

Управление затратами

понятие и классификация затрат
методы управление затратами
директ-костинг

Лекция 7

Затраты предприятия. Определение и классификация

Затраты – это стоимостная оценка производственных ресурсов, израсходованных в процессе производства и реализации продукции. Будем считать, что расходы = затратам.

Классификация затрат по экономическому содержанию:

- материальные затраты;
- затраты на оплату труда;
- амортизация основных фондов;
- отчисления на социальные нужды;
- прочие затраты (налоги, сборы, платежи).

Классификация затрат по роли в производственном процессе

Класс затрат	Характеристика
Общехозовые	Затраты, связанные с функционированием цеха как элемента производственного процесса, как места, где осуществляется процесс по изготовлению продукции (расходы на управление цехом, амортизацию, отопление, освещение, ремонт помещений цеха).
Общепроизводственные	Затраты, направленные на обеспечение производственной деятельности предприятия в целом (амортизация, производство испытаний, опытов, исследований, содержание научно-исследовательских подразделений, подготовка кадров).
Общехозяйственные	Затраты, обеспечивающие функционирование предприятия как целого. 3 основных группы затрат: <ul style="list-style-type: none">- расходы на управление предприятием (заработная плата аппарата управления, командировки);- непроизводственные расходы (потери от простоев, от порчи, от хищений);- коммерческие или внепроизводственные расходы (расходы на тару, на упаковку, на транспортировку).

Затраты предприятия. Классификация

По характеру отнесения на продукцию затраты подразделяются на прямые и косвенные.

- Прямые затраты - это затраты, которые прямо могут быть отнесены на себестоимость производимого продукта, так как они связаны с производством именно данного конкретного продукта и ни с чем больше не связаны.
- Косвенные затраты - это затраты, которые невозможно прямо отнести на производство конкретного продукта, так как они связаны с производством многих продуктов. Их приходится распределять.

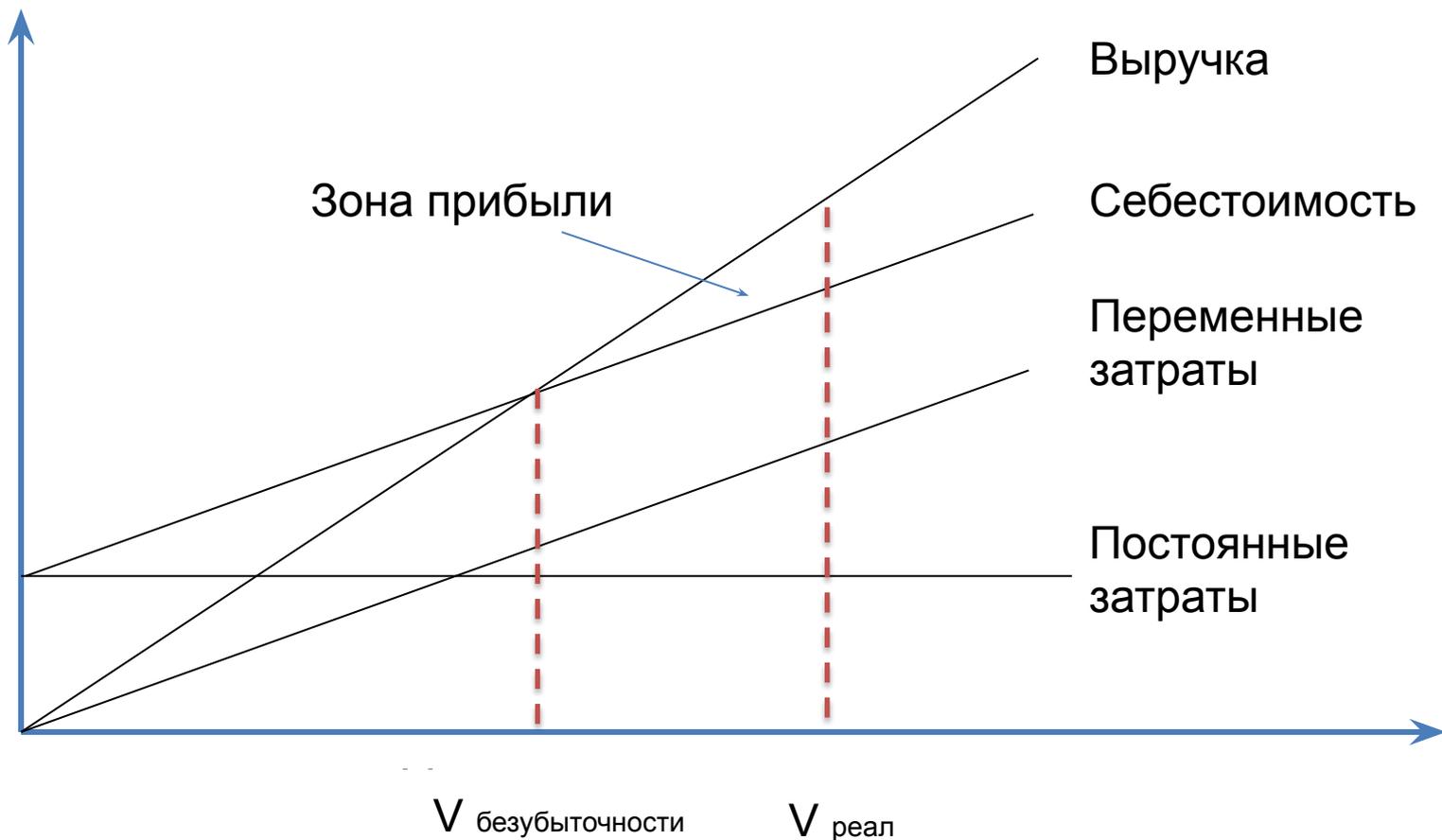
Затраты предприятия. Классификация

- **По характеру зависимости от объема выпускаемой продукции** все затраты предприятия подразделяются на постоянные и переменные.
- **Постоянные затраты** - это затраты, в широких пределах не зависящие от объемов производства (арендная плата, амортизация оборудования, заработная плата руководства предприятия, расходы на охрану). Даже если производство какой-то период не ведётся, постоянные затраты не равны нулю.
- **Переменные затраты** - это затраты, прямо связанные с объемом производимой продукции (затраты на материал, расход топлива и энергии, сдельная заработная плата основных рабочих). В случае, если в какой-то период производство не ведется, в этот период переменные затраты равны нулю.

Основные методы управления затратами

- Директ-костинг (Direct-costing);
- Стандарт-костинг (Standart-costing)/Нормативный учет;
- Таргет-костинг (Target-costing);
- ABC – метод;

Директ-костинг. График безубыточности



Директ-костинг. Формулы для расчета.

Наименование показателя	Метод расчета
Прибыль	Выручка – Себестоимость; Выручка – Переменные затраты – Постоянные затраты $\text{Цена} * V_{\text{реальный}} - \text{Переменные затраты удельные} * V_{\text{реальный}} - \text{Постоянные затраты}$
Объем безубыточности	$\frac{\text{Постоянные затраты}}{(\text{Цена} - \text{Переменные затраты удельные})}$
Запас финансовой прочности	$V_{\text{реальный}} - V_{\text{безубыточности}}$

Спасибо за внимание!
