

ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

1. Лукасевич И.Я. Финансовый менеджмент : учебник.- М.: Экспо, 2010
2. Рогова Е.М. Финансовый менеджмент : учебник.- М.: Издательство Юрайт, 2011
3. Финансовый менеджмент: Учебник для вузов / Н.Ф. Самсонов, Н.П. Баранникова, А.А. Володин и др.; Под ред. проф. Н.Ф. Самсонова. — М.: Финансы, ЮНИТИ, 2001
4. Ванхорн, Джеймс, С, Вахович, мл., Джон, М. Основы финансового менеджмента, 12-е издание: Пер. с англ. — М.: ООО "И.Д. Вильямс", 2008
5. Голубев А.А. Финансовый менеджмент: учебное пособие. – СПАБ.: СПб НИУ ИТМО, 2013
6. Прибыткова Г.К. П-75 Финансовый менеджмент: Дидактический материал «Финансовый менеджмент в схемах, рисунках, расчетах». - Оренбург: ГОУ ОГУ, 2003
7. Рахимов Т.Р. Финансовый менеджмент: учебное пособие / Т.Р. Рахимов; Томский политехнический университет. – Томск: Изд-во Томского политехнического университета, 2012
8. Бланк И.А. Финансовый менеджмент. – К.: Ника-Центр, Эльга , 2007

Лекция 1:

Цели, функции, задачи финансового менеджмента

1. Определение и взгляды на структуру финансового менеджмента
2. Цели финансового менеджмента
3. Функции финансового менеджмента

Менеджмент или управление раскрывается как деятельность, направленная на реализацию основных функций менеджмента: планирование, организация, мотивация, координация, контроль

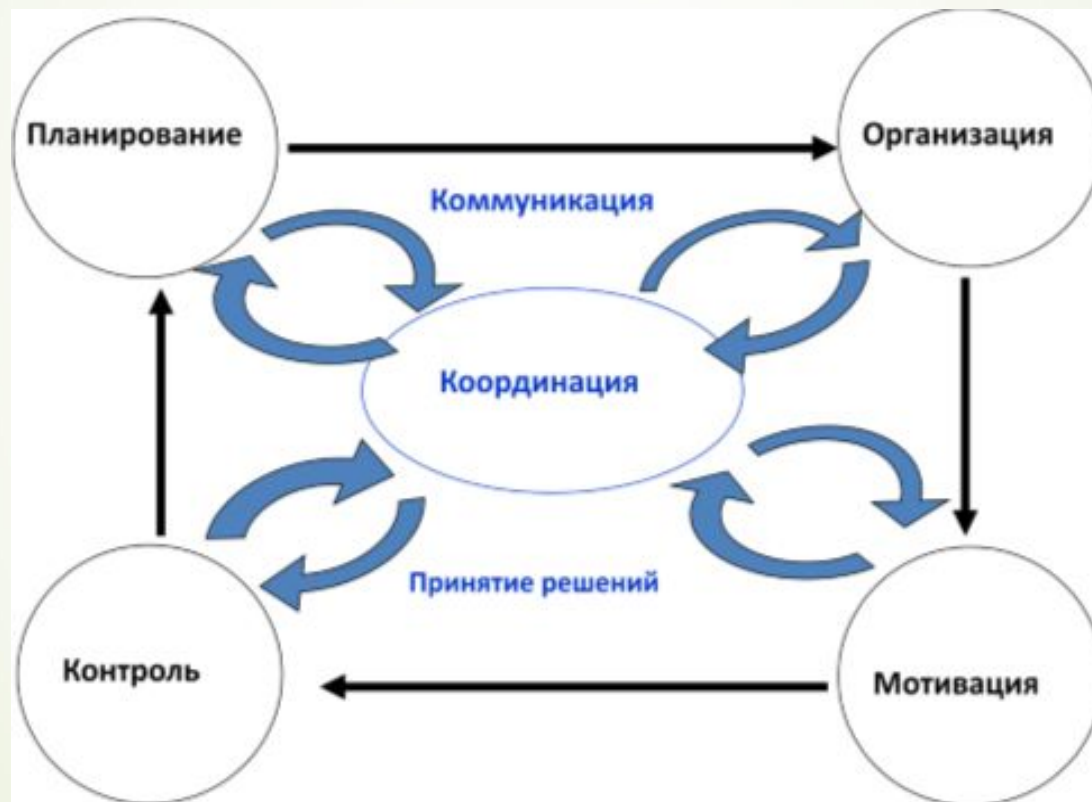


Рис. 1. Функции менеджмента

Л. Гитман (Lawrence Gitman)

Финансы – это искусство и наука управления деньгами. Финансы охватывают процессы, институты, рынки и инструменты, имеющие отношение к циркуляции денежных средств между индивидами, фирмами и правительствами

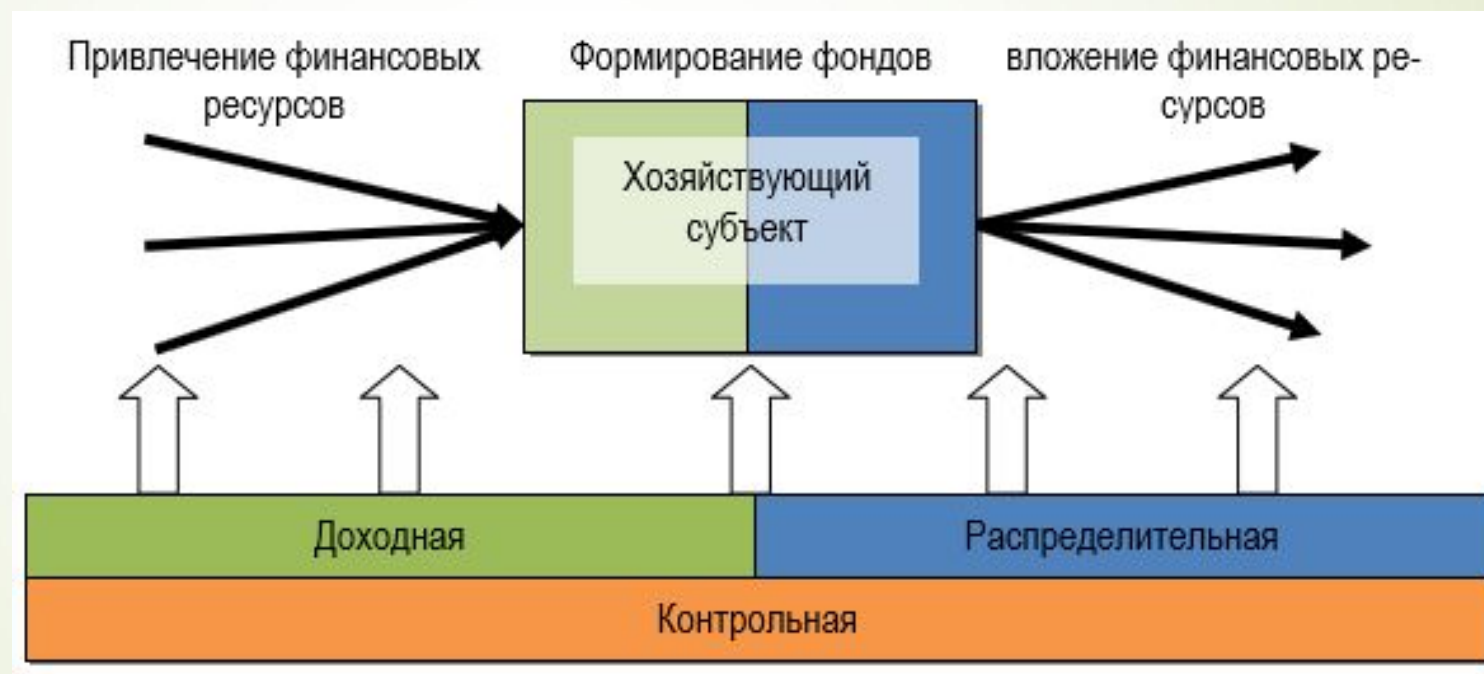


Рис. 3. Основные функции финансов

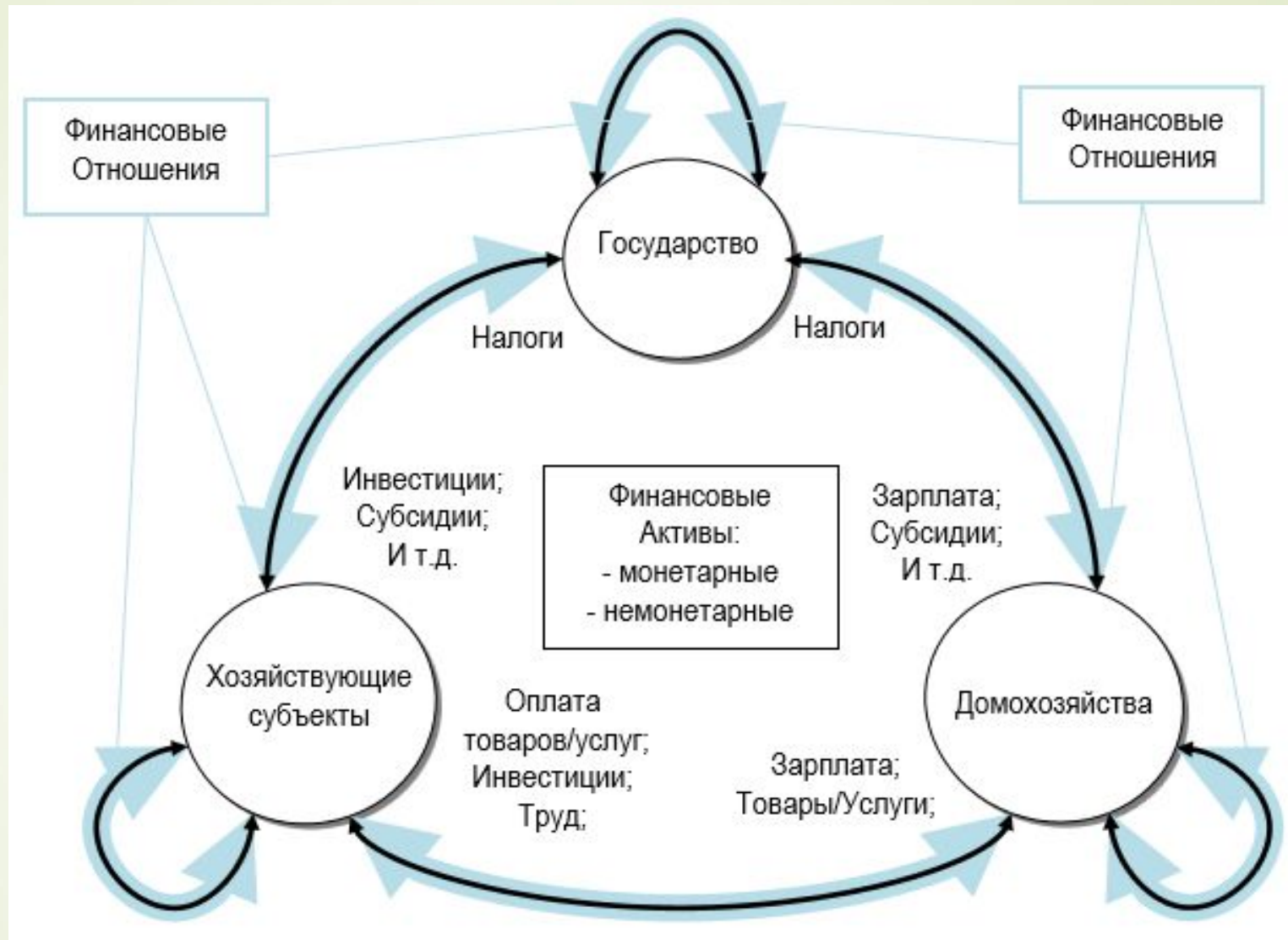


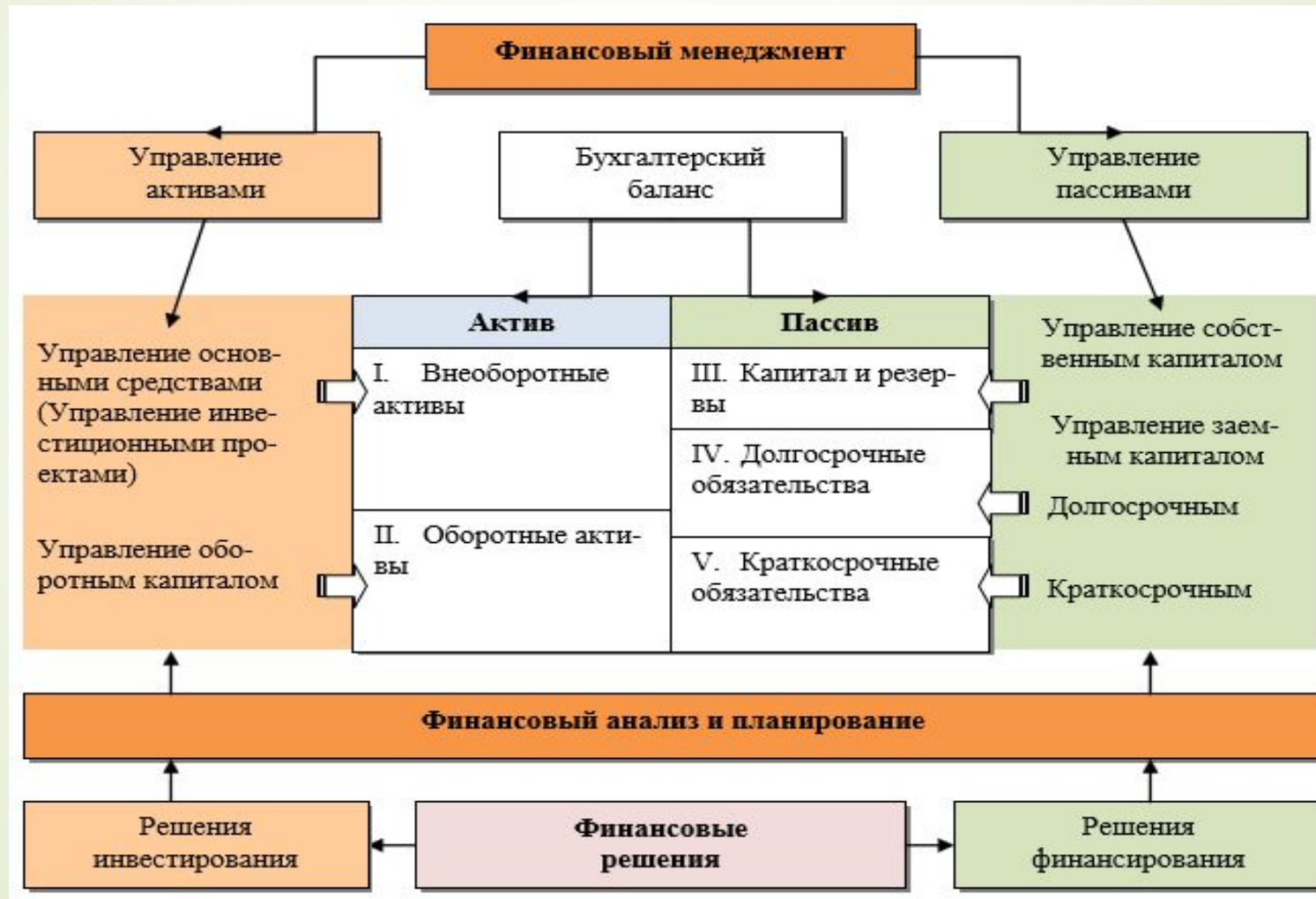
Рис. 2. Укрупненная схема финансов

Финансовый менеджмент – система управленческих действий и отношений, возникающих внутри финансового субъекта, направленная на эффективное привлечение, распределение и контроль финансовых ресурсов.

В современной науке существует три **взгляда на структуру финансового менеджмента:**

- балансовый,
- системный,
- организационный

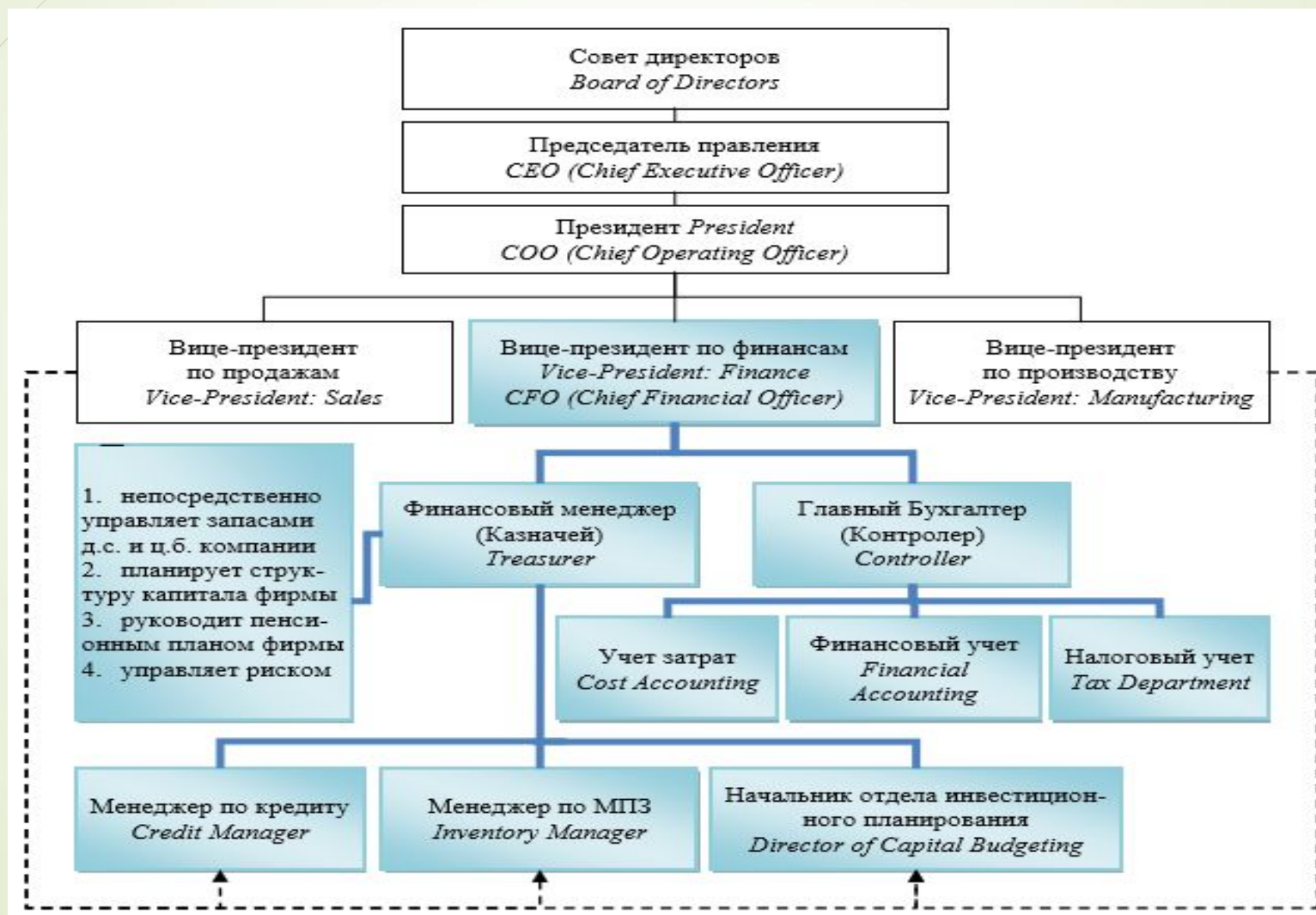
Балансовый заключается в том, что финансовый менеджмент рассматривается как система действий по оптимизации баланса хозяйствующего субъекта.



Системный подход управление финансами на предприятии основывается на теории систем: «любая система управления состоит из двух ключевых элементов – субъекта управления и объекта управления; субъект воздействует на объект с помощью так называемых общих функций управления, руководствуясь при этом системой целей, стоящих перед хозяйствующим субъектом».



Организационной подход делает акцент на системы управления финансами хозяйствующего субъекта, которая зависит от кадрового состава предприятия, его размеров и вида деятельности.



2. Цели финансового менеджмента

В разных экономических системах цели финансового менеджмента организации отличаются:

В плановой экономике – целью финансового управления на предприятии является выполнение плана.

В переходной экономике России длительное время главными целями финансовой деятельности предприятий являлась минимизация налогов (в силу тяжелого налогового гнета) и выживание на грани банкротства.

В условиях рыночной экономики можно выделить два основных критерия успешности работы фирмы: рост капитализации и устойчивое генерирование прибыли.

Главная цель деятельности финансового менеджера в компании – постоянное увеличение благосостояния ее владельцев.

Данная цель достигается через две подцели:

1. максимизацию прибыли
2. увеличение рыночной стоимости акций акционерного общества.



Рис. 7. Базовое дерево целей финансового менеджмента

Вся система целей финансового менеджмента организации в рыночной экономике по временному горизонту можно разделить на стратегические и тактические цели (рис. 8)

Тактические цели:

- рост сектора рынка;
- борьба с конкурентами;
- минимизация риска;
- избежание банкротства;
- рост рентабельности;
- снижение себестоимости;
- рост объемов производства и выручки;

Стратегические цели:

- повышение благосостояния собственников;
- рост рыночной стоимости акций фирмы.
- максимизация прибыли;
- расширенное воспроизводство;

Условно всех заинтересованных в компании лиц, можно классифицировать на 5 основных групп (рис. 9)

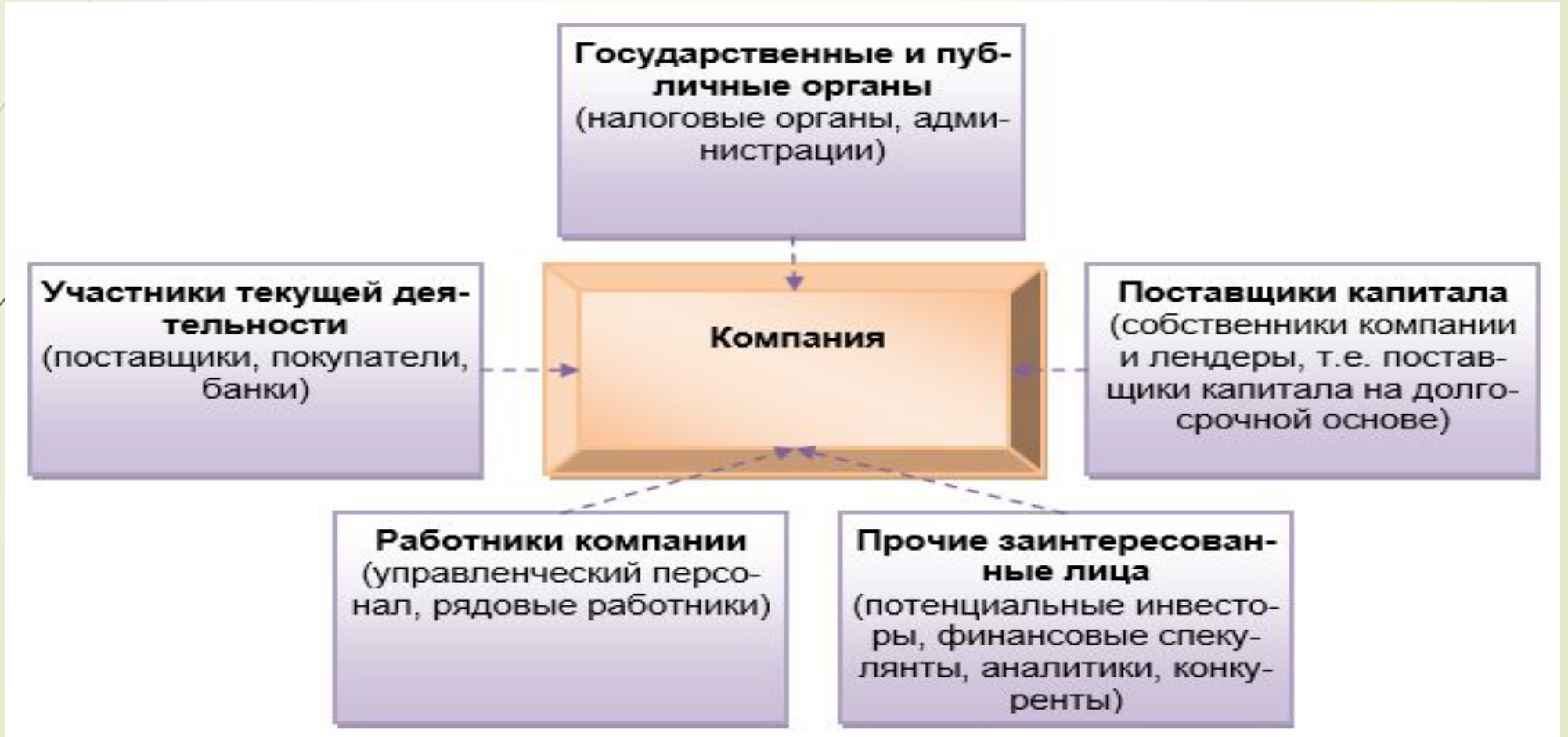
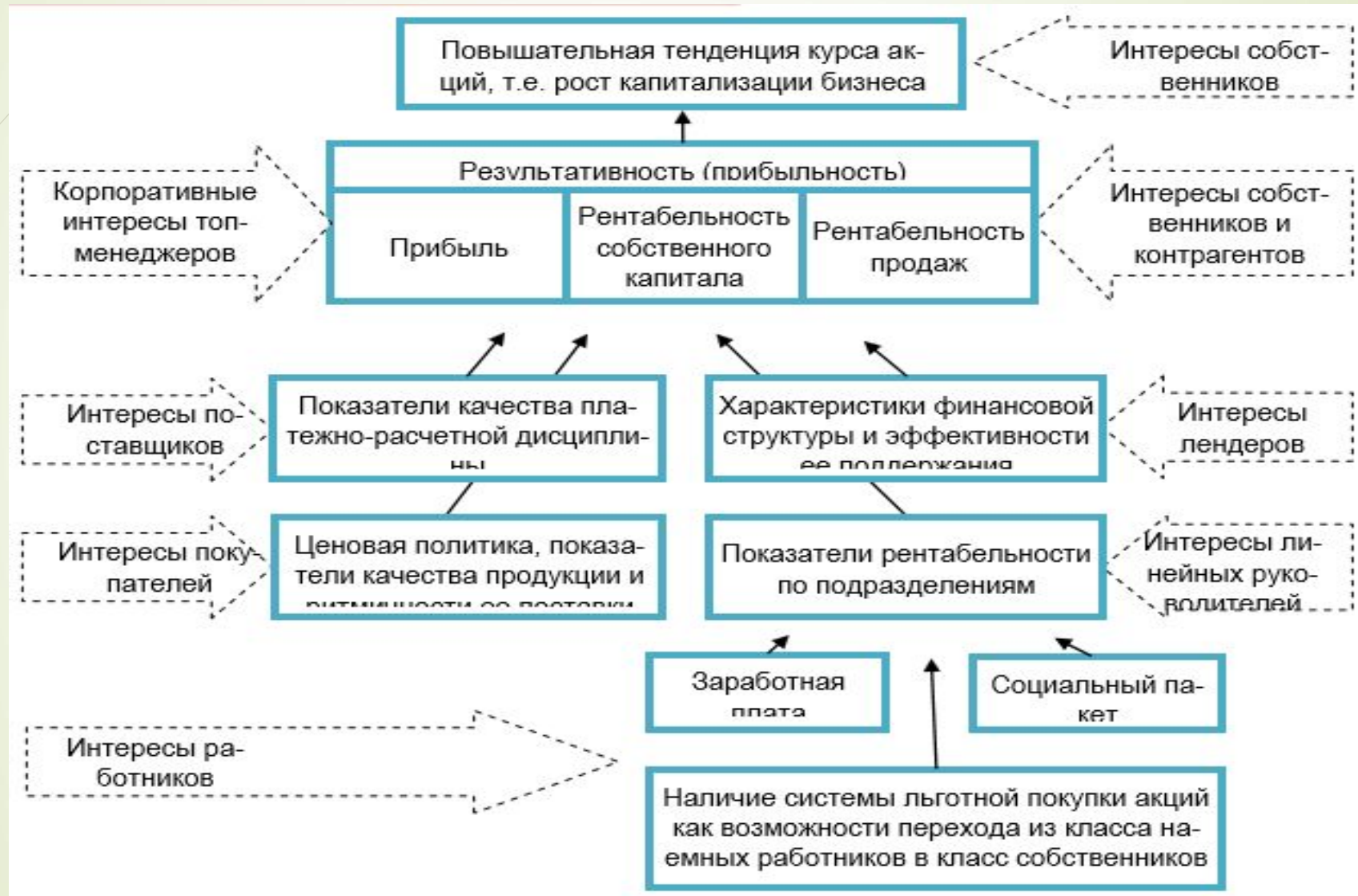


Рис. 10. Иерархия целей заинтересованных лиц



3. **Функции финансового менеджмента**

С точки зрения децентрализации финансов можно сформулировать два основных подхода к формированию функций финансового менеджера.

Первый подход: финансовый менеджер как специалист, осуществляющий связь крупных компаний с рынками капитала.

Второй подход: финансовый менеджер - специалист компании, "ответственный за значимые решения в области инвестирования и финансирования".

Функции финансового менеджера тесно связаны с финансовыми документами предприятия (финансовый план, баланс, отчет о прибылях и убытках, отчет о движении денежных средств):

актив баланса позволяет обосновывать решения инвестиционного характера;

пассив баланса дает оценку состояния источников финансирования;

отчет о прибылях и убытках, рассматриваемый в динамике, позволяет судить о прибыльности предприятия в среднем;

бюджет денежных средств, данные учета и отчетности, и отчет о движении денежных средств позволяют давать аналитическую оценку и осуществлять контроль за состоянием платежно-расчетной дисциплины.

Можно идентифицировать различные **разрезы в балансе**, позволяющие обособить отдельные функции и задачи финансового менеджера

Актив	Пассив
I. Внеоборотные активы	III. Капитал и резервы
II. Оборотные активы	IV. Долгосрочные обязательства
	V. Краткосрочные обязательства

Домашнее задание

1. Какова сущность финансового менеджмента: сочетание понятий менеджмент и финансы? Дайте определение финансового менеджмента.
2. Охарактеризуйте два взгляда на структуру финансового менеджмента. В чем плюсы каждого из них?
3. Цели финансового менеджмента: главные цели, базовое дерево целей, горизонт целеполагания.
4. Выделите основные группы заинтересованных лиц в деятельности компании, их интересы; конгруэнтность их целевых установок с точки зрения финансового менеджера.
5. Два взгляда на финансового менеджера: его особенности и функции при каждом из них.
6. Раскройте группы задач и решений финансового менеджера в разрезе баланса фирмы.



Найти в Интернете для предприятия по которому студент планирует писать квалификационную бакалаврскую работу:

- Бухгалтерский баланс на 31.12.2013г. (форма №1)
- Отчет о финансовых результатах за 12 месяцев 2013г. (форма №2)

Например, ОАО «Красногорский завод им. Зверева»

http://www.zenit-foto.ru/images/phocagallery/kmz/akcioneram/otcheti/godovaya_buhgalterskaya_otchetnost/balans_2013.pdf

Данная информация чаще всего размещена на сайте компании в разделе «Раскрытие информации»