



УНИВЕРСИТЕТ
СИНЕРГИЯ

Кафедра экономики и финансов предприятия

Экономика и финансы предприятий для специалистов

Созаева Джамиля Алимовна

Преподаватель

sda1255@yandex.ru

Тема 4. Организационно-технологическая модель промышленного производства

- 4.1. Организационная и производственная структура промышленного предприятия.
- 4.2. Производственный процесс и принципы его организации.
- 4.3. Производственный цикл.
- 4.4. Результаты производственной деятельности предприятия. Валовая продукция. Товарная продукция. Незавершенное производство. Полуфабрикаты. Работы. Услуги.
- 4.5. Номенклатура продукции. Ассортимент продукции.

4.1. Организационная и производственная структура предприятия

Под производственной структурой предприятия понимается состав образующих его участков, цехов и служб, формы их взаимосвязи в процессе производства продукции.

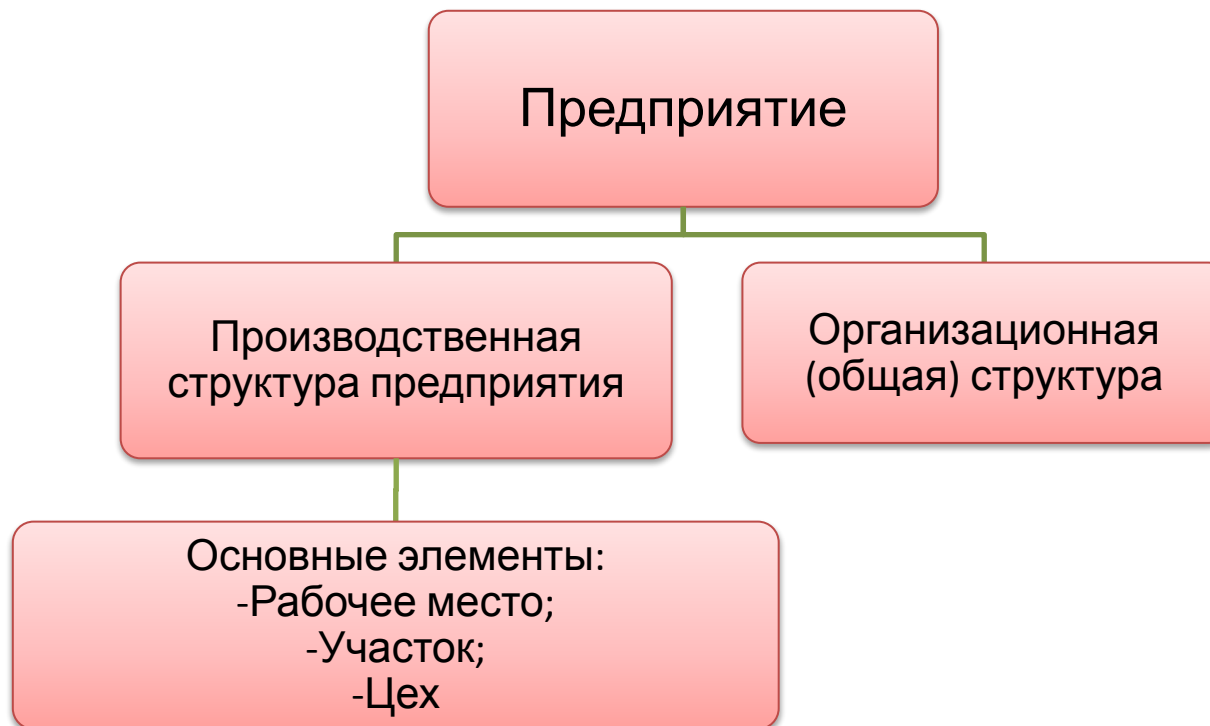
Главными элементами производственной структуры предприятия считаются рабочие места, участки, цеха.

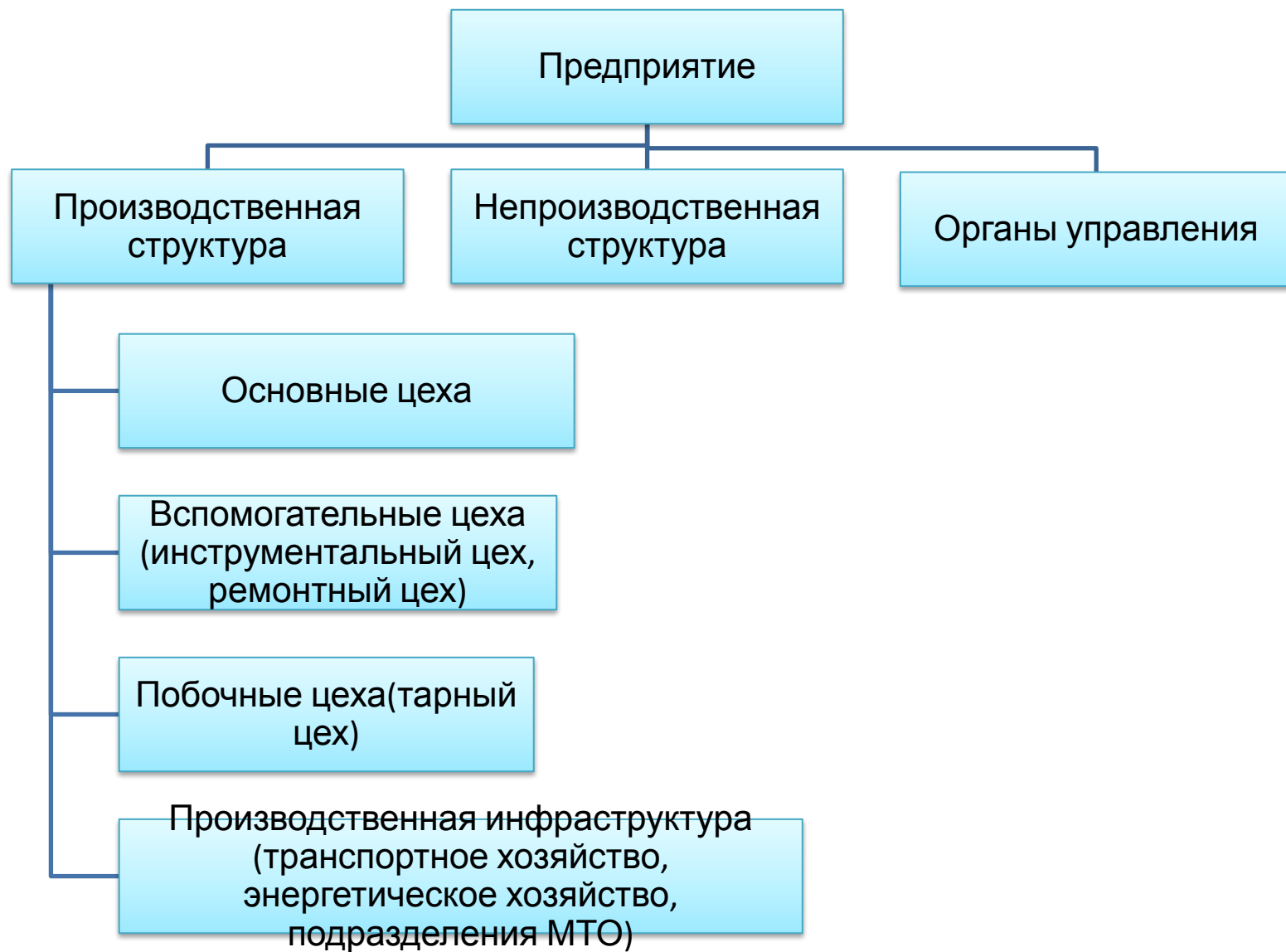
4.1. Организационная и производственная структура предприятия

Под организационной структурой управления предприятием понимается состав отделов, служб и подразделений в аппарате управления, системная их организация, характер соподчиненности и подчиненности друг другу и высшему органу управления, а также набор координационных и информационных связей, порядок распределения функций управления по различным уровням и подразделениям.

4.1. Организационная и производственная структура предприятия

Структура-это упорядоченная совокупность взаимосвязанных элементов, находящихся между собой в устойчивых отношениях, обеспечивающая предприятию устойчивость и надежность.





4.2. Производственный процесс и принципы его организации

- Производственный процесс — основа деятельности любого предприятия, представляет собой совокупность отдельных процессов труда, направленных на превращение сырья и материалов в готовую продукцию заданного количества, качества, ассортимента и в установленные сроки.

4.2. Производственный процесс и принципы его организации

- Производственный процесс включает ряд технологических, информационных, транспортных, вспомогательных, сервисных и других процессов.

4.2. Производственный процесс и принципы его организации

Технологический процесс - целесообразное изменение формы, размеров, состояния, структуры, места предметов труда.

Основные производственные процессы — это процессы, направленные на переработку исходных материально-сырьевых ресурсов в целевую (профильную) готовую продукцию.

4.2. Производственный процесс и принципы его организации

Вспомогательные процессы — это самостоятельные, обособленные от основного производства, производственные процессы по изготовлению отдельных видов продукции и оказания услуг для нужд основного производства.

4.2. Производственный процесс и принципы его организации

Обслуживающие процессы — это процессы по обслуживанию основного и вспомогательного производства, т.е. по складированию, хранению и транспортировке сырья и материалов к местам их потребления, а также готовой продукции.

4.2. Производственный процесс и принципы его организации

Принципы организации

1. Специализация - предполагает строгое разделение труда внутри предприятия.
2. Непрерывность - предполагает такую организацию производственного процесса, при которой остановки сокращаются до минимально необходимых значений или даже полностью ликвидируются перерывы в нахождении предмета труда (исходного сырья, полуфабриката) в обработке.

4.2. Производственный процесс и принципы его организации

3. Ритмичность – выражается в равномерном выпуске продукции или движении предметов труда в одинаковые промежутки времени на всех этапах технологической цепочки, а также регулярной повторяемости отдельных операций.

4.2. Производственный процесс и принципы его организации

4. Пропорциональность - предполагает соблюдение необходимых пропорций, определенных соотношений между отдельными стадиями производства, а также между основными, вспомогательными и обслуживающими процессами.

4.2. Производственный процесс и принципы его организации

5. Параллельность - предполагает одновременное выполнение отдельных стадий технологического процесса, совмещение во времени выполнения основных и вспомогательных операций.

4.2. Производственный процесс и принципы его организации

6. Прямоточность - принцип, согласно которому при организации производственного процесса должно обеспечиваться кратчайшее расстояние движения предметов труда в процессе производства продукции.

4.2. Производственный процесс и принципы его организации

7. Автоматичность - предполагает такую организацию производственного процесса в целом и отдельных его стадий, которая обеспечивает максимально возможный уровень их автоматизации или механизации.

4.2. Производственный процесс и принципы его организации

8. Гибкость - заключается в том, что производство должно в ряде случаев быть организовано так, чтобы реагируя на запросы рынка, оно способно было оперативно перестраиваться на выпуск новой продукции.

4.2. Производственный процесс и принципы его организации

9. Оптимальность - связан с необходимостью оптимизации производственных процессов, выражающейся в возможности выбора для каждого конкретного производства таких принципов организации, которые в своем сочетании обеспечивают наиболее высокий уровень его экономической эффективности.

4.2. Производственный процесс и принципы его организации

Сравниваемые признаки	Тип производства		
	Единичное	Серийное	Массовое
Номенклатура и объем выпуска	Неограниченная номенклатура деталей, изготавливаемых по заказу	Широкая номенклатура деталей, изготавливаемых партиями	Ограниченная номенклатура деталей, изготавливаемых в больших количествах
Повторяемость выпуска	Отсутствует	Периодическая	Постоянная
Применяемое оборудование	Универсальное	Универсальное, частично специальное	В основном специальное
Закрепление операций за станками	Отсутствует	Устанавливается ограниченное число деталей операций	Одна-две операции на станок
Расположение оборудования	По группам однородных станков	По группам для обработки конструктивно и технологически однородных деталей	По ходу технологического процесса обработки деталей
Передача предметов труда с операции на операцию	Последовательная	Параллельно-последовательная	Параллельная
Форма организации производственного процесса	Технологическая	Предметная, групповая, гибкая предметная	Прямолинейная

4.3. Производственный цикл

Производственный цикл — календарный период времени с момента запуска сырья и материалов в производство до момента выхода готовой продукции, приемки ее службой технического контроля и сдачи на склад готовой продукции, который измеряется в днях, часах.

Производственный цикл имеет две стадии:

- время протекания процесса производства
- время перерывов в процессе производства

4.3. Производственный цикл

Время протекания процесса производства (технологический цикл) включает:

- время на подготовительно-заключительные операции
- время на технологические операции
- время на протекание естественных технологических процессов
- время на транспортировку в процессе производства
- время на технический контроль

Время перерывов в процессе производства включает:

- время межоперационного пролеживания
- время межсменного пролеживания

4.4. Результаты производственной деятельности предприятия. Валовая продукция. Товарная продукция. Незавершенное производство. Полуфабрикаты. Работы. Услуги.

- Валовая продукция – это стоимость общего результата производственной деятельности предприятия за определенный период времени

4.4. Товарная продукция. Незавершенное производство. Полуфабрикаты. Работы. Услуги.

- Товарная продукция — это продукция, предназначенная для реализации.
- Незавершенное производство - это затраты производственных ресурсов, которые в силу технологических особенностей на определенный момент не превратились в готовые продукты.
- Полуфабрикат — изделие, которое подверглось первичной обработке, но нуждается в дальнейшей окончательной обработке, чтобы стать годным для потребления.

4.4. Товарная продукция.
Незавершенное производство.
Полуфабрикаты. Работы. Услуги.

Под работами понимают действия, направленные на достижение материального результата, отделимого от самих действий, тогда как услугой считается деятельность, полезный эффект которой, даже если он имеет материальную форму, не может быть отделен от самих действий. (ГК РФ)

4.5. Номенклатура продукции. Ассортимент продукции

Номенклатура продукции - это перечень различных изделий, а ассортимент - это соотношение продукции внутри отдельных наименований, т.е. состав одноименной продукции по видам, типоразмерам. Следовательно, номенклатура и ассортимент продукции количественно измеряются числом ее наименований.