



ТОЛЬКО ОРИГИНАЛЬНЫЕ  
БРЕНДЫ ИЗ ЕВРОПЫ  
МАГАЗИНЫ ОБУВИ, СУМОК И АКСЕССУАРОВ

LLOYD

01:22 29 марта Газета

# ВЕДОМОСТИ

Подписаться

- Бизнес
- Экономика
- Финансы
- Мнения
- Политика
- Технологии
- Недвижимость
- Авто
- Менеджмент
- Стиль жизни

Доллар США 57.7279 | Евро 62.5655 | Индекс ММВБ 1571.55 | Индекс РТС 856.44 | S&P 500 Index 2056.35 | BRENT 57.82 | Золото 2223.48

Новости Бизнес



Максим Решетников «Тотальное снижение или отмена налогов не поможет бизнесу» → 06

Ежедневная  
деловая газета



WWW.VEDOMOSTI.RU

# ВЕДОМОСТИ



THE WALL STREET JOURNAL | издается совместно с | FINANCIAL TIMES

<b>Валюты</b>	27.03.15	26.03.15	26.03.15	25.03.15	<b>Сырье</b>	26.03.15	25.03.15	26.03.15	25.03.15	<b>РТС</b>	868,62	<b>ММВБ</b>	1581,84	<b>ДЛЯ</b>	17719,8**
РУБЛЕЙ ЗА ДОЛЛАР*	56,4271	57,3879	ДОЛЛАРОВ ЗА ЕВРО**	1,0921	1,0969	НЕФТЬ WTI**	50,65	49,21	ЗОЛОТО**	1205,36	1197,44	882,07	1581,84	17719,8**	17718,5
РУБЛЕЙ ЗА ЕВРО*	62,0811	62,7651	ИНЧ ЗА ДОЛЛАР**	118,94	119,46	НЕФТЬ BRENT**	58,63	56,48	* Курс ЦБ РФ; ** Данные на 20.00 МСК.						

Пятница 27 МАРТА 2015 № 53 (3799)

Подписка по телефону (495) 956-34-34

\* В номере

**Опасность для суверенитета ...** Депутат Яровая объяснила, что борьба с коррупцией может разрушить всю систему государственной власти 0 2

**Избыточный национализм ...** Стоит ли закреплять законодательно особую роль русской культуры в существовании 0 6

## Нефть поможет проехать кризис

Экономике снова поможет рост цен на нефть и восстановление потребительского спроса, который в 2018 г. дорастет до уровня 2014 г.



\* от редакции

## Без вариантов

Вчера исполнилось 15 лет с того дня, когда Владимир Путин впервые был избран президентом России. Юбилей подошел к этому дню с несомненными социологическими успехами. Главное достижение

# ВЕДОМОСТИ

THE WALL STREET JOURNAL.  | издаются совместно с  FINANCIAL TIMES

- ❖ Издается с 1999 г.
- ❖ Тираж: около 75 000
- ❖ Тематика: Деловая газета
- ❖ Формат: А3(с 2013г); До 2013 года выходила в формате Broadsheet А2
- ❖ Издатель: Бизнес Ньюс Медиа
- ❖ Учредитель: Delovoi Standard Ltd
- ❖ Владельцы: через компанию Delovoi Standard Ltd - Dow Jones & Co (владелец The Wall Street Journal) и FT Group (владелец Financial Times), и финский медиахолдинг Sanoma

# ВЕДОМОСТИ

THE WALL STREET JOURNAL.  | издаются  
совместно с  FINANCIAL TIMES

# История Создани я



**Дерк Сауер (Derk**

**Sauer)**  
Основатель

издательского дома  
Independent Media.

С 1992 по 2008 годы  
имел должность  
генерального директора,  
а с 2008 года —  
председатель  
наблюдательного совета.

С 2012 года Сауер  
занимает должность  
президента РБК, а также

Карен  
Хаус



ДЭВИД  
Б

# ВЕДОМОСТИ

THE WALL STREET JOURNAL.  | издаются  
совместно с  FINANCIAL TIMES

# Тираж и аудитори я

Тираж газеты 75 000 экземпляров

*Региональные издания:*

Санкт-Петербург

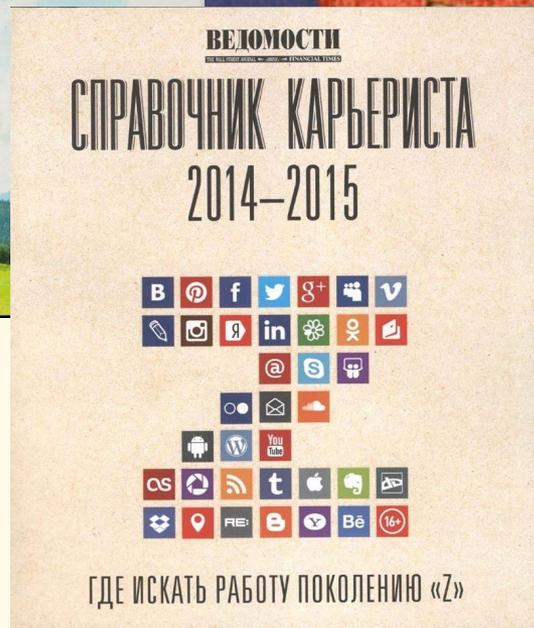
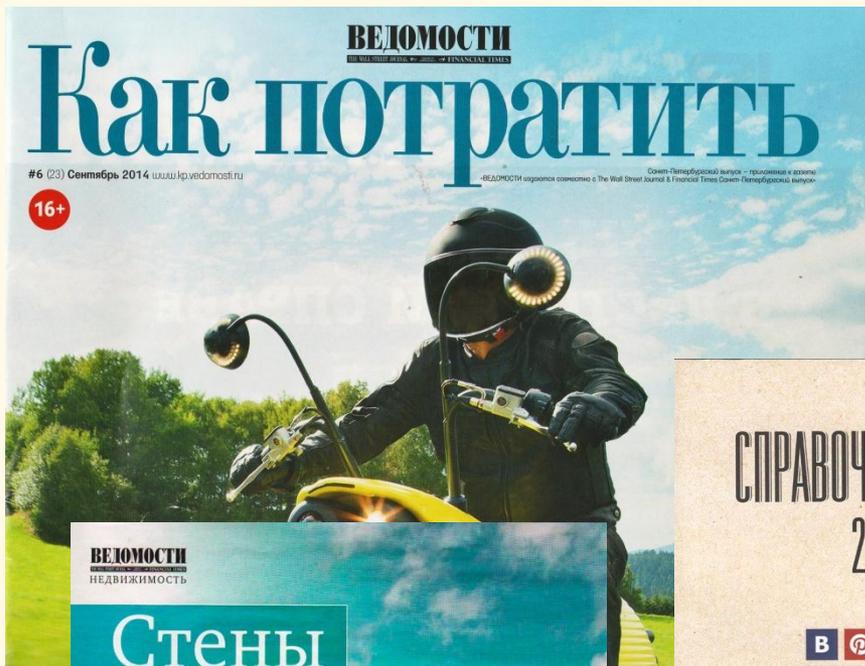
Нижний Новгород

Самара

Новосибирск

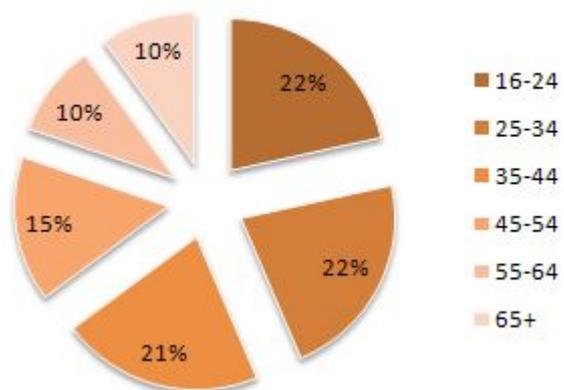
Ростов-на-Дону

Казань



Приложен

## Возраст

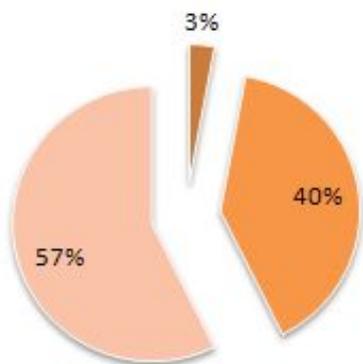


## Социальный статус

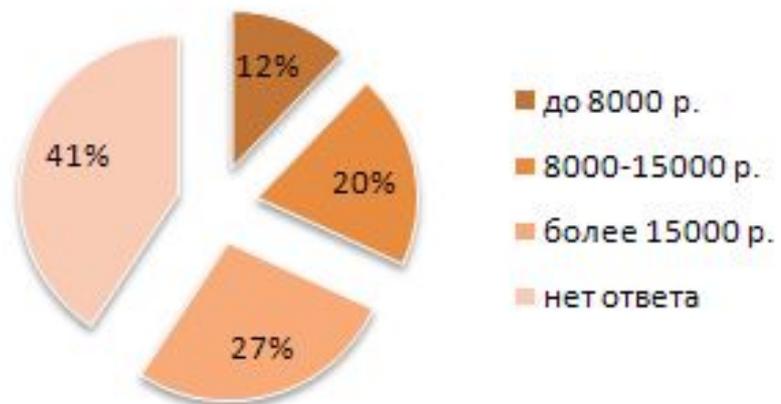


## Образование

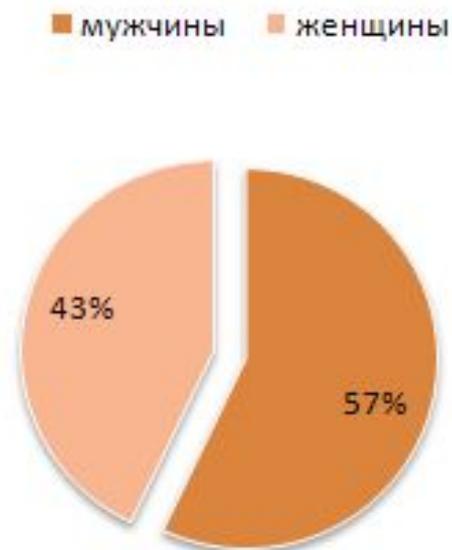
■ н. среднее ■ среднее ■ высшее



## Доход



## Пол



# ВЕДОМОСТИ

THE WALL STREET JOURNAL.  | издаются  
совместно с  FINANCIAL TIMES

# Тематика и содержани е

# ВЕДОМОСТИ

THE WALL STREET JOURNAL |  | издаются  
совместно с |  FINANCIAL TIMES

Миссия газеты «Ведомости» — оперативно предоставлять бизнес-сообществу объективную, качественную и полезную информацию, необходимую для принятия решений.  
(источник: сайт Sanoma Independent Media)

# Глеб Прозоров – управляющий директор



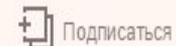
С 1998 года – в составе команды, готовившей выпуск газеты «Ведомости», в 1999 году – менеджер по рекламе, а с 2000 по 2007 год – директор по рекламе и заместитель управляющего директора газеты «Ведомости».

-С 2007 года по настоящее время – управляющий директор газеты «Ведомости».

# Сайт

# ВЕДОМОСТИ

01:22 29 марта



Бизнес

Экономика

Финансы

Мнения

Политика

Технологии

Недвижимость

Авто

Менеджмент

Стиль жизни



Доллар США 57.7279 | Евро 62.5655 | Индекс ММВБ 1571.55 | Индекс РТС 856.44 | S&P 500 Index 2056.35 | BRENT 57.82 | Золото 2223.48

# Газет

Максим Решетников «Тотальное снижение или отмена налогов не поможет бизнесу» → 06

Ежедневная деловая газета



WWW.VEDOMOSTI.RU

# ВЕДОМОСТИ



THE WALL STREET JOURNAL | издаются совместно с | FINANCIAL TIMES

Валюты	27.03.15	26.03.15
РУБЛЕЙ ЗА ДОЛЛАР**	56,4271	57,3879
РУБЛЕЙ ЗА ЕВРО*	62,0811	62,7651

	26.03.15	25.03.15
ДОЛЛАРОВ ЗА ЕВРО**	1,0921	1,0969
ИЕН ЗА ДОЛЛАР**	118,94	119,46

Сырье	26.03.15	25.03.15
НЕФТЬ WTI**	50,65	49,21
НЕФТЬ BRENT**	58,63	56,48

	26.03.15	25.03.15
ЗОЛОТО**	1205,36	1197,44

РТС	26.03.15
	868,62

ММВБ	26.03.15
	1581,84

ДЛЯ	26.03.15
	177719,8**

Пятница | 27 МАРТА 2015 | № 53 (3799)

Подписка по телефону (495) 956-34-34

# ВЕДОМОСТИ Форма

THE WALL STREET JOURNAL  издается совместно с  FINANCIAL TIMES



Газета с 2013 года выпускается в формате А3. До 2013 года формат А2 Broadsheet.

Максим Решетников «Тотальное снижение или отмена налогов не поможет бизнесу» → 06

Ежедневная деловая газета

**ВЕДОМОСТИ**

WWW.VEDOMOSTI.RU

THE WALL STREET JOURNAL  издается совместно с  FINANCIAL TIMES

Валюта	27.08.15 28.08.15	28.08.15 28.08.15	Сырье	28.08.15 28.08.15	28.08.15 28.08.15	РТС	28.08.15 28.08.15	MOEX	28.08.15 28.08.15	SPB	28.08.15 28.08.15
евро/рубль**	62.4271 62.3878	62.3878 62.3878	нефть/баррель**	55.65 55.65	55.65 55.65	индекс**	1252.36 1197.14	8820	1261.94 1171.65	1015.5	1171.65
доллар/рубль**	62.3871 62.3871	62.3871 62.3871	золото/унция**	58.63 58.63	58.63 58.63	рубль/долл.	62.3871 62.3871	62.3871	62.3871 62.3871	62.3871	62.3871

Пятница 27 МАРТА 2015 № 53 (3195)

Получено по телефону (495) 956-54-34

**В номере**

**Опасность для суверенитета** ... Депутат Яровая объяснила, что борьба с коррупцией может разрушить всю систему государственной власти 02

**Изысканный национализм** ... Стоит ли закреплять законодательно особую роль русской культуры в существовании современной России 06

**Нефть поможет проехать кризис**

Экономике снова поможет рост цен на нефть и восстановление потребительского спроса, который в 2018 г. достигнет до уровня 2014 г., – таков прогноз Минэкономразвития

**от редакции**

**Без вариантов**

Вчера исполнилось 15 лет с того дня, когда Владимир Путин впервые был избран президентом России. Юбилей подошел к этому дню с несомненно социологическими успехами. Главное достижение президента – развитие экономики и укрепление

# ВЕДОМОСТИ

THE WALL STREET JOURNAL.  | издаются  
совместно с  FINANCIAL TIMES

# Издатель

# Михаил Дубик



Михаил Дубик -  
Генеральный директор  
издательского дома  
«Бизнес Ньюс Медиа»

Лауреат премии  
«Медиаменеджеры года -  
2001" в номинации  
Печатные СМИ».

В 1991 году он окончил  
факультет журналистики  
МГУ, затем - бизнес-школу  
INSEAD (MBA) во Франции.  
(источник: lenta.ru)

# ВЕДОМОСТИ

THE WALL STREET JOURNAL.  | издаются совместно с  FINANCIAL TIMES

# Учредител

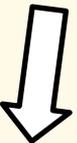
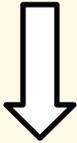
# ь и

# Владельцы

**News Corp**

**Pearson plc**

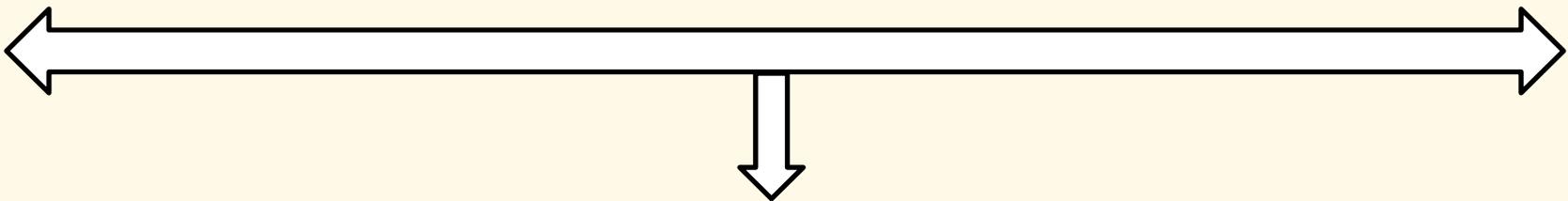
**Sanoma**



**Dow Jones  
& Co**

**FT Group**

**Sanoma  
independent  
media**



***Delovoi Standart Ltd***

Ведомости(ЗАО Бизнес Ньюс  
Медиа)

# ВЕДОМОСТИ

THE WALL STREET JOURNAL.  | издаются совместно с  FINANCIAL TIMES

# Финансирован ие

# Реклам



21:42 30 марта Газета

## ВЕДОМОСТИ

Подписаться Войти

Бизнес Экономика Финансы Мнения Политика Технологии Недвижимость Авто Менеджмент Стиль жизни

Доллар США 58.4643 Евро 63.3695 Индекс ММВБ 1612.84 Индекс РТС 878.94 S&P 500 Index 2061.02 BRENT 55.43 Золото 2231.92

### Новости

- 21:38 «Аэрофлот» приступил к сокращению персонала
- 21:22 Арестованных по делу Немцова обвинили в убийстве по найму
- 21:17 Нацбанк Украины оценил текущее падение ВВП страны в 7,5%
- 21:12 Минкомсвязи предложило создать единую информсистему для мониторинга услуг связи
- 21:04 Производитель электромобилей Tesla представит «важную новинку» 30 апреля
- 21:01 «Газпром» может списать 22 млрд рублей под обесценение Shtokman Development
- 20:59 Мемориал на месте убийства Немцова - это вопрос города, а не Кремля - Песков



Экономика

### Зарплаты Сечина, Якунина и Миллера останутся тайной

Госкомпания получила право не публиковать информацию о доходах своих руководителей



Бизнес

### «Газпром» попросил правительство продлить Украине скидку на газ

Вашингтон будет пытаться в



Бизнес

### «Сургутнефтегаз» увеличил «денежную подушку» до 1,8 трлн рублей

Планирует увеличить выплаты в

Спокойствие директоров от 20 000 ₽/год

Бизнес Экономика Финансы Мнения Политика Технологии Недвижимость Авто Менеджмент Стиль жи



### Фото

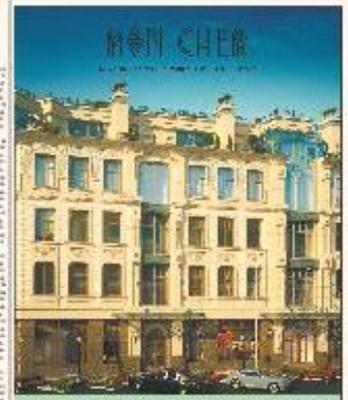


### Власть & деньги

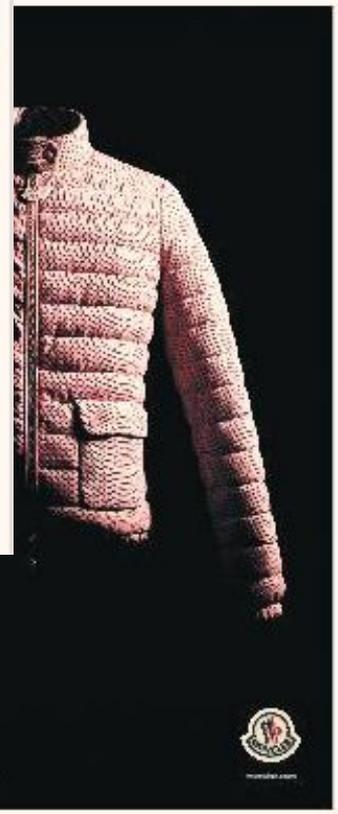
#### ИВОЮЮТ ВМЕСТЕ

В статье описывается ситуация в сфере государственной службы и экономики, затрагивая темы зарплат и государственной тайны.

#### апия



Минимум 20 лет жизни в Европе. Описание преимуществ и характеристик проекта.



# Подписка

## а

Выберите оптимальный для вас подписной пакет

Билайн 1:07 50 %

ВЕДОМОСТИ

Уважаемый читатель!

За месяц Вы просмотрели 13 материалов из 13 доступных без подписки. Чтобы продолжить чтение, оформите подписку и получите неограниченный доступ со всех электронных устройств к материалам vedomosti.ru, свежему номеру газеты и архиву.<sup>1</sup>

Экспресс-доступ

1 месяц	749,60	Подписаться
12 месяцев	6556,66	Подписаться

Пробная подписка

7 дней	0 р.	Подписаться
--------	------	-------------

Если в течение пробного периода Вы не откажетесь от подписки, с Вас будет списываться оплата в размере 749,60 р. ежемесячно

Восстановить покупку



Онлайн

Неограниченный доступ к материалам vedomosti.ru с любого электронного устройства и на мобильных приложениях

[Подробнее >](#)

~~6490~~ 2798 руб



Газета + онлайн

Читайте как вам удобно: печатная газета для вдумчивого чтения и доступ ко всем материалам vedomosti.ru в любое время по всему миру

[Подробнее >](#)

~~12980~~ 5596 руб

[? Подробнее о пакетах подписки](#)



Газета

Свежий номер газеты «Ведомости» и печатные приложения каждое утро на вашем рабочем столе

[Подробнее >](#)

~~6490~~ 2798 руб

Период подписки:  6 месяцев  Год

Оформить подписку

# Использование материалов

## 3. Коммерческое использование

3.1. Для использования материалов газеты «Ведомости» способами и объемами, не подпадающими под условия, указанные в пункте 2, Пользователям следует заключить договор с ЗАО «Бизнес Ньюс Медиа». Расценки на коммерческое использование приведены в п. 3.3.

3.2. Стоимость коммерческого использования материалов газеты «Ведомости»

Пользователи	Стоимость	Пояснение
Для электронных СМИ, зарегистрированных в соответствии с законом в данном качестве	46875 рублей за квартал; 150 000 рублей в год *	Без ограничения общего количества материалов, но не более 10 републикаций статей из одного номера газеты «Ведомости».
Для интернет-сайтов, блогов	35625 рублей за квартал; 114 000 рублей в год *	Без ограничения общего количества материалов, но не более 5 републикаций статей из одного номера газеты «Ведомости».
Для печатных средств массовой информации, радио-, теле-, видео- программ (воспроизведение, распространение, перевод сообщения в эфир, сообщение по кабелю)	23438 рублей за квартал; 75 000 рублей в год *	Без ограничения общего количества статей, но не более 3 статей в день в отдельном выпуске передачи.

\* - при условии предоплаты за год.  
Цены включают НДС — 18%.

3.3. С типовым договором на коммерческое использование материалов газеты «Ведомости» можно ознакомиться по адресу:

- При условии предоплаты за год — [www.vedomosti.ru/about/rules/contract\\_example.html](http://www.vedomosti.ru/about/rules/contract_example.html)
- При условии поквартальной предоплаты — [www.vedomosti.ru/about/rules/contract\\_example\\_quart.html](http://www.vedomosti.ru/about/rules/contract_example_quart.html)

# ВЕДОМОСТИ Штат

THE WALL STREET JOURNAL |  | издаются | совместно с |  | FINANCIAL TIMES



Татьяна Генна́дьевна  
Лысо́ва. Главный  
редактор «Ведомости»

Авторы: Анастасия Корня, Маргарита  
Лютова, Анастасия Агамалова, Михаил  
Оверченко и др.

# ВЕДОМОСТИ

THE WALL STREET JOURNAL.               FINANCIAL TIMES

# Лайфхак

Каждый коммерсант читает Ведомости



# Анализ статьи

Российское общество формирует свое представление о проблеме наркотиков на основе сюжетов СМИ о закрытых притонах, выявленных партиях и торговцах и другой информации, поступающей от правоохранительных органов. Но бюджет и полномочия любого правоохранителя зависят от опасности проблемы, с которой он призван бороться. Хороший способ увеличить влияние – создать у общества представление о какой-то угрозе. Поэтому сообщения правоохранительных органов о тенденциях и рисках требуют внешнего аудита.

Институт проблем правоприменения представляет [интерактивную карту наркопреступлений страны в 2014 г.](#) Она призвана дать заинтересованным сторонам количественное представление о проблеме наркопреступности. Для большинства из почти 250 000 таких преступлений (статьи 228–234 УК) мы знаем тип изъятого наркотика и его массу (аналитический массив создан при поддержке открытого правительства России). Собрав информацию о ценах, можно подсчитать стоимость изъятых наркотиков в зарегистрированных преступлениях. Наконец, мы знаем географическое расположение места регистрации, поэтому можем положить эти данные на карту: на районном уровне (для Министерства внутренних дел) и региональном уровне (для МВД и Федеральной службы по контролю за оборотом наркотиков, ФСКН).

Количественные данные такого масштаба создают иллюзию объективности, но важно понимать их ограничения. Есть соблазн, посмотрев на карту, назвать Москву героиновой столицей России, а Петербург – амфетаминовой. Различия в частоте изъятий не говорят напрямую о предпочтениях потребителей, а отражают практику регистрации наркопреступлений силами МВД и ФСКН. Наркопреступления зачастую не имеют жертвы (входят в группу *victimless crimes*) или пострадавшего, который бы обратился с заявлением, поэтому сотрудники органов могут регистрировать те наркопреступления, которые являются для них «удобными» с точки зрения выполнения показателей работы. Есть и арифметическое ограничение: наркотик, доминирующий среди изъятых, может и не являться лидером по

# Анализ статьи

Первый вывод из карты может сделать каждый, переключившись между районным и региональным уровнями агрегации данных. Обобщение на региональном уровне лишает общество и лиц, принимающих политические решения, огромного количества информации о местных практиках и обедняет выводы. Для страны размера России нельзя останавливаться на данных уровня субъекта Федерации. Карта поддерживает тезис о том, что при принятии любых решений нужно работать с дезагрегированными данными.

Второй вывод из карты продолжает первый. Борьбой с наркотиками в России занимаются два ведомства – МВД и ФСКН. Мы уже сравнивали их эффективность с точки зрения массы и стоимости изъятых наркотиков и нашли, что в среднем ФСКН изымает в 2–3 раза бóльшие объемы в относительном выражении, чем полиция, но в абсолютном выражении это 2–3 г героина против 1 г в одном преступлении. Этот вывод был сделан на данных о всей стране. Карта же делает шаг вперед и предлагает сравнить стоимость изъятий МВД и ФСКН на региональном уровне. В отличие от привычного для правоохранителей (и непонятого для общества) вала (сумма изъятого в регионе) мы предлагаем посмотреть на распределение стоимости: какой процент преступлений не превышал по стоимости изъятых наркотиков, скажем, \$100, \$200 или \$1000. Это дает нам наглядный инструмент для сравнения реальных практик работы двух ведомств.

Согласно заявлениям руководителя ведомства ФСКН специализируется на выявлении крупных, оптовых партий наркотиков. Карта показывает, в каких регионах это действительно так, а в каких ФСКН лишь дублирует работу полиции, изымая такие же по размеру или даже меньшие партии наркотиков. Так, в Санкт-Петербурге ФСКН изымает в стоимостном выражении больше наркотиков, чем МВД города. Напротив, в республиках Алтай, Якутия, Крым служба изымает меньше наркотиков, чем полиция этих республик.

Выявление крупных партий, по-видимому, требует регистрации мелких преступлений (например, для построения агентурной сети). Но это не объясняет доминирования МВД над ФСКН по стоимости изъятого в отдельных регионах. Консервативная оценка такова, что 40% наркопреступлений, зарегистрированных ФСКН, не превышают по стоимости изъятых наркотиков преступления, зарегистрированные МВД.

Третий вывод из карты: ответственная уголовная и правоохранительная политика возможна только с опорой на эмпирические данные. Зная процент и локализацию дублирования работы МВД и ФСКН можно понять оптимальную конфигурацию борьбы с угрозами существующими

**ВЕДОМОСТИ**

THE WALL STREET JOURNAL |  |  |  FINANCIAL TIMES

**Спасибо за  
внимание**