

# **Вероятностные модели управления запасами**

# 1. Модель с непрерывным контролем уровня запаса

Рассмотрим две модели управления запасами:

- обобщение модели Уилсона на вероятностный случай, в которой используется страховой запас, отвечающий за случайный спрос;
- вероятностная модель, учитывающая вероятностный характер спроса непосредственно в постановке задачи.

## 1.1 «Рандомизированная» модель Уилсона

Адаптируем модель Уилсона для вероятностного спроса, предполагая существование постоянного **страхового запаса** на протяжении всего планового периода. Его размер устанавливается так, чтобы вероятность истощения запаса в течение срока выполнения заказа (интервала между моментом размещения заказа и его поставкой) не превышала наперед заданной величины

Основным предположением при построении модели является то, что случайная величина  $X_T$ , представляющая величину спроса на протяжении срока выполнения заказа  $T$  (время от момента размещения заказа до его поставки) является нормально распределенной случайной величиной со средним  $\nu_T$  и стандартным отклонением  $\sigma_T$  т.е. имеет распределение  $N(\nu_T, \sigma_T)$

Величина спроса на протяжении срока выполнения заказа  $T$  обычно описывается плотностью распределения вероятностей, отнесенной к единице времени (например, к дню или неделе), из которой можно определить распределение спроса на протяжении периода  $T$ .

В частности, если спрос за единицу времени является нормально распределенной случайной величиной со средним  $v$  и стандартным отклонением  $\sigma$ , то общий спрос на протяжении срока выполнения заказа  $T$  будет иметь распределение  $N(v_T, \sigma_T)$ , где  $v_T = vT$  и  $\sigma_T = \sqrt{\sigma^2 T}$ .

Формула для  $\sigma_T$  получена на основании того, что значение  $T$  является целым числом (или же округлено до целого числа).

Введем следующие обозначения.

- **V** — размер страхового запаса;
- **$\alpha$**  — максимально возможное значение вероятности истощения запаса на протяжении срока выполнения заказа.

На рис. 1 показана зависимость между **V** и параметрами модели Уилсона, которая включает **T**,  $v_T$  и оптимальный размер заказа  **$Q^*$** .

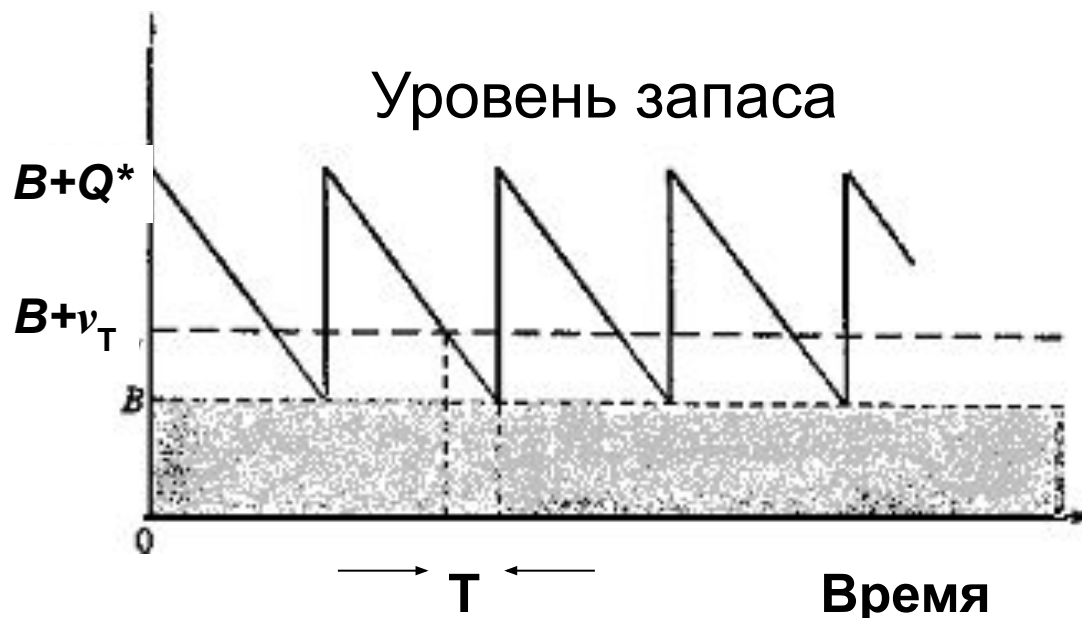


Рис. 1

Вероятностное условие, которое определяет размер страхового запаса  $B$ , имеет вид:

$$P(x_T \geq B + v_T) \leq \alpha$$

По определению случайная величина  $z = \frac{x_T - v_T}{\sigma_T}$

является нормированной нормально распределенной случайной величиной, т.е. имеет распределение  $N(0, 1)$ . Следовательно,

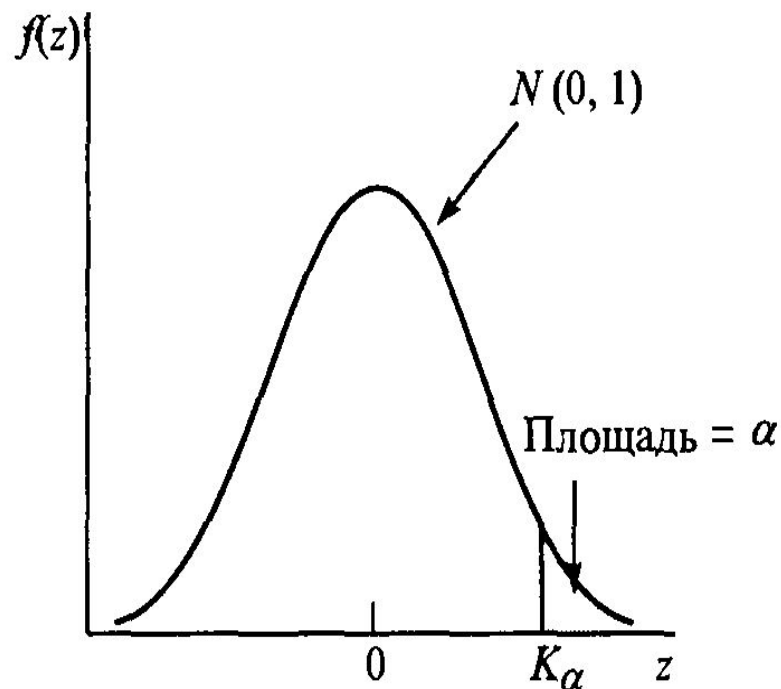
$$P(z \geq \frac{B}{\sigma_T}) \leq \alpha$$

и размер страхового запаса должен удовлетворять неравенству

$$B \geq \sigma_T K_\alpha$$

где величина  $K_\alpha$  определяется из табл. стандартного нормального распределения, так что

$$P(z \geq K_\alpha) \leq \alpha$$



# Формула Феттера

Для расчета величины страхового запаса в случае, когда срок выполнения заказа  $T$  также является случайной величиной, распределенной по нормальному закону со средним значением  $\bar{T}$  и средним квадратичным отклонением  $\sigma_{\bar{T}}$ :

$$B = K_{\alpha} \cdot \sqrt{\bar{T} \cdot \sigma^2 + \nu \cdot \sigma_{\bar{T}}^2}$$

*Отметим, что эту формулу можно использовать и в том случае, когда рассматривается не срок выполнения заказа, а весь период между поставками.*

## 1.2. Стохастическая модель Уилсона

"Рандомизированная" модель Уилсона не дает оптимальную политику управления запасами. Информация, имеющая отношение к вероятностной природе спроса первоначально не учитывается, а используется лишь независимо на последнем этапе вычислений. Рассмотрим более точную модель, в которой вероятностная природа спроса учитывается непосредственно в постановке задачи.



В новой модели допускается неудовлетворенный спрос (рис. 2). Заказ размером  $Q$  размещается тогда, когда объем запаса достигает уровня  $Q_0$ . Как и в детерминированном случае, уровень  $Q_0$ , при котором снова размещается заказ, является функцией периода времени между размещением заказа и его выполнением. Оптимальные значения  $Q^*$  и  $Q_0^*$  определяются минимизацией ожидаемых затрат системы управления запасами, отнесенных к единице времени; они включают расходы на размещение заказа, на хранение, и потери, связанные с неудовлетворенным спросом.



Рис. 2

В рассматриваемой модели приняты три допущения.

1. Неудовлетворенный в течение срока выполнения заказа спрос накапливается.
2. Разрешается не более одного невыполненного заказа.
3. Распределение спроса в течение срока выполнения заказа является стационарным (неизменным) во времени.

Обозначения:

- $f(x)$  — плотность распределения спроса  $x$  в течение срока выполнения заказа.

Основываясь на этих определениях, вычислим компоненты функции затрат.

1. *Стоимость размещения заказов.* Приближенное число заказов в единицу времени равно  $v/Q$ , так что стоимость размещения заказов в единицу времени равна  $Kv/Q$ .

2. *Ожидаемые затраты на хранение.* Средний уровень запаса равен 
$$\bar{Q} = \frac{(Q + M(Q_0 - x)) + M(Q_0 - x)}{2} = \frac{Q}{2} + Q_0 - M(x).$$

Следовательно, ожидаемые затраты на хранение за единицу времени равны  $h\bar{Q}$ .

Приведенная формула получена в результате усреднения ожидаемых запасов в начале и конце временного цикла, т.е. величин  $Q + M(Q_0 - x)$  и  $M(Q_0 - x)$  соответственно. При этом игнорируется случай, когда величина  $Q_0 - M(x)$  может быть отрицательной, что является одним из упрощающих допущений рассматриваемой модели.

### 3. Ожидаемые потери, связанные с неудовлетворенным спросом.

Дефицит возникает при  $x > Q_0$ . Следовательно, ожидаемый дефицит за цикл равен

$$y = \int_{Q_0}^{\infty} (x - Q_0) f(x) dx.$$

Тогда ожидаемые потери, связанные с неудовлетворенным спросом, за один цикл равны  $yp$ . Поскольку единица времени содержит  $v/Q$  циклов, то ожидаемые потери, обусловленные дефицитом, составляют  $vyp/Q$  за единицу времени.

Результирующая функция общих потерь за единицу времени  $L$  имеет следующий вид.

$$L(Q, Q_0) = \frac{Kv}{Q} + h\left(\frac{Q}{2} + Q_0 - M(x)\right) + \frac{vp}{Q} \int_{Q_0}^{\infty} (x - Q_0) f(x) dx.$$

Оптимальные значения  $Q^*$  и  $Q_0^*$  определяются из уравнений.

$$\begin{cases} \frac{\partial L}{\partial Q} = 0, \\ \frac{\partial L}{\partial Q_0} = 0. \end{cases}$$

Для нахождения производной от интеграла функции двух переменных воспользуемся формулой Лейбница:

$$\begin{aligned} & \left( \int_{a(y)}^{b(y)} F(x, y) dx \right)'_y = \\ & = \int_{a(y)}^{b(y)} \frac{\partial F(x, y)}{\partial y} dx + F(b(y), y) \cdot b'(y) - F(a(y), y) \cdot a'(y). \end{aligned}$$

Для определения  $Q^*$  и  $Q_0^*$  получаем:

$$\begin{cases} \frac{\partial L}{\partial Q} = -\frac{Kv}{Q^2} + \frac{h}{2} - \frac{vp}{Q^2} y = 0, \\ \frac{\partial L}{\partial Q_0} = h - \frac{vp}{Q} \int_{Q_0}^{\infty} f(x) dx = 0. \end{cases}$$

Следовательно, имеем

$$Q^* = \sqrt{\frac{2v(K + py^*)}{h}} \int_{Q_0^*}^{\infty} f(x) dx = \frac{hQ^*}{(1)p(2)}$$

Так как из уравнений (1) и (2)  $Q^*$  и  $Q_0^*$  нельзя определить в явном виде, для их нахождения используется численный алгоритм, предложенный Хедли и Уайтин (Hadley, Whitin). Доказано, что алгоритм сходится за конечное число итераций при условии, что допустимое решение существует.

При  $Q_0 = 0$  последние два уравнения соответственно дают следующее.

$$\hat{Q} = \sqrt{\frac{2\nu(K + pM(x))}{h}},$$

$$\tilde{Q} = \frac{\nu p}{h}.$$

Если  $\tilde{Q} \geq \hat{Q}$  тогда существуют единственные оптимальные значения для  $Q$  и  $Q_0$ . Вычислительная процедура определяет, что наименьшим значением  $Q^*$  является  $\sqrt{2K\nu/h}$ , которое достигается при  $y = 0$ .

Алгоритм состоит из следующих шагов.

**Шаг 0.** Принимаем начальное решение  $Q_1 = Q^* = \sqrt{2K\nu/h}$  считаем  $(Q_0)_0 = 0$ . Полагаем  $i = 1$  и переходим к шагу  $i$ .

**Шаг  $i$ .** Используем значение  $Q_i$  для определения  $(Q_0)_i$ , из уравнения (2). Если  $(Q_0)_i \approx (Q_0)_{i-1}$ , вычисления заканчиваются; оптимальным решением считаем  $Q^* = Q_i$  и  $(Q_0)^* = (Q_0)_i$ . Иначе используем значение  $(Q_0)_i$  в уравнении (1) для вычисления  $Q_{i+1}$ . Полагаем  $i = i+1$  и повторяем шаг  $i$ .

## 2. Одноэтапные модели

Одноэтапные модели управления запасами отражают ситуацию, когда для удовлетворения спроса в течение определенного периода продукция заказывается только один раз. Например, модный сезонный товар устаревает к концу сезона, и, следовательно, заказы на него могут не возобновляться. В данном разделе рассматривается два типа таких моделей: с учетом и без учета затрат на оформление заказов.

Обозначим:

**c** — стоимость закупки (или производства) единицы продукции,

**R** — наличный запас продукта перед размещением заказа,

**A** — ожидаемый спрос за период.

**f(A)** — плотность вероятности спроса за рассматриваемый период,

Модель определяет оптимальный объем заказа **Q**, который минимизирует суммарные ожидаемые затраты, связанные с закупкой (или производством), хранением и неудовлетворенным спросом. При известном оптимальном значении **Q\*** оптимальное управление запасами состоит в размещении заказа объемом **Q\* - R**, если **R < Q\***; в противном случае заказ не размещается.



## 2.1. Модель при отсутствии затрат на оформление заказа

В этой модели принято следующее.

1. *Спрос удовлетворяется мгновенно в начале периода непосредственно после получения заказа.*
2. Затраты на размещение заказа отсутствуют.

Рис. 3 иллюстрирует состояние запаса после удовлетворения спроса  $A$ . Если  $A < Q$ , запас  $Q - A$  хранится на протяжении периода. Если же  $A > Q$ , возникает дефицит объема  $A - Q$ .

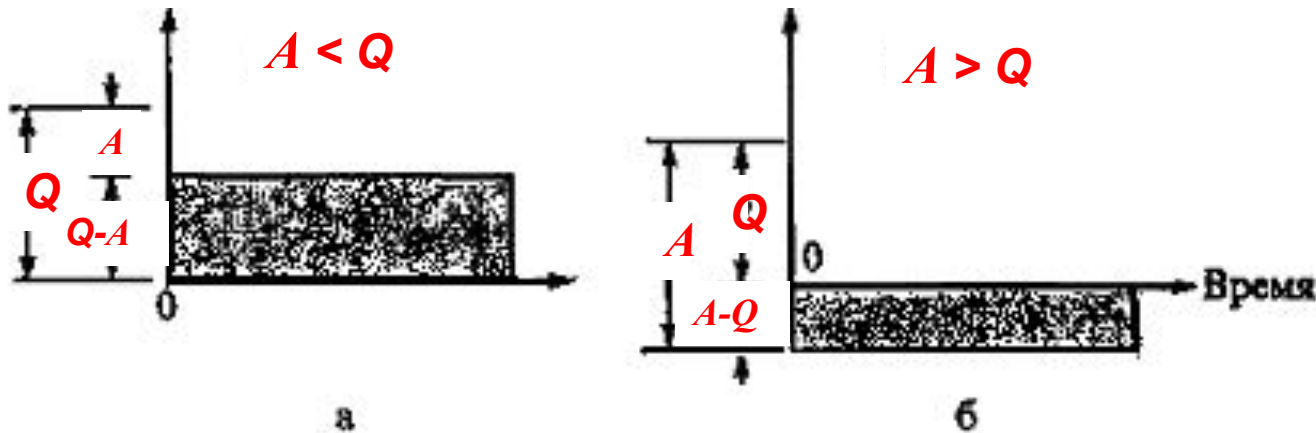


Рис. 3

Ожидаемые затраты  $M(L(Q))$  на период выражаются следующей формулой.

$$M(L(Q)) = c(Q - R) + h \int_0^Q (Q - A) f(A) dA + p \int_Q^{\infty} (A - Q) f(A) dA.$$

Можно показать, что функция  $M(L(Q))$  является выпуклой по  $Q$  и, таким образом, имеет единственный минимум. Следовательно, вычисляя первую производную функции  $M(L(Q))$  по  $Q$  и приравнявая ее к нулю, получим

$$c + h \int_0^Q f(A) dA - p \int_Q^{\infty} f(A) dA = 0 \quad \text{или} \quad c + hP(A < Q) - p(1 - P(A < Q)) = 0$$

Отсюда имеем

$$P(A < Q^*) = \frac{p - c}{p + h}.$$

Правая часть последней формулы известна как **критическое отношение**. Значение  $Q^*$  определено только при условии, что критическое отношение неотрицательно, т.е.  $p \geq c$ . Случай, когда  $p < c$ , является бессмысленным, так как это предполагает, что стоимость закупки единицы продукции выше потери от неудовлетворенного спроса.

Ранее предполагалось, что спрос  $A$  является непрерывной случайной величиной. Если же  $A$  является дискретной величиной, то плотность распределения вероятностей  $f(A)$  определена лишь в дискретных точках и функция затрат определяется в соответствии с формулой.

$$M(L(Q)) = c(Q - R) + h \sum_{A=0}^Q (Q - A)f(A) + p \sum_{A=Q+1}^{\infty} (A - Q)f(A).$$

Необходимыми условиями оптимальности являются неравенства

$$M(L(Q - 1)) \geq M(L(Q)) \text{ и } M(L(Q + 1)) \geq M(L(Q)).$$

Эти условия в данном случае являются достаточными, так как функция  $M(L(Q))$  выпукла. Применение этих условий после некоторых алгебраических преобразований приводит к следующим неравенствам для определения  $Q^*$ .

$$P(A < Q^* - 1) \leq \frac{p - c}{p + h} \leq P(A < Q^*).$$

## 2.2. Модель при наличии затрат на оформление заказа

Данная модель отличается от выше представленной тем, что учитывается стоимость  $K$  размещения заказа. Используя обозначения, введенные выше, получаем следующее выражение для суммарной ожидаемой стоимости.

$$M(\bar{L}(Q)) = K + M(L(Q)) = K + c(Q - R) + h \int_0^Q (Q - A) f(A) dA + p \int_Q^{\infty} (A - Q) f(A) dA.$$

Как показано в разделе 2.1, оптимальное значение  $Q^*$  должно удовлетворять соотношению

$$P(A < Q^*) = \frac{p - c}{p + h}.$$

Так как  $K$  является константой, минимум величины должен достигаться при  $Q^*$ , как показано на рис. 4.

$M(\bar{L}(Q))$   
также

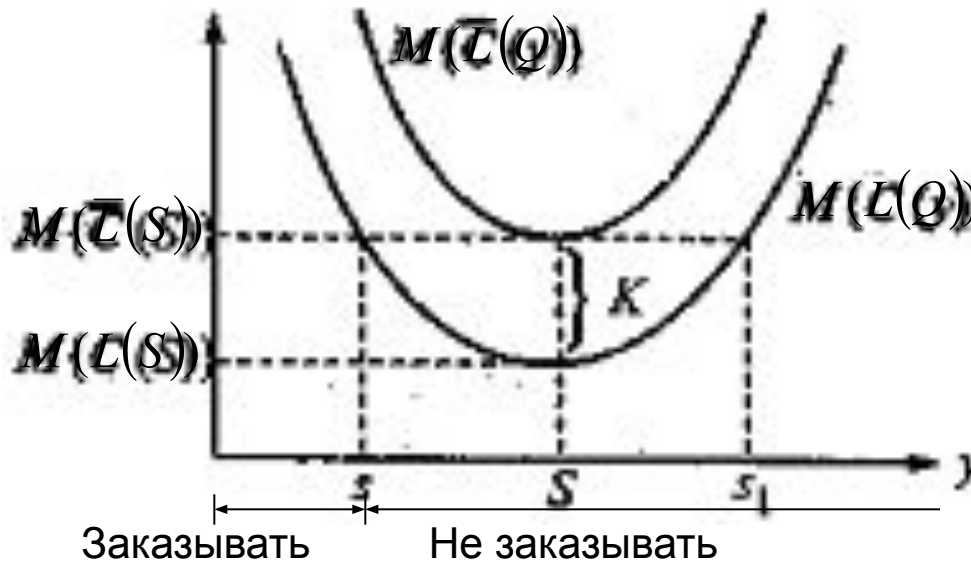


Рис. 4

На рис. 4  $S = Q^*$  и величина  $s < S$  определяются из уравнения

$$M(L(s)) = M(\bar{L}(S)) = K + M(L(S)), s < S.$$

(Отметим, что это уравнение имеет и другое решение  $s_1 > S$ , которое не рассматривается.)

Задача формулируется следующим образом. Какое количество продукции необходимо заказывать, если наличный запас перед размещением заказа составляет  $R$  единиц? Ответ на этот вопрос рассматривается по отдельности при выполнении следующих условий.

1.  $R < s$ .
2.  $s \leq R \leq S$ .
3.  $R > S$ .

**Случай 1 ( $R < s$ ).** Так как в наличии имеется  $R$  единиц продукции, соответствующие издержки содержания запаса составляют  $M(L(R))$ . Если заказывается любое дополнительное количество продукции ( $Q > R$ ), то соответствующие затраты при заданной величине  $Q$  равны величине  $M(\bar{L}(Q))$ , которая учитывает стоимость  $K$  размещения заказа. Из рис. 4 следует, что

$$\min_{Q > R} M(\bar{L}(Q)) = M(\bar{L}(S)) < M(L(R)).$$

Следовательно, оптимальной стратегией управления запасами в этом случае будет заказ в  $S - R$  единиц.

**Случай 2 ( $s \leq R \leq S$ ).** Из рис. 4 видно, что

$$M(L(R)) \leq \min_{Q > R} M(\bar{L}(Q)) = M(\bar{L}(S)).$$

Следовательно, в данном случае дополнительных затрат не возникает, если новый заказ *не размещается*. Поэтому  $Q^* = R$ .

**Случай 3 ( $R > S$ ).** Из рис. 4 видно, что при  $Q > R$

$$M(L(R)) \leq M(\bar{L}(Q)).$$

Это неравенство показывает, что в данном случае экономнее будет не размещать заказ, т.е.  $Q^* = R$ .

Описанная стратегия управления запасами определяется следующим правилом.

Если  $R < s$ , делать заказ объемом  $S - R$ ,

если  $R \geq s$ , заказывать не следует.

(Оптимальность стратегии (ее часто называют  $s$ - $S$ -стратегией) следует из того, что соответствующая функция затрат является выпуклой. Если это свойство не выполняется, данная стратегия перестает быть оптимальной.)

### 3. Многоэтапные модели

В многоэтапной модели учитывается приведенная стоимость денег. Если  $\alpha < 1$  – коэффициент дисконтирования (процент скидки) для одного этапа, то сумма  $C$  спустя  $n$  этапов будет эквивалентна сумме  $\alpha^n C$  в настоящий момент.

Предположения:

- горизонт планирования охватывает  $n$  этапов;
- не учитывается стоимость размещения заказа;
- предусматривается возможность задолженности;
- нулевое время поставки;
- спрос  $A$  в каждый период описывается стационарной (не зависящей от времени) плотностью вероятности  $f(A)$ ;
- неудовлетворенный спрос может оставаться таковым лишь на протяжении одного этапа.

Пусть  $F_i(R_i)$  — максимальная суммарная ожидаемая прибыль для этапов от  $i$  до  $n$ , определенная при условии, что  $R_i$  — уровень имеющегося запаса перед размещением заказа на  $i$ -м этапе.



Используя обозначения из раздела 2 и предполагая, что  $g$  — удельный доход от реализации единицы продукции, сформулируем задачу управления запасами в виде следующей задачи динамического программирования.

$$\begin{aligned}
 F_i(R_i) = \max_{Q_i \geq R_i} \{ & -c(Q_i - R_i) + \int_0^{Q_i} [gA - h(Q_i - A)] f(A) dA + \\
 & + \int_{Q_i}^{\infty} [gQ_i + \alpha g(A - Q_i) - p(A - Q_i)] f(A) dA + \\
 & + \alpha \int_0^{\infty} F_{i+1}(Q_i - A) f(A) dA \}, i = 1, 2, \dots, n.
 \end{aligned}$$

где  $F_{n+1}(Q_n - A) \equiv 0$ . Величина  $R_i$  может принимать отрицательные значения, так как неудовлетворенный спрос может накапливаться. Величина  $\alpha g(A - Q_i)$  включена во второй интеграл, поскольку  $A - Q_i$  представляет собой неудовлетворенный спрос на  $i$ -м этапе, который должен быть удовлетворен на этапе  $i+1$ .

Задачу можно решить рекуррентно методами динамического программирования. Если число этапов является бесконечным (бесконечный горизонт планирования), приведенное выше рекуррентное уравнение сводится к следующему.

$$F(R) = \max_{Q \geq R} \left\{ -c(Q - R) + \int_0^Q [gA - h(Q - A)] f(A) dA + \right. \\ \left. + \int_Q^\infty [gQ + \alpha g(A - Q) - p(A - Q)] f(A) dA + \right. \\ \left. + \alpha \int_0^\infty F(Q - A) f(A) dA \right\},$$

где **R** и **Q** представляют собой уровни запаса на каждом этапе до и после получения заказа соответственно.

Оптимальное значение **Q** можно определить из приведенного ниже необходимого условия, которое в данном случае является также достаточным, так как функция ожидаемой прибыли **F(R)** является вогнутой.

$$\frac{\partial(\cdot)}{\partial Q} = -c - h \int_0^Q f(A) dA + \int_Q^\infty [(1 - \alpha)g + p] f(A) dA + \alpha \int_0^\infty \frac{\partial F(Q - A)}{\partial Q} f(A) dA = 0.$$

Величина  $\frac{\partial F(Q - A)}{\partial Q}$

определяется следующим образом. Если на начало следующего этапа уровень запаса еще составляет  $\beta > 0$  единиц, то прибыль на этом этапе возрастает на величину  $c\beta$ , так как объем последующего заказа уменьшается именно на эту величину. Это означает, что

$$\frac{\partial F(Q - A)}{\partial Q} = c.$$

Следовательно, необходимое условие принимает вид

$$-c - h \int_0^Q f(A) dA + [(1 - \alpha)g + p] \left( 1 - \int_0^Q f(A) dA \right) + \alpha c \int_0^{\infty} f(A) dA = 0.$$

Поэтому оптимальный уровень заказа  $Q^*$  определяется из

уравнения 
$$\int_0^{Q^*} f(A) dA = \frac{p + (1 - \alpha)(g - c)}{p + h + (1 - \alpha)g}.$$

Оптимальная стратегия каждого этапа при заданном исходном запасе  $R$  выражается следующим правилом.

Если  $R < Q^*$ , делать заказ объемом  $Q^* - R$ ,  
если  $R \geq Q^*$ , заказа не делать.