

«КОНТРОЛЛИНГ»

Лекция №2: «Концепция контроллинга»

1. Виды контроллинга
2. Структура контроллинга

НЕМНОГО «СУТИ»

Цель
развити
я



Точка старта

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ КОНТРОЛЛИНГ

- Цель СК – обеспечение выживаемости предприятия и «отслеживание» движения к намеченной цели развития.
- **Цель СК: Поддержание потенциала успеха компании или максимальный рост ее капитала.**
- **Выбор цели развития не является задачей СК!!!**
- **Задача 1: Описание цели набором количественных и качественных признаков**
- **Задача 2: Определение критических условий смены цели по внешним и внутренним показателям**
- **Задача 3: Описание рискованных элементов плана развития**

СИСТЕМА СЛЕДЯЩЕГО КОНТРОЛЯ

- Ограниченный объем показателей поставленных на контроль
- Показатели охватывают все предприятие
- Показатели имеют характер раннего предупреждения
- Показатели сопоставимы с прошлыми периодами или предприятиями отрасли

ОПЕРАТИВНЫЙ КОНТРОЛЛИНГ

- Цель ОК – создание системы управления достижением текущих целей предприятия а также принятия своевременных решений по оптимизации соотношения затраты-прибыль.
- ЦЕЛЬ ОК – достижение текущих целей развития с минимальными затратами.
- Показатели рентабельности
- Производительности труда
- Степень ликвидности предприятия

СТРУКТУРА КОНТРОЛЛИНГА

Контроллинг	
Установление целей	Выработка рекомендаций руководству
Планирование	Анализ планов , результатов и отклонений
Управленческий учет	Контроль
Информационные потоки	Мониторинг

МОДЕЛЬ КОНТРОЛЛИНГА

