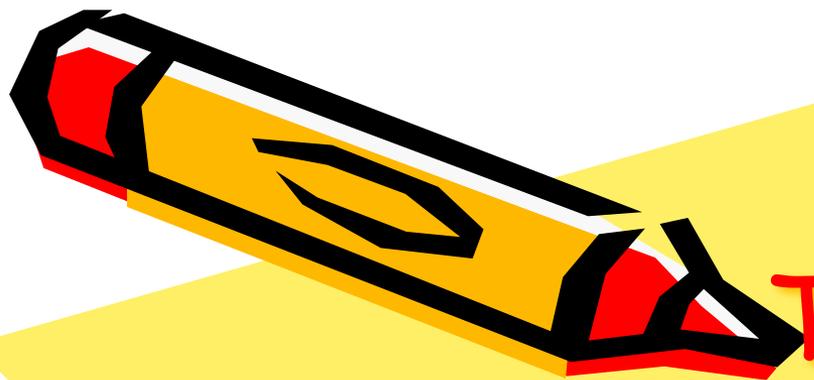




# Организация бизнеса

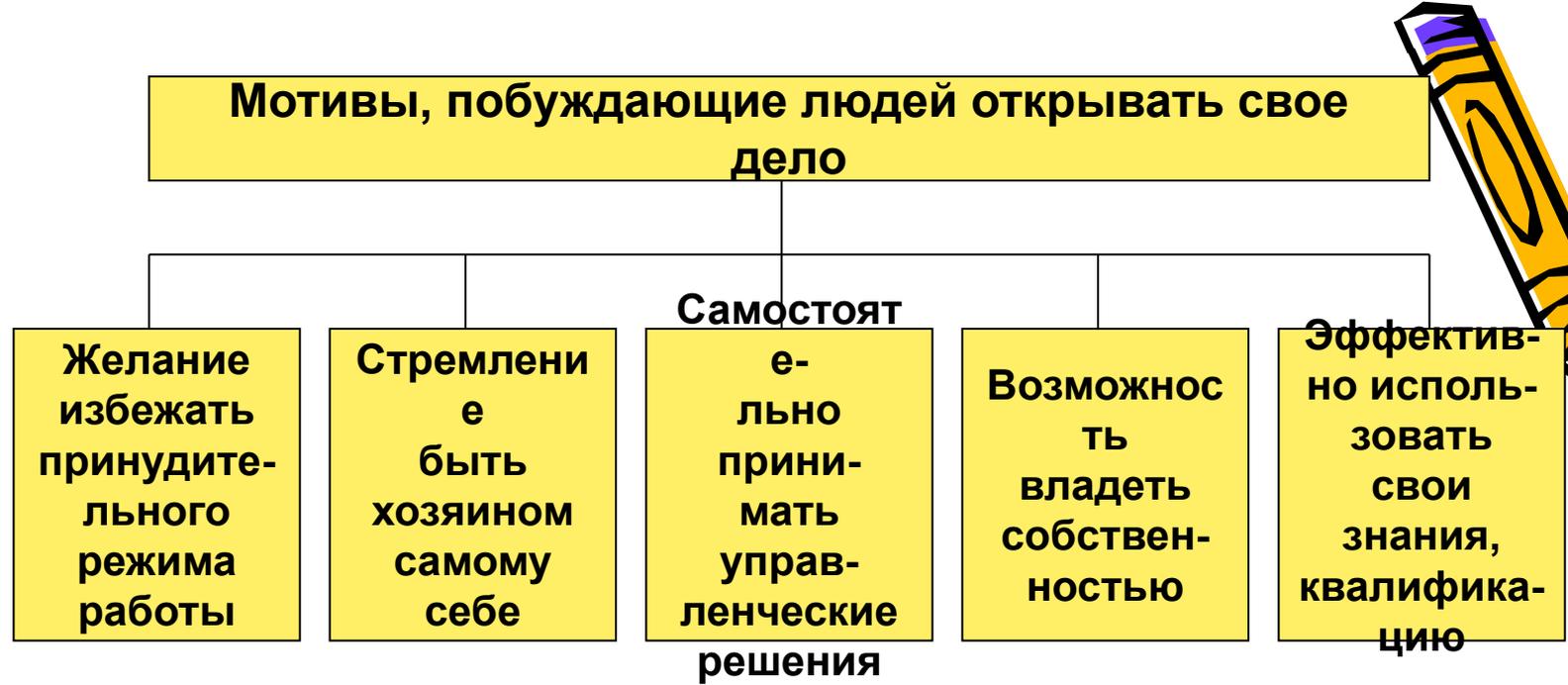




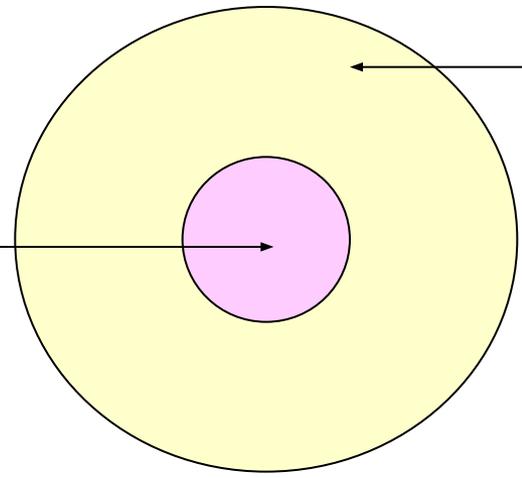
## Тема 4

# Организация и регистрация предпринимательской деятельности

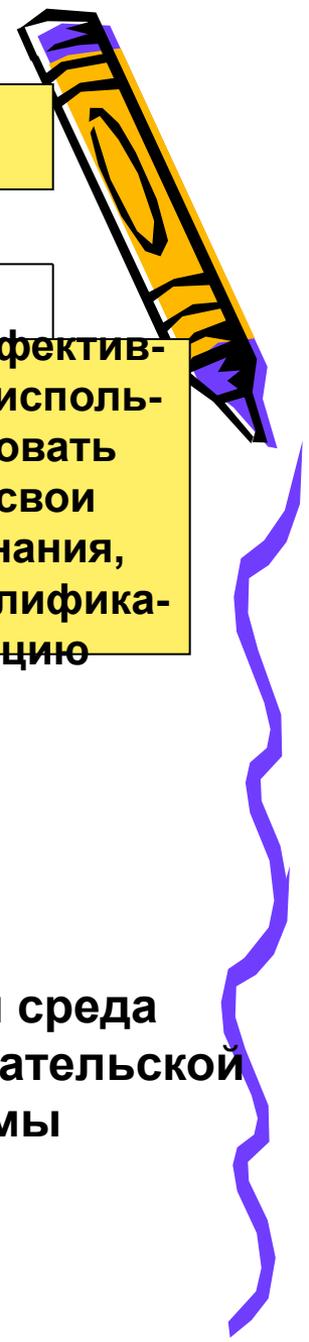
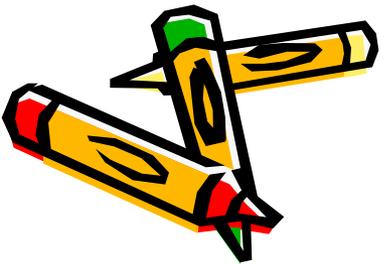




**Внутренняя среда  
предпринимательской  
фирмы**



**Внешняя среда  
предпринимательской  
фирмы**

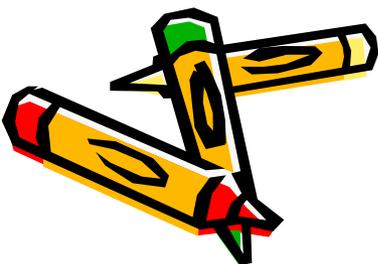
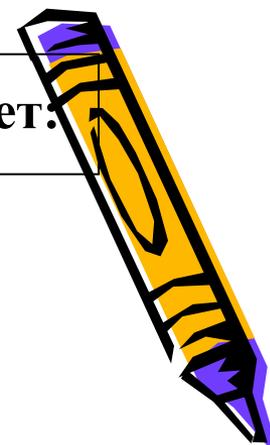


**Внешняя среда предпринимательской фирмы включает:**

**Политическую обстановку**

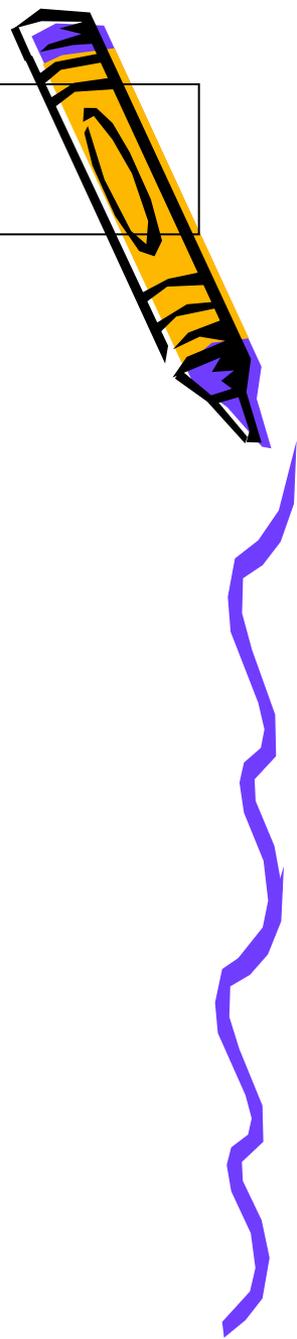
**Действующее законодательство**

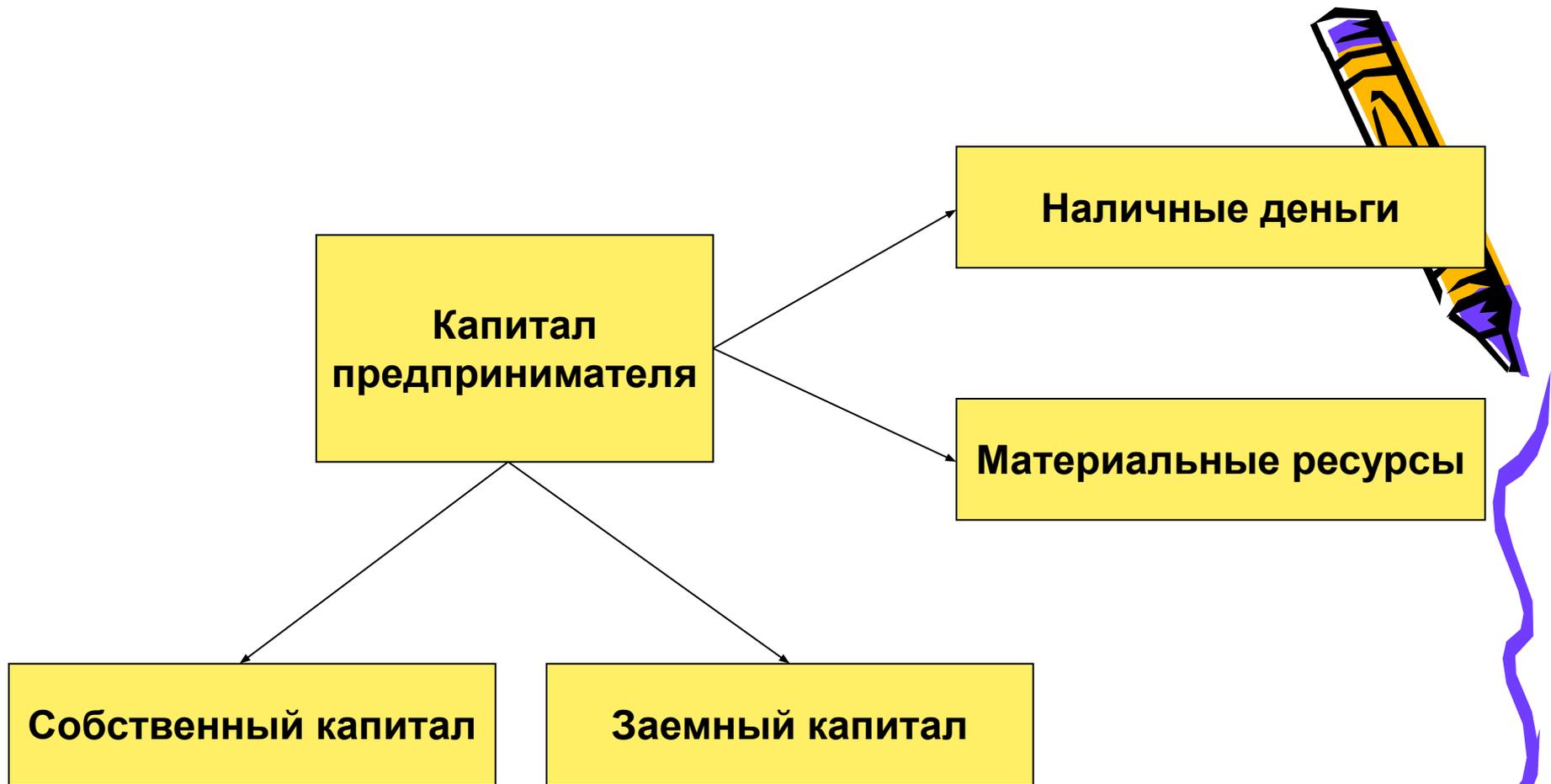
**Экономическую обстановку,  
включая инфраструктуру бизнеса**



## Внутренняя среда связана:

- с личностными качествами предпринимателя
- с наличием капитала
- с организующими возможностями производства
- с материально-техническим обеспечением
- с возможностями управления персоналом
- с возможностью финансового менеджмента
- с маркетинговой деятельностью





## Алгоритм создания организации состоит:

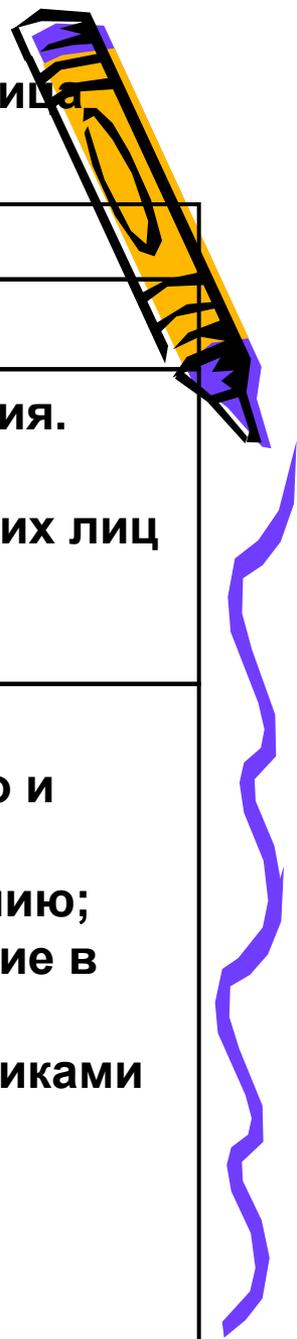
### *Стадия учреждения.*

Учреждение представляет собой стадию, в ходе которой вырабатывается и должным образом оформляется решение о создании организации

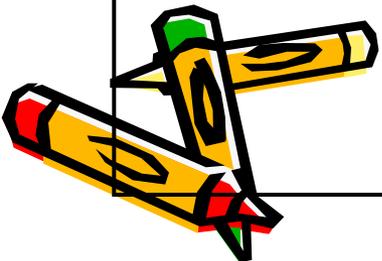
### *Стадия государственной регистрации.*

Юридическое лицо считается созданным с момента его государственной регистрации. Юридическое лицо подлежит государственной регистрации в органах юстиции в порядке, определенном законом о регистрации юридических лиц. Данные государственной регистрации, фирменное наименование включаются в единый государственный реестр юридических лиц, открытый для всеобщего ознакомления. Отказ в государственной регистрации юридического лица возможен вследствие нарушения установленного законом порядка образования юридического лица или несоответствие его учредительных документов закону. Отказ в государственной регистрации, а также отклонение от такой регистрации могут быть обжалованы в суде.

# Содержание учредительных документов юридического лица (общие сведения)



Учредительный документ	
Устав	Учредительный договор
<p>Наименование юридического лица и места его нахождения. Порядок управления юридического лица. Другие сведения, предусмотренные законом для юридических лиц соответствующего вида. Предмет и цели деятельности юридического лица.</p>	
	<p>Учредители обязуются создать юридическое лицо и определяют:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- порядок совместной деятельности по его созданию;</li><li>- условия передачи ему своего имущества и участие в его деятельности;</li><li>- условия и порядок распределения между участниками прибыли и убытков;</li><li>- управление деятельностью юридического лица;</li><li>- выход учредителей (участников) из его состава.</li></ul>



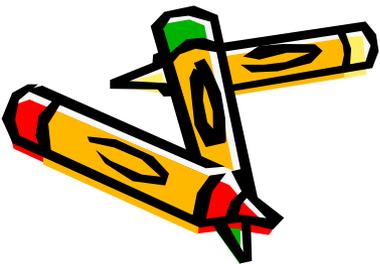
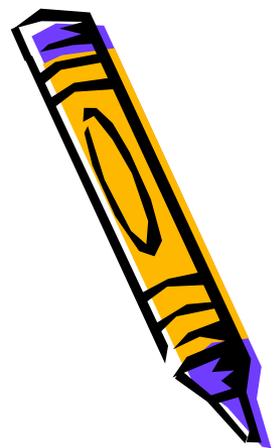
**Разновидности форм  
вступления  
в среду бизнеса**

**Участие в  
соучреждении  
нового  
предприятия**

**Покупка  
предприяти  
я**

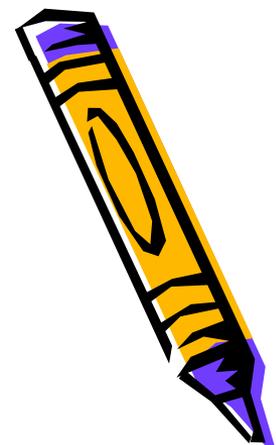
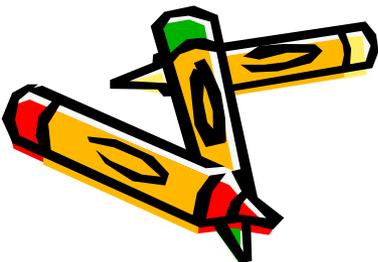
**Выкуп  
партнерско  
й  
доли**

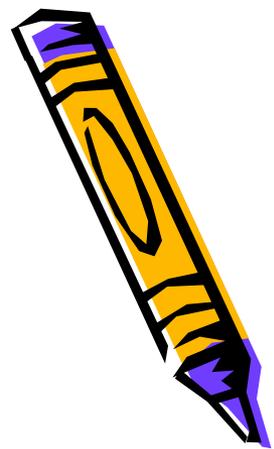
**Наследовани  
е  
и дарение**





**Объекты экспертной оценки бизнес-проекта  
потенциальным соучредителем**

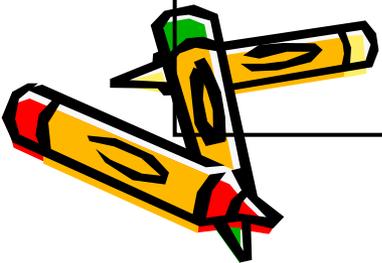
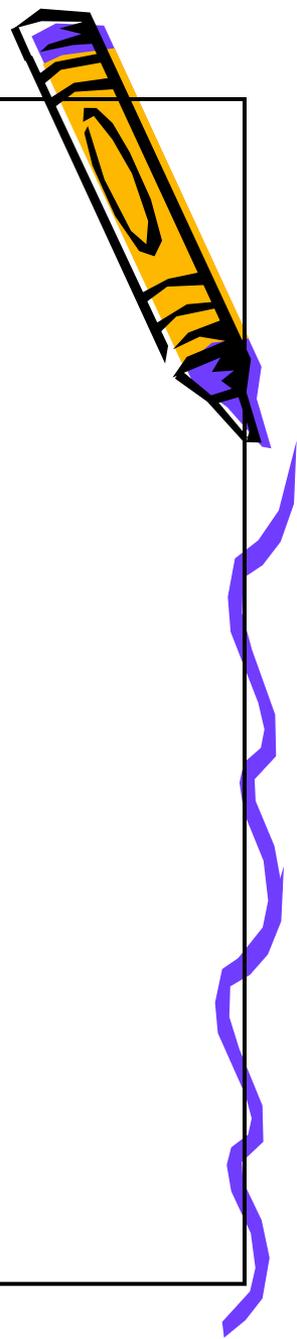


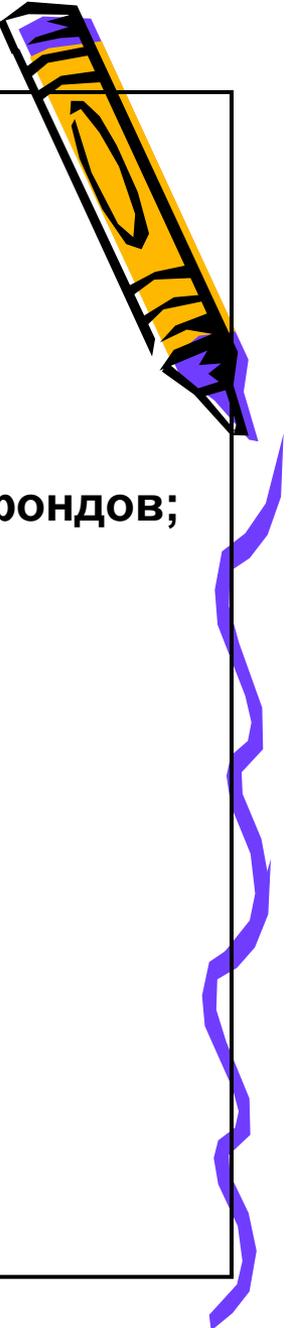
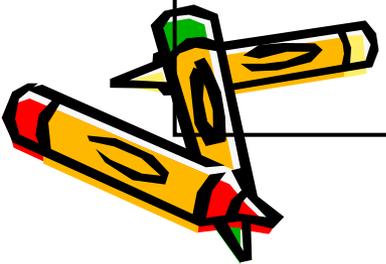


## Формы покупки предприятия



**Балансовая стоимость  
предприятия включает:**



- 
- остаточную стоимость основных производственных фондов;
  - стоимость товарно-материальных ценностей;
  - стоимость ценных бумаг других юридических лиц;
  - денежную наличность;
  - дебиторскую задолженность;
  - кредиторскую задолженность.
- 

# Типология форм участия в предпринимательской деятельности (по А. В. Бузыгину)

Предприниматель

Предпринимательская деятельность по производству товаров

Традиционная предпринимательская деятельность

Инновационная предпринимательская деятельность

Традиционная предпринимательская деятельность с частичной инновацией

- Основная деятельность  
- Вспомогательная деятельность

- Основная деятельность  
- Вспомогательная деятельность

Посредническая предпринимательская деятельность

- Агент
  - производителей
  - полномочный по сбыту
  - по закупкам
- Брокер
- Комиссионер
- Оптовик – купец
  - оптовая фирма
  - оптовый дистрибьютор
  - снабженческий (торговый) дом
- Дистрибьютор
  - промышленных товаров
  - потребительских товаров
- Дилер
- Торговый маклер
- Консигнатор
- Торговый представитель
- Коммивояжер
- Посылторговец
- Аукционист

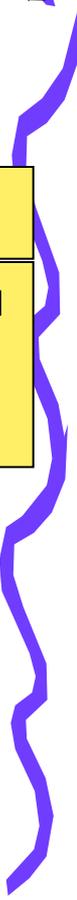
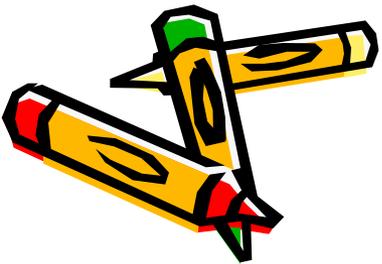
Банкир

Биржевик (биржевой маклер)

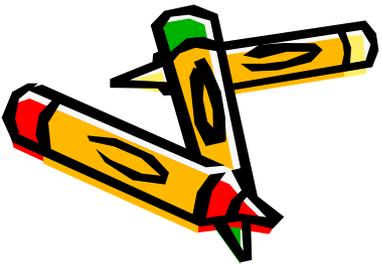
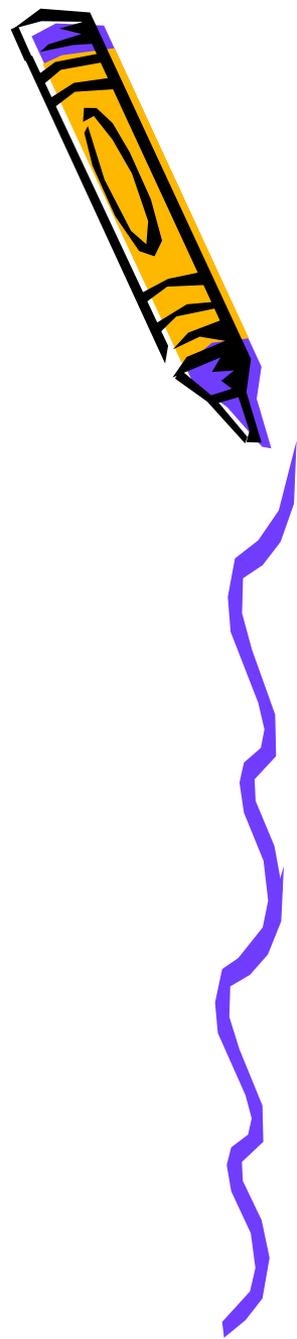


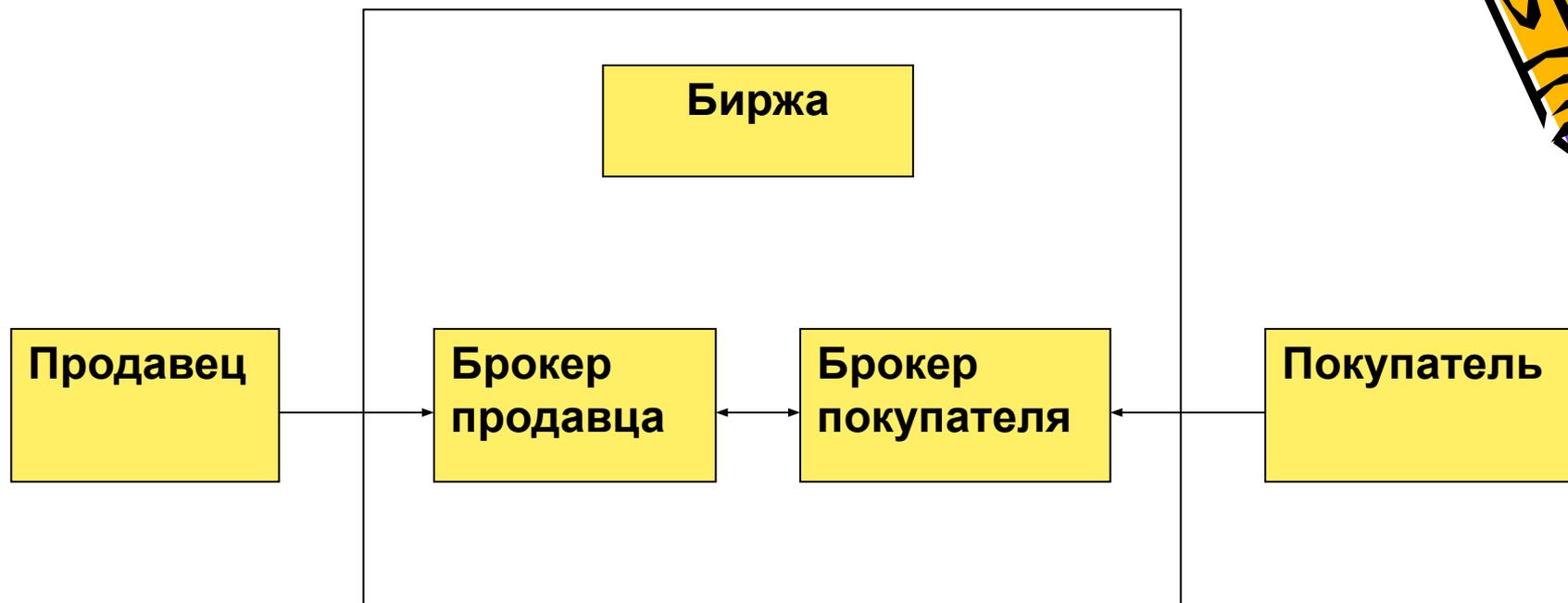
# Схема отношений при продаже предприятия с аукциона





# Схема отношений по биржевой сделке





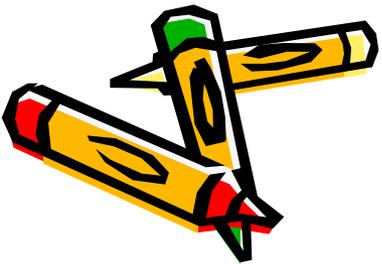
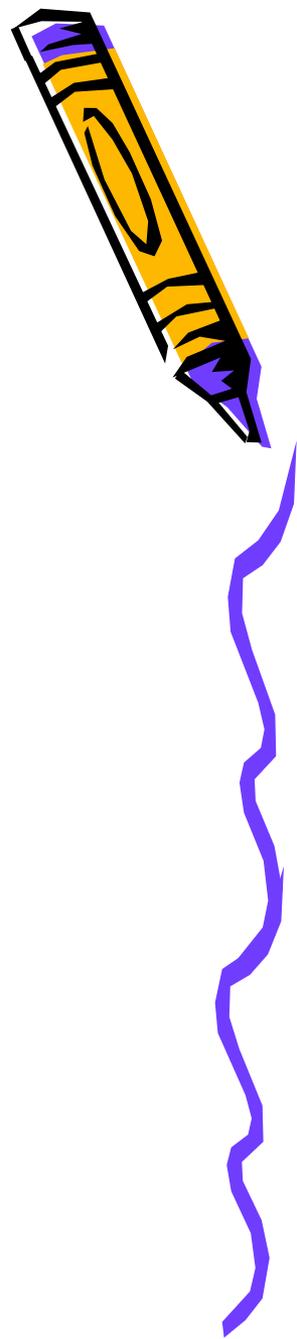
1 – поручение продавца брокеру

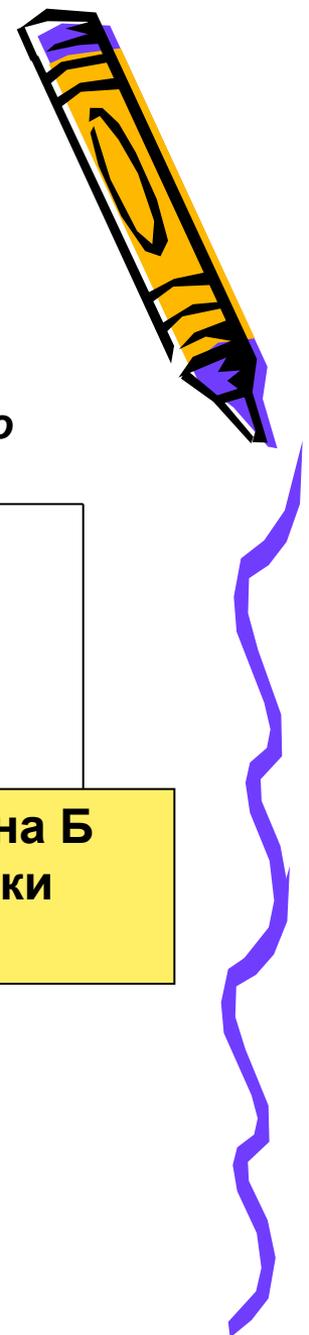
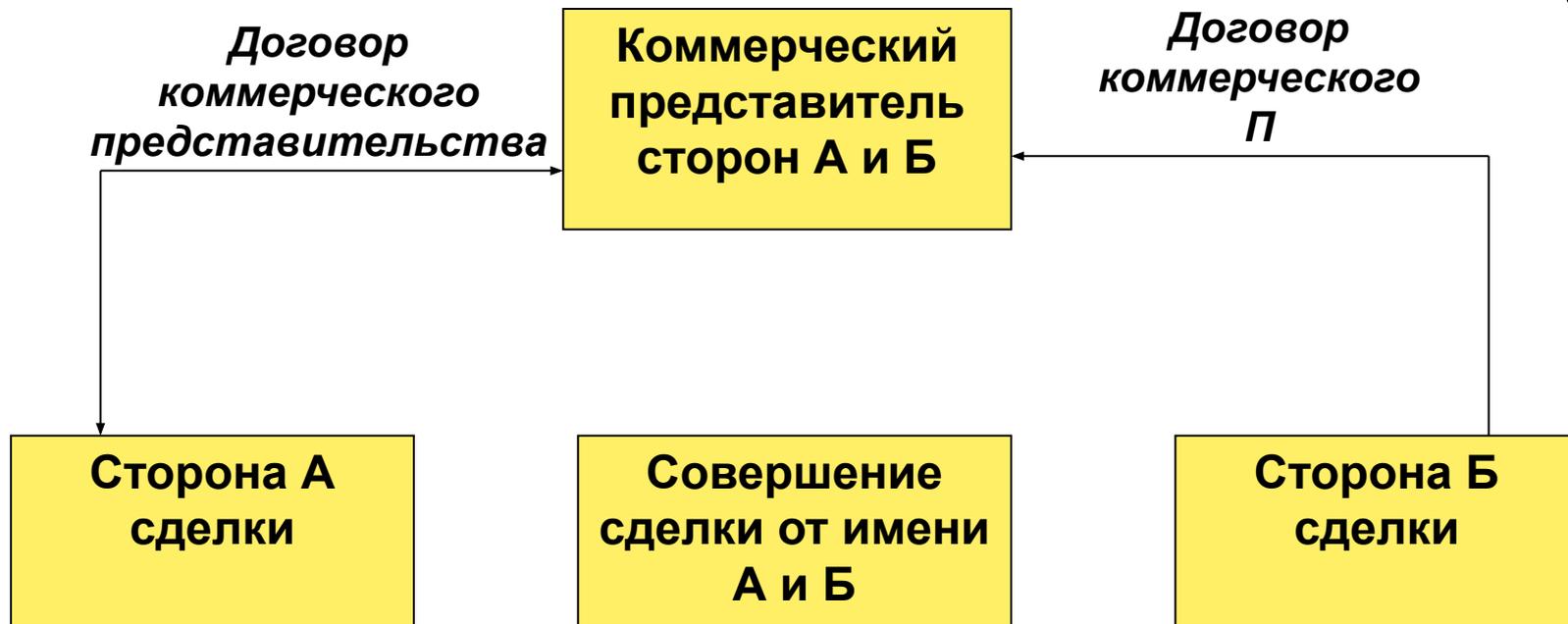
2 – поручение покупателя брокеру

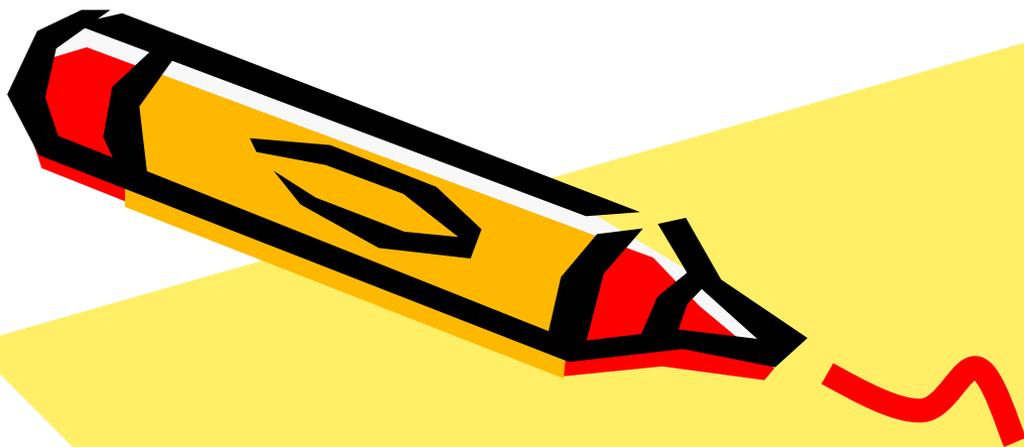
3 – совершение сделки с поручениями продавца и покупателя



**Одновременное коммерческое  
представительство  
разных сторон сделки**







**Реорганизация фирмы.  
Ликвидация фирмы.  
Банкротство**



**Реорганизация – прекращение юридического лица с переходом прав и обязанностей**

## Виды реорганизации фирмы

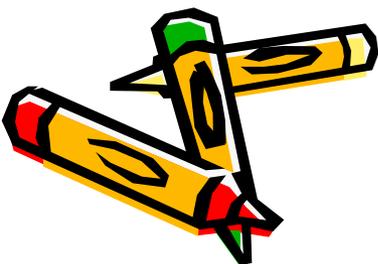
Слияние

Присоединение

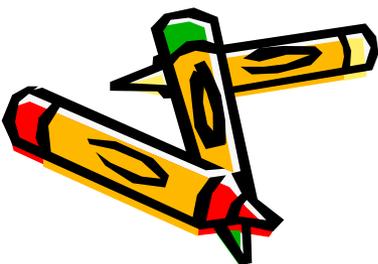
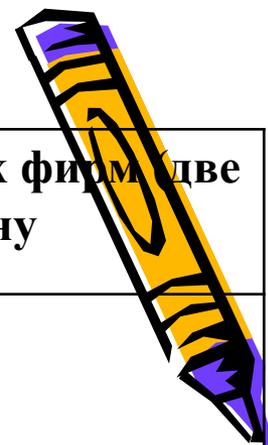
Разделение

Выделение

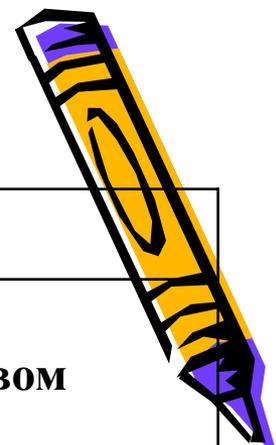
Преобразование



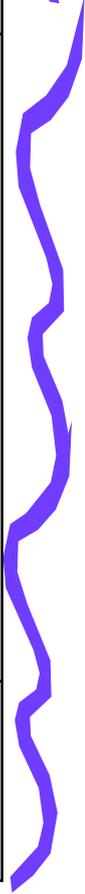
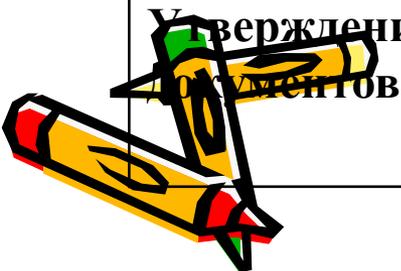
<b>Слияние</b>	<b>Несколько самостоятельных фирм (две и более) превращаются в одну</b>
<b>Присоединение</b>	<b>Одна или несколько фирм присоединяются к другой</b>
<b>Разделение</b>	<b>Фирма делится на две и более самостоятельных фирм</b>
<b>Выделение</b>	<b>Из состава фирмы выделяются одна или несколько фирм. Причем продолжает существовать фирма из которой произошло выделение</b>
<b>Преобразование</b>	<b>Фирма одного вида трансформируется в другой</b>



## Технология разделения и выделения фирм



Действие	Содержание
<b>Принятие решения о реорганизации</b>	<b>По воле учредителей или уполномоченного государством органа</b>
<b>Решение о реорганизации принял уполномоченный государством орган</b>	<b>1. Назначается срок исполнения решения</b> <b>2. Назначается внешний управляющий, который имеет право:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- выступать от имени фирмы в суде;</li><li>- составлять разделительный баланс и передавать его на рассмотрение в арбитражный суд;</li><li>- передавать в арбитражный суд учредительные документы.</li></ul>
<b>Утверждение судом учредительных документов</b>	<b>Является основанием для государственной регистрации вновь возникающих фирм</b>



## Технология слияния, присоединения и преобразования фирм

Действие	Содержание
<b>Принятие решения о реорганизации</b>	<b>По воле самой фирмы. Предварительное согласие с уполномоченным государством органом (агентство по антимонопольной политике)</b>
<b>Составление передаточного акта</b>	<b>Содержание передаточного акта:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- перечень обязательств реорганизуемого юридического лица;</li><li>- к кому переходят обязанности;</li><li>- какие обязанности переходят;</li><li>- перечень обязательств, которые реорганизуемое юридическое лицо оспаривает;</li></ul>
<b>Утверждение передаточного акта</b>	<b>Осуществляет лицо, принявшее решение о реорганизации</b>
<b>Государственная регистрация новых юридических лиц</b>	<b>Фирма считается реорганизованной с момента внесения соответствующей записи юридических лиц</b>



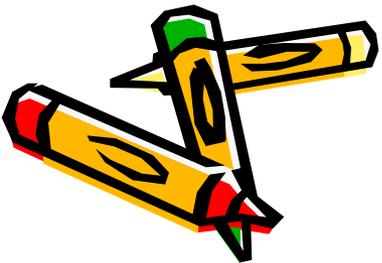
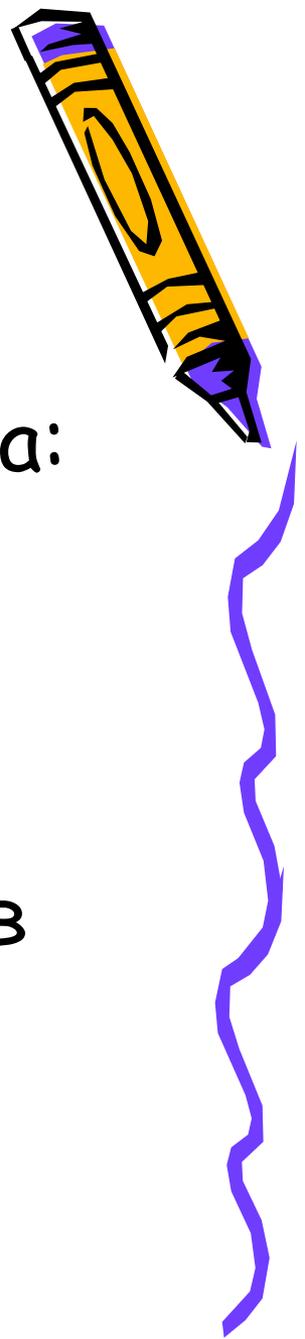


# Ликвидация фирмы

# Ликвидация фирмы

Фирма может быть ликвидирована:

- 1. Добровольно
- 2. По решению судебных органов



Ликвидация фирмы по решению  
судебных органов происходит в  
следующих случаях:

- когда фирма признает себя банкротом;
- при нарушении законодательства;
- при осуществлении деятельности, занятие которой запрещено законом;
- при нарушении норм экологической безопасности.



Ликвидация начинается с того, что учредители (участники) или орган, принявший решение об этом, направляют письменное сообщение о ликвидации органу, осуществляющему государственную регистрацию.

В Государственный реестр вносятся записи о том, что данная фирма находится в процессе ликвидации. Пока идет процесс ликвидации, фирма продолжает существовать в качестве субъекта гражданского права, которым управляет ликвидационная комиссия.

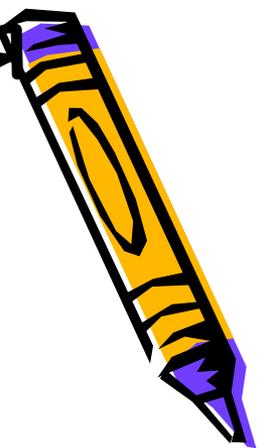
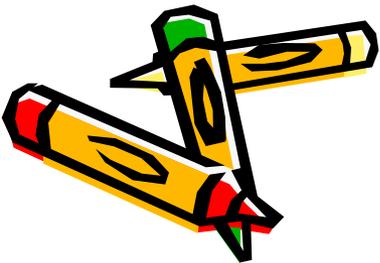
Фирма, после начала ее ликвидации, вправе предъявить различные требования в арбитражный суд, в том числе о признании недействительным самого решения государственного органа о ее ликвидации.



# Ликвидационная комиссия

должна:

- дать объявление о ликвидации;
- собрать долги фирмы;
- рассчитаться с кредиторами;
- направить персональное уведомление всем выявленным его кредиторам, включая тех, у кого срок требований еще не наступил;
- составить промежуточный баланс, который утверждается учредителями (участниками) или органом, принявшим решение о ликвидации.



# РК устанавливает очередность удовлетворения требований кредиторов

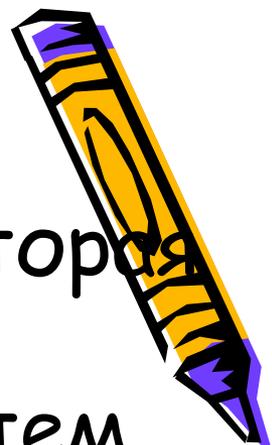
## Требования разбиты на 5 очередей:



- I. Требования граждан, перед которыми юридическое лицо имеет ответственность за вред, причиненный их жизни и здоровью.
- II. Расчеты, связанные с выходным пособием и оплатой труда тем, кто работает по трудовому договору (в том числе по контракту), а также с выплатой причитающегося вознаграждения по авторским договорам.
- III. Требования, обеспеченные залогом имущества ликвидированной фирмы.
- IV. Погашение задолженности по платежам в бюджет и внебюджетные фонды.
- V. Расчеты с остальными кредиторами



# Банкротство

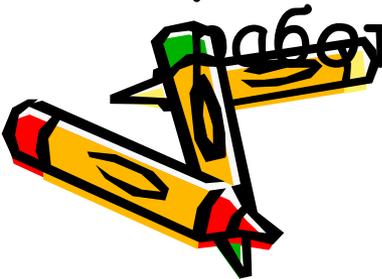
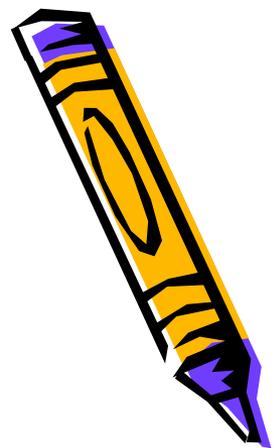


- Банкротом признается фирма, которая не в состоянии удовлетворить требования кредиторов в связи с тем, что ее обязательства превысили стоимость ее имущества.
- Внешние и внутренние факторы банкротства взаимообуславливают друг друга и взаимовлияют, осложняя нормальное течение предпринимательства и приводят к нежелательным результатам.



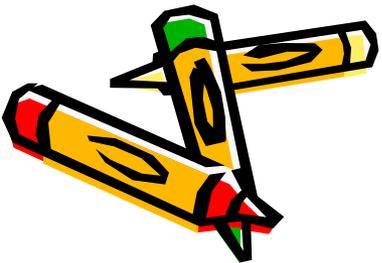
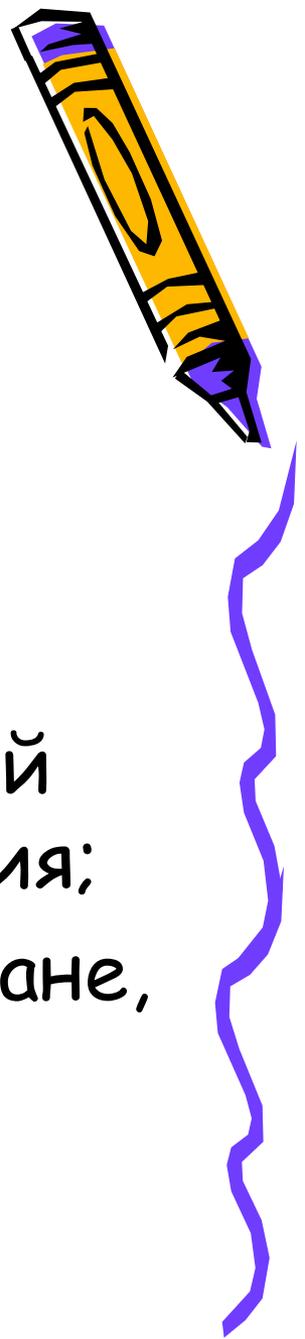
# Внутренние факторы банкротства

- неправильная концептуальная идея фирмы;
- низкие предпринимательские способности;
- плохой менеджмент;
- высокая доля заемного капитала;
- старение основного капитала;
- резкое снижение спроса на продукцию, работы, услуги предприятия.

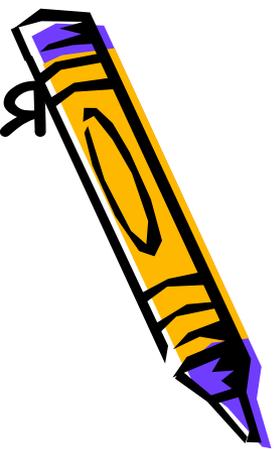


# Внешние факторы банкротства

- увеличение цен на ресурсы;
- стихийные бедствия;
- нестабильность и противоречивость законодательства;
- отсутствие достаточной конкурентной среды или очень сильная конкуренция;
- общая экономическая ситуация в стране, отрасли, регионе и т.п.



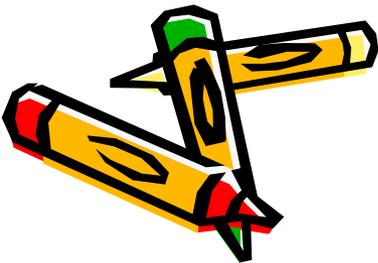
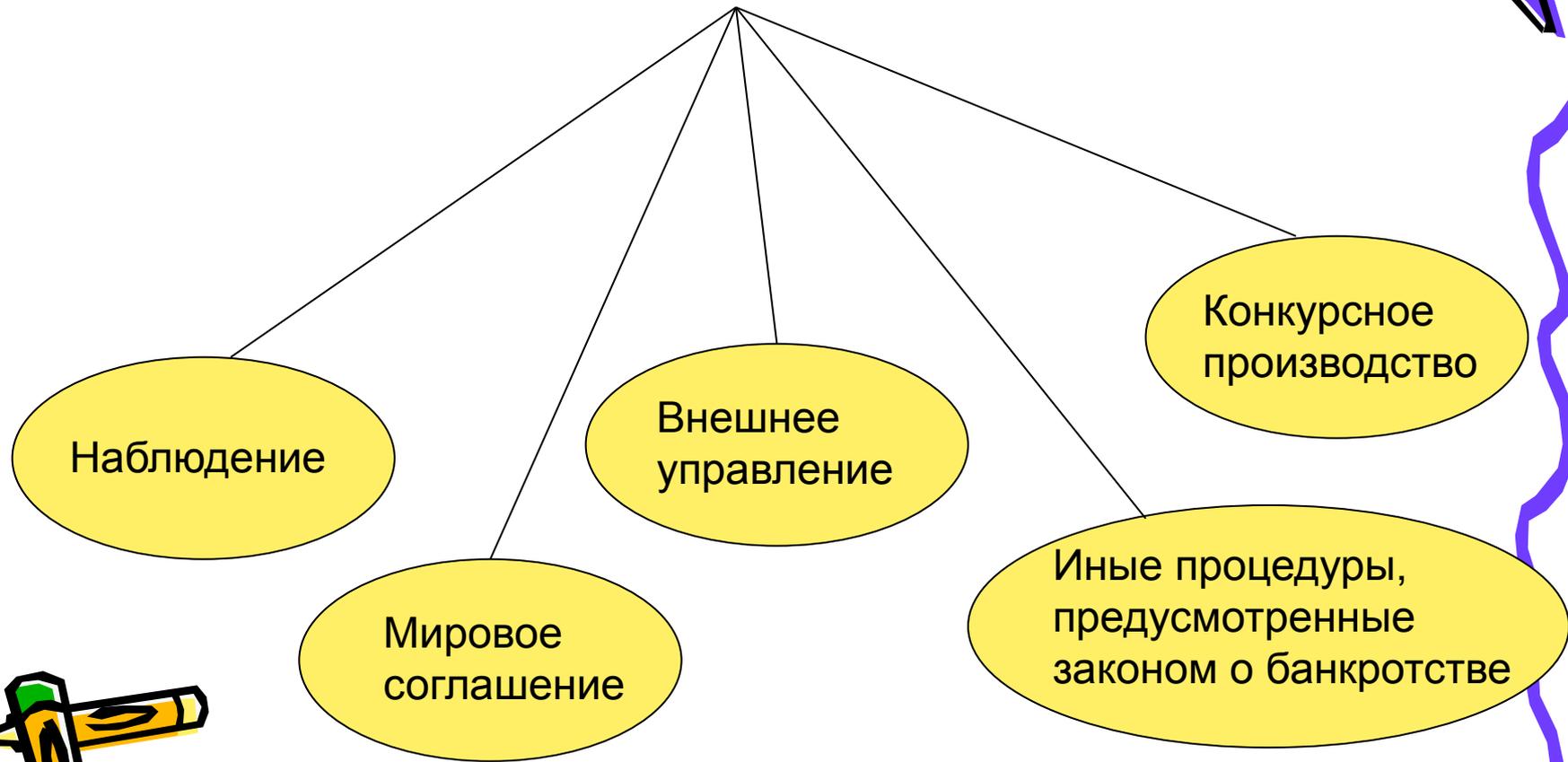
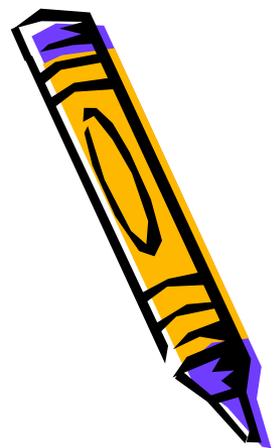
# Стратегия предотвращения банкротства:



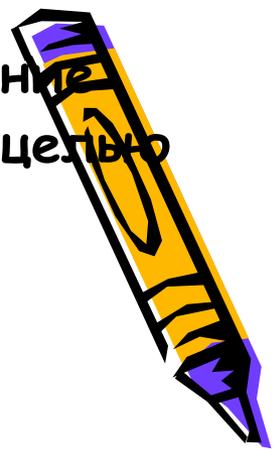
- постоянно осуществлять маркетинговые исследования и разработки, что позволит расширять возможности фирмы на рынке;
- постоянно осуществлять исследования внутренних и внешних факторов успеха и неуспеха фирмы;
- стремиться к быстрой оборачиваемости капитала, не допускать сверхнормативных запасов сырья, топлива и т.п., не иметь неиспользуемого оборудования, следить за платежеспособностью фирмы, своевременно (без штрафов и пени) осуществлять необходимые платежи в бюджет и возвращать кредиты



# По отношению к несостоятельной фирме в РК применяются процедуры банкротства:



. Реорганизационные меры направлены на поддержание деятельности и оздоровление предприятия-должника с целью предотвращения ликвидации



Они включают:

- внешнее управление имуществом, когда управление фирмой принимает управляющий, назначенный арбитражным судом.

Такое управление вводится по ходатайству:

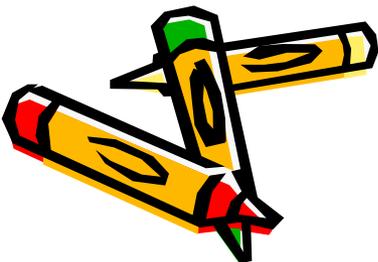
- должника;
- кредитора;
- собственника предприятия.



# Конкурсное производство



- Как правило, не может превышать год. С момента его открытия органы управления должника устраняются от руководства, назначается конкурсный управляющий, который публикует в соответствующий изданиях о банкротстве должника и открытии конкурсного производства.
- К конкурсному управляющему переходят все полномочия по управлению делами должника, распоряжение его имуществом, соответствующая его оценка и определение конкурсной массы - имущества должника на момент открытия конкурсного производства. Законом РК "О банкротстве" определяется очередность удовлетворения требований кредиторов.



**Внешнее управление вводится арбитражным судом на основании решения собрания кредиторов. Оно вводится на срок не более двенадцати месяцев, который может быть продлен, но не более чем на шесть месяцев.**



**Внешний управляющий вправе:**

- самостоятельно распоряжаться имуществом должника;
- заключать от имени должника мировые соглашения;
- заявлять отказ от исполнения договоров должника.

**Внешний управляющий обязан:**

- принять имущество должника и провести его инвентаризацию;
- открыть специальный счет для проведения внешнего управления и расчетов с кредиторами;
- вести статистическую и бухгалтерскую отчетность;
- рассматривать требования кредиторов, вести их реестр, представить отчеты о своей деятельности;
- составить план внешнего управления;
- разработать меры по восстановлению платежеспособности должника;
- в случае необходимости осуществлять продажу предприятия, части его имущества;
- представить отчет о своей деятельности.

