

Концептуальні
положення
діагностики кризового
стану підприємства



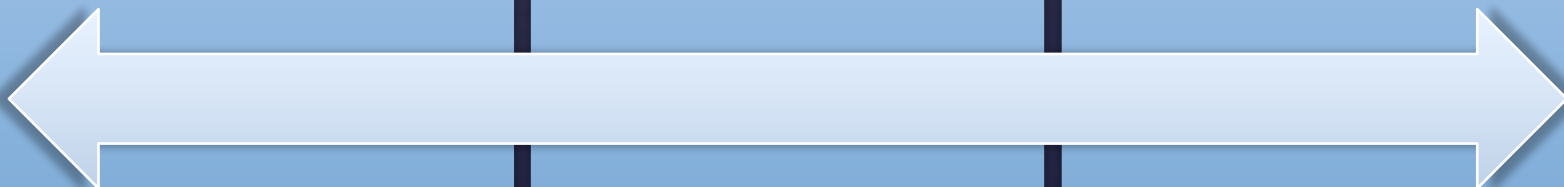
**Сутність та задачі
діагностики
кризового стану
підприємства**



**Структурно-логічна
послідовність
процесу діагностики
кризового стану
підприємства.
Загальна
характеристика
основних етапів
діагностичного
дослідження.**



**Інформаційне
забезпечення
діагностики стану
підприємства та
виявлення кризи
його розвитку
підприємства**





Мета діагностики - встановити діагноз об'єкта на дату завершення дослідження і дати висновок про його стан на перспективу.

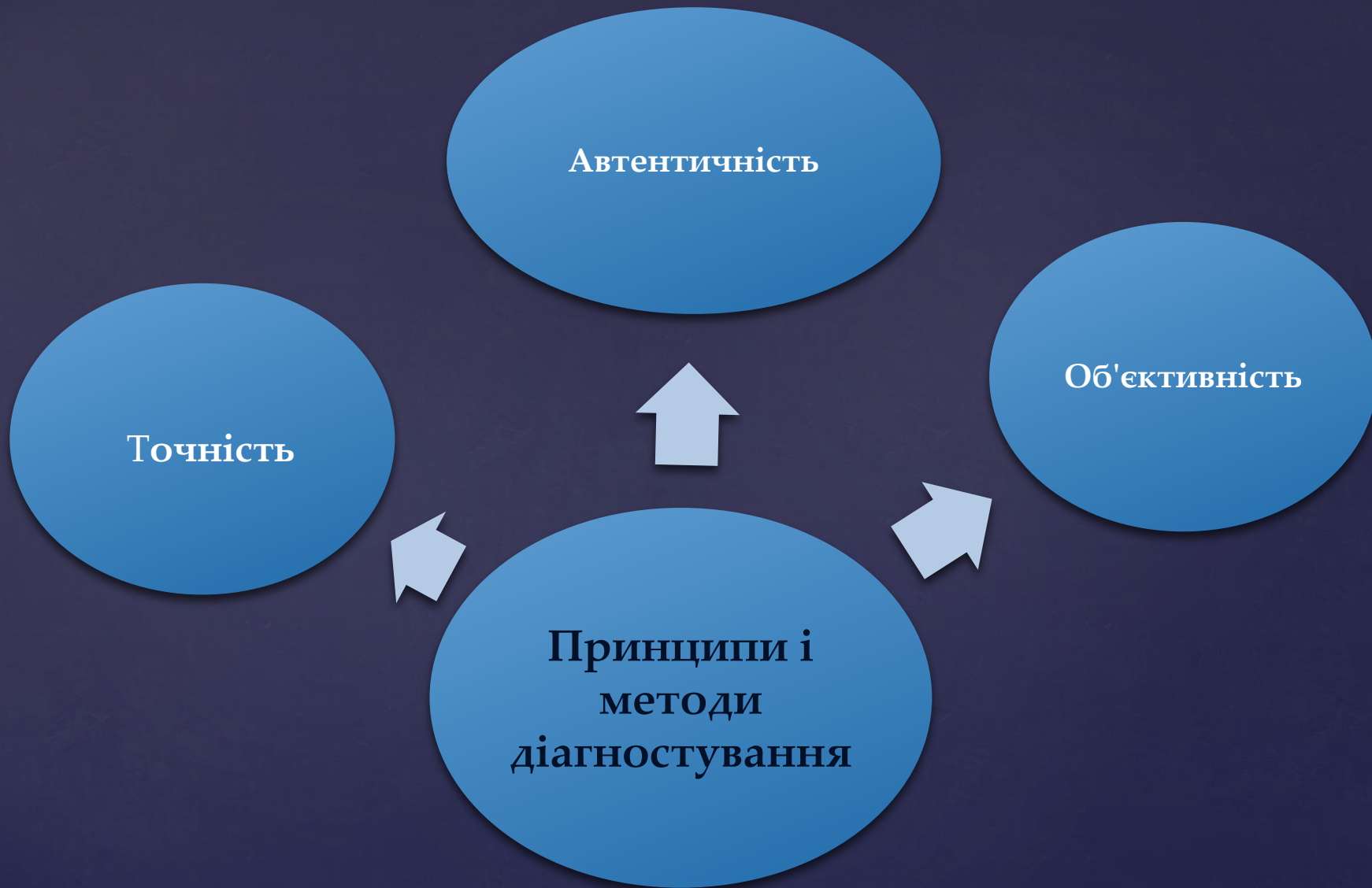


Завдання діагностики полягають у визначенні заходів, спрямованих на усунення негативних явищ і визначення найбільш ефективних способів їх реалізації.



Об'єктом діагностики може бути як складна, високоорганізована динамічна система, так і будь-який елемент цих систем





Класифікаційна ознака	Види діагностики
По області дослідження	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Системна (діагностика об'єкта як системи) ✓ Аспектна
За значущістю отриманих в процесі управління результатів	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Стратегічна. ✓ Тактична ✓ Оперативна
По предмету дослідження	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Управлінська ✓ Економічна ✓ Фінансова
За періодичністю дослідження	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Регулярна ✓ Одноразова
За орієнтацією вирішуваних завдань дослідження	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Зовнішня ✓ Внутрішня
За місцем в арбітражному процесі	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Судова ✓ Досудова

Порівняльна характеристика антикризової та кризової діагностики підприємства

Антикризова

Процес регулярного та досудового моніторингу стану організації з метою своєчасного виявлення ймовірності формування кризи на ранніх стадіях, тобто з метою його передбачення та своєчасного запобігання

Своєчасне розпізнавання симптомів кризових явищ та їх кількісний вимір. Виявлення причин кризового становища. Розробка найбільш доцільних заходів щодо нівелювання їх негативного впливу на результати діяльності організації.

Формування висновку про наявність загрози ймовірності банкрутства та доцільності чи необхідності проведення більш поглибленого і детального аналізу за певними напрямками

Кризова

Дослідження сформованого кризового стану організації з метою виявлення можливостей його подолання

Оцінка масштабів кризи. Оцінка глибини кризи. Вивчення причин його утворення з бізнес-процесів для виділення точок розриву життєвого циклу організації.

Вибір варіанта застосування найбільш ефективних процедур банкрутства відповідно до положень Федерального закону «Про неспроможність» (зовнішнє управління, фінансове оздоровлення, конкурсне виробництво, мирова угода)

За ступенем формування методичного підходу	<input type="checkbox"/> Кількісні <input type="checkbox"/> Якісні <input type="checkbox"/> Комбіновані
За характером залежності результативного і факторних ознак	<input type="checkbox"/> Детерміновані <input type="checkbox"/> Стохастичні
За складом критеріїв	<input type="checkbox"/> Однокритеріальні <input type="checkbox"/> Багатокритеріальні
За територіальною ознакою	<input type="checkbox"/> Зарубіжні <input type="checkbox"/> Вітчизняні
За статусом	<input type="checkbox"/> Авторські <input type="checkbox"/> Законодавчо регламентовані
За місцем в антикризовому управлінні	<input type="checkbox"/> Методи досудової діагностики <input type="checkbox"/> Методи судової діагностики
Залежно від ступеня деталізації дослідження	<input type="checkbox"/> Експрес-діагностика <input type="checkbox"/> Поглиблений аналіз



1 етап. Створення інформаційної бази дослідження

2 етап. Діагностика кризового стану та загрози банкрутства підприємства

Виявлення ознак кризи та експрес-діагностика загрози банкрутства підприємства

Фундаментальний (поглиблений) аналіз кризових явищ та загрози банкрутства підприємства

Визначення основних факторів виникнення та (або) поглиблення кризового стану

3 етап. Прогнозування наслідків виникнення ситуації банкрутства підприємства

Оцінка вартості підприємства та його активів (ліквідаційної маси)

Поглиблений аналіз зобов'язань (боргів) підприємства

Перспективна оцінка фінансових наслідків виникнення ситуації банкрутства

4 етап. Дослідження та оцінка потенціалу виживання підприємства

Оцінка ресурсних передумов виживання підприємства

Оцінка можливостей розвитку підприємства та підвищення його конкурентного статусу

Аналіз стану зовнішнього середовища та його сприятливості для виходу підприємства зі стану кризи

5 етап. Узагальнення результатів діагностики кризи розвитку підприємства

□ ДЯКУЮ ЗА
УВАГУ

