

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РЕСПУБЛИКИ
БУРЯТИЯ

профессиональное образовательное частное учреждение
«Бурятский финансово-кредитный колледж»

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

УПРАВЛЕНИЕ ОСНОВНЫМИ СРЕДСТВАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Выполнил
студент 3 курса
специальности 38.02.06 Финансы
группы ФЗ-451.....Д.В.
Курнаков

Научный руководитель
к.э.н, доцент.....А.А.
Кокорина

- **Актуальность исследования** заключается в необходимости эффективного управления основными средствами, так как они влияют на финансовые результаты работы предприятия.
- **Объектом исследования** является машиностроительное предприятие ОАО «Улан-Удэнское приборостроительное производственное объединение», основным видом деятельности которого является производство высокоточного оборудования для авиационной промышленности, изделий для нужд ВМФ России.
- **Предметом исследования** является совершенствование управления основными средствами.
- **Целью работы** - изучение управления основными средствами и разработка мероприятий по его совершенствованию.

Основные технико-экономические показатели за 2016-2018 гг.

Показатели	2016г.	2017г.	2018	Отклонение 2016 к2018	
				+ ; -	%
1. Выручка (нетто) от продажи тов., работ и услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей), тыс. руб.	702 372	963 088	1 049 326	+346954	+49,39
2. Себестоимость проданных товаров, работ, услуг, тыс.руб.	417 524	557 396	576 987	+159463	+38,19
3. Прибыль от продажи продукции, тыс.руб.	35 081	87 457	136 458	+101377	+288,97
4. Чистая прибыль (убыток), тыс. руб.	36 000	35 709	90 538	+54538	+151,49
5. Основные средства, тыс. руб.	110525	115908	117502	+20959	+18,40
6. Затраты на 1 рубль выручки от все реализации, руб.	0,59	0,57	0,55	-0,04	-6,78
7. Фондоотдача, руб.	6,17	7,22	7,78	+1,6	+25,93
8. Рентабельность производства, %	0,08	0,09	0,24	+0,16	+200
9. Рентабельность продукции, %	8,41	15,59	23,65	+15,24	+181,21

Состав и структура основных средств ОАО «У-УППО»

Вид основных средств	2016	2017			2018		
		тыс.руб	Изменение	Уд. вес, %	тыс.руб	Изменение	Уд. вес, %
Здания и сооружения	68286	66852	-1434	57,68	65256	-1596	55,5
Сооружения и передаточные устройства	2170	2100	-70	1,8	2650	+550	2,3
Машины и оборудования	31384	38272	+6888	33,02	42361	+4089	36,1
Транспортные средства	6498	6582	+54	5,68	5421	-1161	4,6
Производственный и хоз. инвентарь	735	747	+12	0,64	721	-26	0,6
Другие виды	452	355	-97	0,31	93	-262	0,1
Земельные участки и объекты природопользования	1000	1000	0	0,87	1000	0	0,8
Итого:	110525	115908	+5353	100	117502	+1594	100

Анализ состояния основных средств предприятия за 2016 - 2018 гг.

Показатели	2016 год		2017 год		2018 год		Изменение за	
	Начало года	Конец года	Начало года	Конец года	Начало года	Конец года	2017 (+,-)	2018 (+,-)
Амортизация основных средств за время их эксплуатации, тыс. руб. в т. ч. активной части	16541	19581	19581	21671	21671	24081	2090	2410
	14541	17181	17181	20002	20002	22358	2821	2356
Степень изношенности основных средств, % в т. ч. активной части	14,7	19,9	19,9	27,6	27,6	31,5	7,7	3,9
	19,1	23,5	23,5	29,3	29,3	34,2	5,8	4,9
Степень годности основных средств, % в т. ч. активной части	86,3	82,36	82,36	75,8	75,8	74,19	-6,56	-1,61
	70,02	73,92	73,92	64,91	64,91	59,91	-9,01	-5

Проблемы использования основных средств

1. Недостаточно финансовых ресурсов для воспроизводства основных средств.
2. Недостаточно амортизационного ресурса и неизбежно использование заемных средств.
3. Риск потери инвестиционных источников.
4. Простое погашение физического износа основных средств.

Рекомендации

1. Обратить внимание на повышение качества оценок, стоимости основных средств, опираясь на сравнительный подход, с целями определения величины амортизационных отчислений, созданными необходимым и достаточным амортизационным фондом для их обновления.

2. Переоценку основных средств с целью установления восстановительной стоимости и приведения в согласовании с реальными экономическими условиями.

3. Повышение коэффициента сменности, которое может быть достигнуто применением оптимального графика работы предприятия, включающий эффективный план проведения ремонтных и наладочных работ.

4. Повышение квалификации рабочего персонала, которое обеспечивает более эффективное и бережное обращение с оборудованием с внедрением KPI (Key Performance Indicators) – оценка работы персонала по основным критериям эффективности. Необходимо установить, насколько эта оценка работает в качестве контроля результатов и повышения эффективности работы персонала с оборудованием. При этом нужно учитывать главные цели предприятия, критерии оценивания должны быть понятными для любого сотрудника, в отношении которого данный метод оценки применяется.

5. Освобождение предприятия от излишнего оборудования, машин и других основных средств или сдачи их в аренду.

Спасибо за внимание!