

УРОКИ НАСТОЯЩЕГО

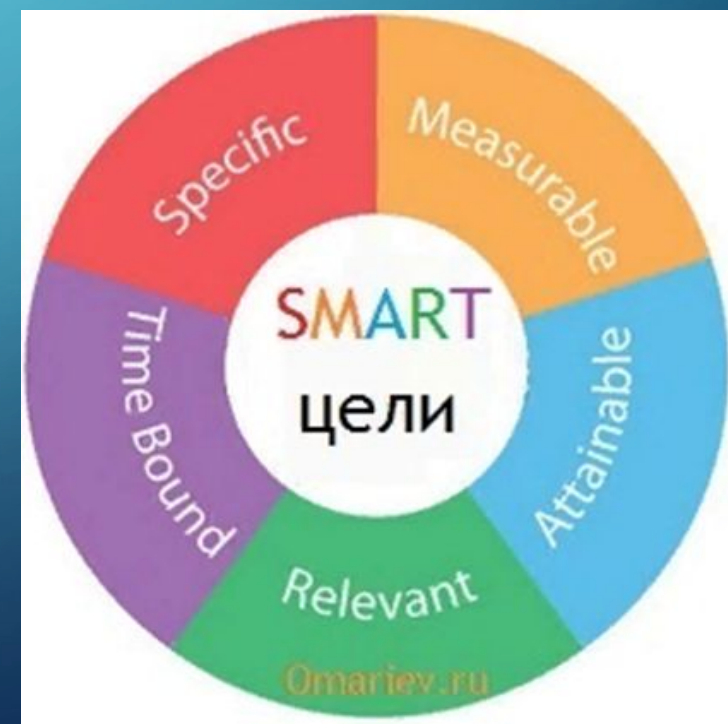


ОСНОВНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ПРОЕКТИРОВЩИКА

- SMART
- KPI
- TO

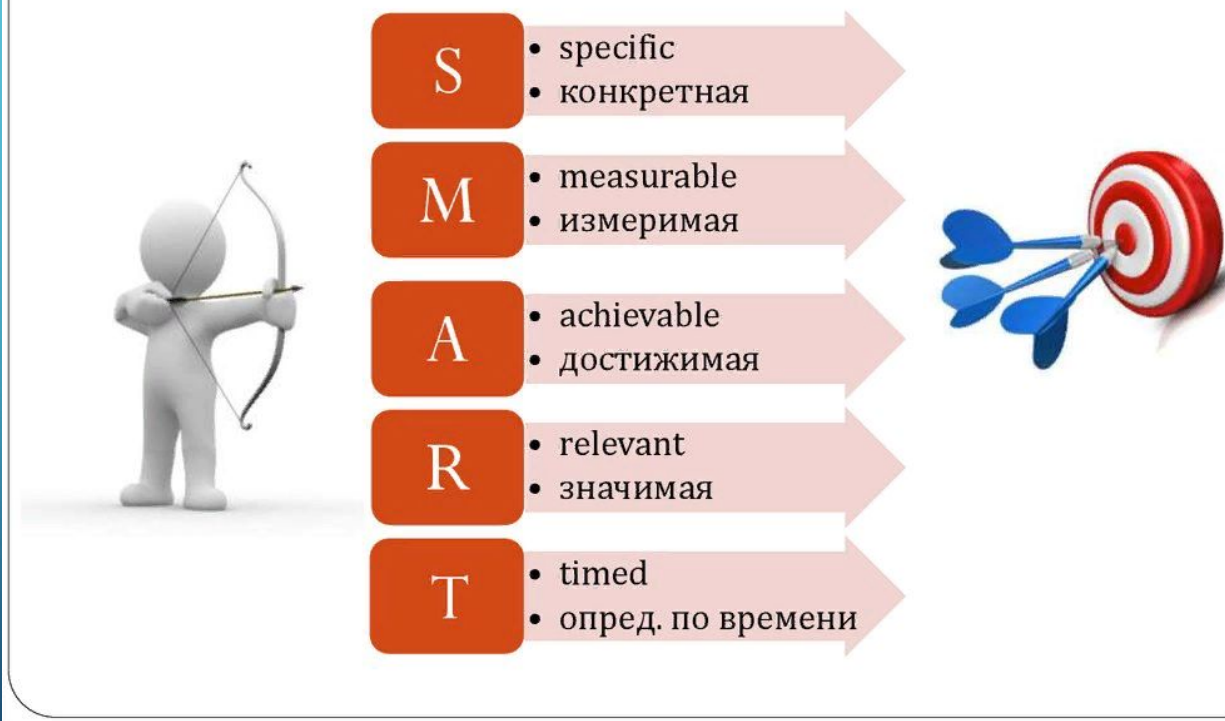


Технология SMART постановки целей уже давно широко используется в управлении крупными проектами. Первое ее упоминание датируется 1965 годом в работе известного специалиста по мотивации Пола Дж. Мейера. Это уникальная в своем роде методика, позволяющая практически полностью гарантировать достижение необходимого результата. За счет чего? Благодаря конкретике в каждой детали формулирования цели.



SMART (ПОСТАНОВКА ЦЕЛЕЙ С ПОМОЩЬЮ ДАННОГО ИНСТРУМЕНТА)

SMART – самая известная система постановки целей



SPECIFIC. ЦЕЛЬ ДОЛЖНА БЫТЬ КОНКРЕТНА

Основными вопросами для конкретизации при постановке цели могут стать следующие:

- какого результата я стремлюсь достичь?
- для чего мне нужен именно этот результат?

ПРИМЕР.

Цель	Мечта
Получить по геометрии 5 в четверти	Получать отличные оценки в школе



Их объединяют в систему **W** (в английском языке все они начинаются именно с нее):

- **Who.** Кто участвует?
- **What.** Чего требуется достичь?
- **Where.** Каково местоположение действия?
- **When.** В какие сроки необходимо совершить запланированное действие?
- **Which.** Относительно чего совершается действие?
- **Why.** Какова проблематика этой цель?



MEASURABLE. ЦЕЛЬ – ИЗМЕРИМА

Технология целеполагания по правилу SMART предполагает контроль продвижения по цели. Для этого, она должна быть измерима. Цифры должны быть адекватно подобраны, так чтобы в них был заложен смысл

ПРИМЕР.

Цель	Мечта
Сдать экзамен по ЕГЭ на 100 баллов.	Сдать экзамены по ЕГЭ.



ACHIEVABLE. ЦЕЛЬ – ДОСТИЖИМА

Критерий достижимости означает, что цель вам уже по силам или находится в зоне роста. Должно быть достаточно знаний и навыков, чтобы её достичь. Либо потребуется немного поработать над собой, чтобы с ней справиться.

ПРИМЕР.

Цель	Мечта
Записаться на курсы подготовки к ЕГЭ или найти преподавателя, для частных уроков по конкретному предмету.	Подготовиться к ЕГЭ



RELEVANT. ЦЕЛЬ – АКТУАЛЬНА

- На этом этапе внедрения технологии SMART необходимо честно признаться: для чего требуется достижение цели? Следует задать вопрос: «Почему я этого хочу?»

ПРИМЕР.

Цель	Мечта
Понять , насколько мне нравится эта профессия, или хочется адреналина или ощущения контроля над ситуацией.	Стать пилотом.



TIME-BOUND. ЦЕЛЬ – ОГРАНИЧЕНА СРОКОМ

Диана Скарф (известная писательница из Америки) однажды сказала: «Цели – это мечты с дедлайнами». Важно определить промежуточные или конечные сроки воплощения задуманного, иначе вы можете постоянно откладывать достижение цели до бесконечности.

ПРИМЕР.

Цель	Мечта
За 4 месяца подготовиться к ЕГЭ	Подготовиться к ЕГЭ



KPI

KPI (Key Performance Indicator) — это показатель достижения успеха в определенной деятельности или в достижении определенных целей. Можно сказать, что KPI — это количественно измеримый индикатор фактически достигнутых результатов.

Индикаторы KPI бывают следующие:

KPI производительности — показывает соотношение затраченных денежных и временных ресурсов с достигнутым результатом;

KPI затрат — показывает, сколько задействовано ресурсов;

KPI результата — иллюстрирует полученный в ходе выполнения задач итог.



ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

- ТО - технологическое обеспечение, то есть технологические условия, с помощью которых мы придем к поставленной ранее цели.



ВЫВОД

Мы изучили основные инструменты проектировщика, которые необходимо применять как в проектной деятельности, так и во всех сферах жизни, для достижения лучшего и качественного результата.



СПАСИБО ЗА
ВНИМАНИЕ!



СИРИУС
ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ЦЕНТР