ООО «КОСМОС ГРУПП».



Политика и цели предприятия в области качества

Политика и цели организации тесно взаимосвязаны и направлены на основные сферы:

1. Производство — наращивание мощностей по производству и переработке продукции, повышение эффективности всех производственных процессов.
2. Инвестиции — оптимальное использование инвестиционных ресурсов для реализации стратегических планов.
3. Корпоративная политика — повышение акционерной стоимости КОМОС ГРУПП, сбалансированность производственного процесса.
4. Проектное управление — использование основных принципов проектного управления при решении стратегически важных задач.
5. Кадровая политика — единые корпоративные стандарты управления персоналом, развитие кадрового потенциала.

Основные процессы



Название основного процесса	Вход	Выход	Владелец процесса	Руководитель процесса
Анализ рынка	Спрос	Заявка на изготовление товара	Генеральный директор	Отдел маркетинга ООО «КОСМОС ГРУПП»
Процесс закупки сырья и материалов	Заявка на изготовление товара	Сырье	Главный инженер	Мастер цеха
Технологический процесс изготовления продукции	Сырье	Готовый Продукт (товар)	Генеральный директор, Главный инженер	Начальник производства
Реализация	Товар	Свершение сделки (договор купли-продажи)	Генеральный директор	Заведующий магазином

Вспомогательные процессы

Название процесса	Вход	Выход	Владелец процесса	Руководитель процесса
Подготовка, аттестация, обучение	Сотрудник	Квалифицированный специалист	Генеральный директор	Руководители структурных подразделений
Обслуживание оборудования (ремонт, контроль)	Оборудование	Исправленное оборудование	Главный инженер	Главный инженер
Обеспечение информацией	Информация	Информированный сотрудник	Главный инженер	Руководители структурных подразделений
Аудиты	Информация (данные)	Статистические данные	Генеральный директор	Экономический отдел

Процессы менеджмента



Название процесса	Вход	Выход	Владелец процесса	Руководитель процесса
Управление персоналом	Кандидат на вакансию	Сотрудник компании	Генеральный директор	Начальник отдела кадров
Управление инфраструктурой	Потребность в складе	Постройка нового здания	Генеральный директор	Бригадир
Менеджмент транспорта и средств связей	Необходимость быстрой доставки	Новые логистические маршруты	Генеральный директор	Начальник отдела логистики

Взаимосвязь и взаимодействие процессов

Вспомогательные

Подготовка, аттестация, обучение

Обеспечение информацией

Обслуживание оборудования

Аудиты

Основные

Анализ рынка

Процесс закупки сырья и материалов

Технологический процесс изготовления

Реализация

Управление персоналом

Управление инфраструктурой

Менеджмент транспорта и средств связи

Менеджмента

