

# Банкротство и антикризисное управление

## Оценка потенциального банкротства предприятия

Банкротство – это признанная судом или самим должником неспособность погашать обязательства в полном объеме. Для оценки потенциального банкротства могут быть использованы следующие показатели. Подход Минфина: *для идентификации используются следующие показатели:*

коэффициент обеспеченности собственными средствами,  
коэффициент текущей ликвидности,  
абсолютные показатели финансовой устойчивости.

**Предприятие считается кризисным,**  
если коэффициент обеспеченности собственными средствами меньше 0,1; коэффициент текущей ликвидности меньше 2;  
наблюдается недостаток всех источников формирования запасов

$(\Phi 1 < 0, \Phi 2 < 0, \Phi 3 < 0)$ .

$\Phi 1 = \text{СОС-З}$  ;

$\Phi 2 = \text{ДСОС-З}$ ;

$\Phi 3 = \text{ОИФ-З}$ .

**По Ф3 РФ «О несостоятельности (банкротстве)» предприятие считается неспособным удовлетворить требования кредиторов, если соответствующие обязательства не исполнены в течение трех месяцев с даты, когда они должны быть исполнены. Для градообразующих и стратегических предприятий данный срок составляет шесть месяцев.**

Для оценки способности предприятия к восстановлению платежеспособности используются критерии:

**коэффициент утраты платежеспособности**

коэффициент восстановления платежеспособности.

Их нормативные значения равны 1.

Если расчетные показатели превышают нормативные значения, предприятие в течение 3 месяцев не утратит свою платежеспособность, в течение 6 месяцев платежеспособность восстановит. Однако, существуют

**и другие признаки финансового кризиса предприятия:**

- ведение крупных судебных процессов;
- частые смены аудиторов или задержка в предоставлении аудиторам необходимой информации;
- отзывы лицензий;
- частые проверки со стороны проверяющих инстанций;
- высокая текучесть кадров;
- частые задержки выплат заработной платы;
- неспособность компании обеспечить финансирование в виде получения займов и кредитов;
- нарушение контактных обязательств.

## **Антикризисное управление. Сущность и классификация финансовых кризисов.**

Антикризисное управление – это совокупность форм и методов реализации антикризисных процедур применительно к конкретному предприятию. Антикризисное управление является категорией микроэкономической и отражает отношения, складывающиеся на уровне предприятия от момента его создания до момента его ликвидации.

Суть антикризисного управления выражается в следующем:

- кризисы можно предвидеть, ожидать и вызывать;
- кризисы можно ускорять и отодвигать;
- к кризисам можно и необходимо готовиться;
- кризисы можно смягчить;
- управление в условиях кризиса требует особых подходов.

Антикризисное управление можно определить как систему из четырех элементов:

1. Прогнозирование кризиса;
2. Профилактика кризиса;
3. Непосредственно кризис;
4. Вывод предприятия из кризиса.

Классификация кризисов:

1. **Общие экономического происхождения** (общие исходные, истекающие) и частные неэкономического происхождения (общие производственные и провоцируемые).
2. **Экономические** (товарно-рыночный, производственно-структурный, системно-трансформационный).
3. **Специфические кризисы** (денежный, валютный, кредитно-банковский, бюджетный, фондовый и др.)

**4. Кризис ликвидности, кризис успеха, кризис стратегии**

**5. Организационные кризисы:** кризис руководства, кризис автономии, кризис контроля, кризис финиша.

## Финансовая реструктуризация

Реструктуризация осуществляется в 4 этапа.

1. Анализ причин кризиса и оценка возможности реанимации предприятия.

2. Определеие вариантов структурной перестройки. Выбор стратегии.

3. Координация структурных параметров.

4. Реализация стратегии.

## **Алгоритм развития предприятия после «вхождения в кризис»**

**-«Лечение предприятия»: финансовый анализ, меры по восстановлению платежеспособности**

**-Если платежеспособность восстановлена - предприятие «здорово», если мероприятия результатов не дали, то наступает стадия арбитражных процедур.**

**- Мощные вливания денежных средств; практически создание нового предприятия.**

**- Если данные мероприятия не привели к восстановлению платежеспособности, то предприятие объявляется банкротом и подлежит принудительная ликвидация**



**Мероприятия по восстановлению платёжеспособности предприятия:**

- финансовая помощь со стороны собственников, кредиторов и заинтересованных лиц;**
- продажа непрофильных активов;**
- закрытие нерентабельных производств;**
- перепрофилирование**
- сокращение издержек и прекращение инвестиционных программ;**
- взыскание дебиторской задолженности;**
- уступка прав требования;**
- исполнение обязательств должника другими лицами;**

- увеличение уставного капитала за счет взносов участников и третьих лиц;
- размещение дополнительных обыкновенных акций кризисного предприятия;
- замещение активов;
- продажа предприятия.

**Реорганизация кризисных предприятий проводится в следующих целях:**

- обеспечение дееспособности на короткий срок;
- восстановление на продолжительный срок.

Реорганизация предприятий может быть осуществлена по следующим направлениям:

1. Интегрированный рост (вертикальная и горизонтальная интеграция). Вертикальная интеграция - приобретение фирм-продавцов или фирм-поставщиков. Горизонтальная интеграция – приобретение фирм-конкурентов.

2. Концентрированный рост (захват рынка, развитие рынка, развитие продукта)

3. Диверсифицированный рост (новые рынки, новые производства, новая продукция)

4. Дивести́рование (реализация части предприятия или фирмы в целом)

4.1. полная ликвидация

4.2. частичное сокращение и распродажа части фирмы

**4.3.передача части активов вновь образуемой компании («вверх», «вниз», горизонтальное).  
Реструктурирование «вверх» - создание материнской компании, передавая ей часть активов.  
Реструктурирование «вниз» - выделение независимого дочернего предприятия из действующей компании.  
Горизонтальное выделение сестринских компаний, специализирующихся на определенных видах бизнеса.**

**5.Продажа части акций с удерживанием большинства голосов.**

**Юридически реорганизация может быть оформлена в форме слияний, присоединений, разделений, выделений, преобразований. При этом могут произойти изменения структуры собственности и активов: - создание совместных предприятий, создание филиалов и представительств, предоставление в аренду части имущества, акционирование и приватизация государственных предприятий.**

**Ликвидация кризисного предприятия может быть добровольной и принудительной (по решению арбитражного суда).**