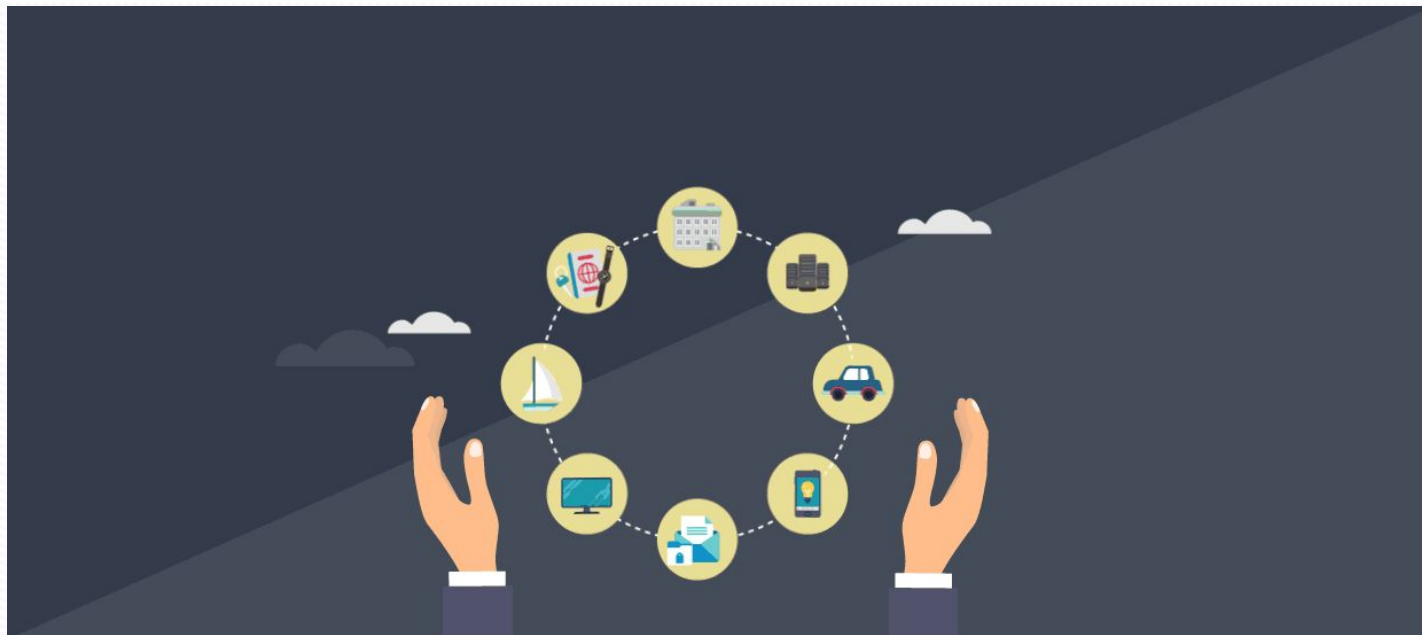


Издержки фирмы: планирование, управление и пути снижения

Автор: Круликовская Анастасия ЭМ-011(1)

Что такое издержки предприятия?

Издержки – это та совокупность всех необходимых затрат, которые требуются в процессе производства продукции на предприятии.



Планирование издержек помогает:

- расставлять приоритеты
- видеть в какую отрасль пустить затрат больше, а в какую меньше
- замечать нехватку денежных средств
- понимать где надо урезать затраты и т. п.

Финансовый или бухгалтерский отдел



Бесперывный процесс планирования



Принцип научности

Основывается на достоверной информации и точных данных об издержках

1

2

✓ применять современным актуальные научные технологии



Принцип, основанный на планировании издержек предприятия с учетом эффективного и максимально полезного использования всех ресурсов организации

Этот принцип призван к достижению максимальной прибыли организации



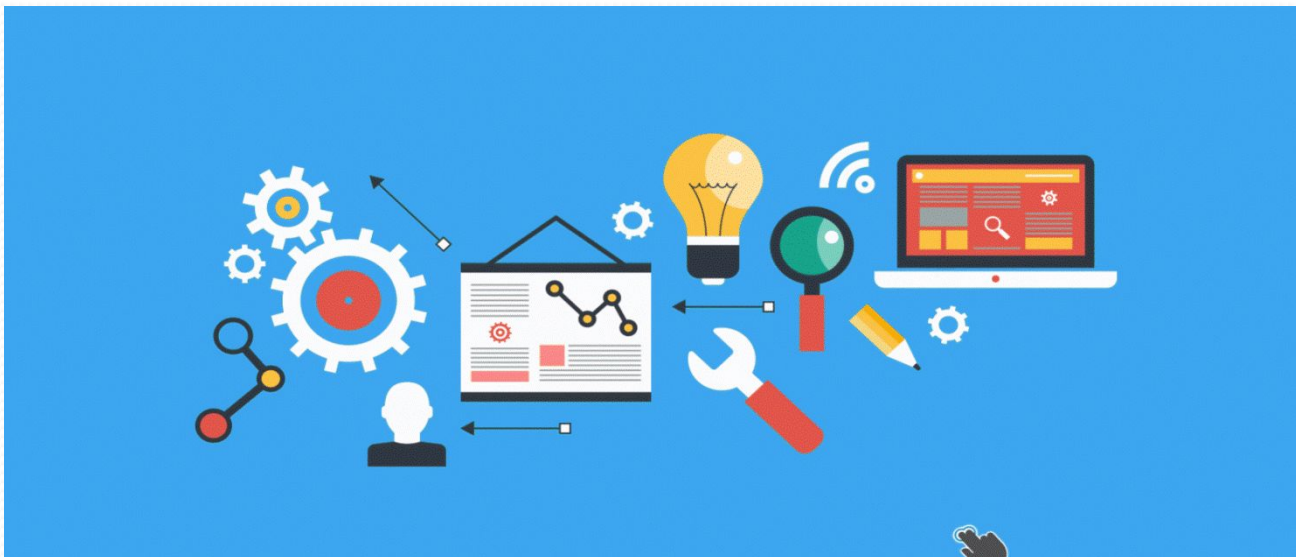
Принцип важных элементов себестоимости

В основе этого принципа лежит процесс отбора ведущих издержек (максимальных) на предприятии и поиск путей по снижению данных затрат



Принцип единой системы

Вся система планирования издержек на предприятии должна быть единой, все элементы и мероприятия взаимосвязанными между собой, тогда результат всего планирования будет максимально полезным и правильным



Управление издержками- это умение экономить ресурсы и максимизировать отдачу от них

Знание того, где, когда и в каких объемах расходуются ресурсы предприятия

Прогноз того, где, для чего и в каких объемах необходимы дополнительные финансовые ресурсы.

Умение обеспечить максимально высокий уровень отдачи от использования ресурсов.

Методы управления издержками

Прямой счет

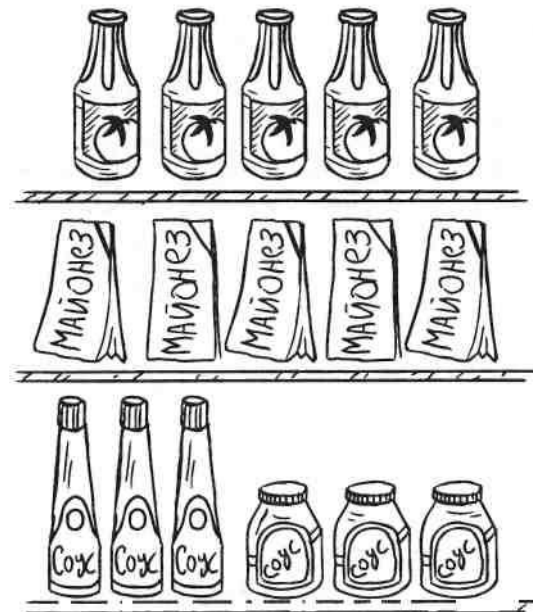
Нормативный

Расчетно-аналитический

Параметрический

Метод прямого счета

- Наиболее простой и наименее точный
- Целесообразно применять при производстве однородной продукции
- Суть заключается в делении общей суммы затрат на количество единиц изготовленной продукции



Нормативный метод

- Целесообразно применять где четко организован учет изменений фактических затрат каждого вида ресурсов на единицу конкретного вида продукции
- Основан на нормативах использования трудовых, материальных и финансовых ресурсов (при этом нормативы использования этих ресурсов должны быть прогрессивными и научно обоснованными)



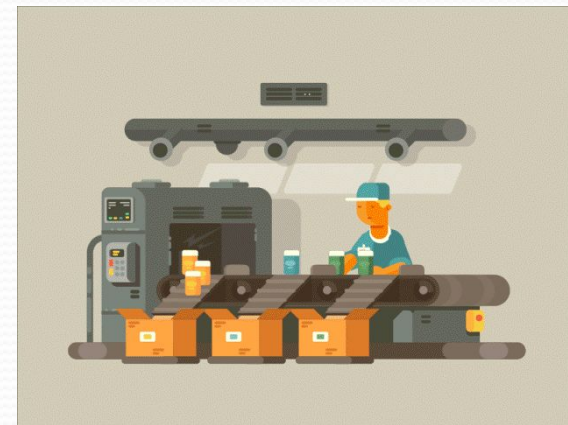
Расчетно-аналитический

- Наиболее точный и совершенный метод
- Осуществляется всесторонний анализ состояния производства, возможных изменений в нем
- Изучается, какие факторы и как влияют на себестоимость продукции
- В основу нормативов закладываются технико-экономические и организационные условия работы в проектируемом периоде



Параметрический метод

- Применяется при однотипных, но разных по качеству изделий
- Заключается в установлении закономерностей изменения издержек производства в зависимости от качественных характеристик продукции
- Определяют себестоимость изделия на основании стоимости одного килограмма, одной тонны конструктивного веса аналогичных машин и оборудования
- По этому же методу можно определять и дополнительные затраты на улучшение качественных характеристик продукции



Преимущества эффективного управления издержками:

- Производство конкурентоспособной продукции за счет более низких издержек и, следовательно, цен
- Наличие качественной и реальной информации о себестоимости отдельных видов продукции и их позиции на рынке по сравнению с продуктами других производителей
- Возможность использования гибкого ценообразования
- Предоставление объективных данных для составления бюджета предприятия
- Возможность оценки деятельности каждого подразделения предприятия с финансовой точки зрения
- Принятие обоснованных и эффективных управленческих решений

Основные факторы снижения издержек производства

Сделать товар более качественным и надежным

Высвободить «лишний» персонал

Усовершенствовать производимый товар

Ускорить процесс производства

Изменить конструкцию изготавливаемого продукта