



**УФИМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ОПОРНЫЙ ВУЗ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ИНСТИТУТ НЕФТЕГАЗОВОГО БИЗНЕСА**

**Программа
МВА
«Финансовый
менеджмент»**



КЛЮЧЕВЫЕ ЦЕННОСТИ МВА УГНТУ

MBA (Master of Business Administration) – Мастер делового администрирования, высшая управленческая квалификация

ПОЧЕМУ МВА УГНТУ :

- **практическая направленность** всех элементов учебного процесса;
- **удобная форма**, позволяющая совмещать обучение и работу
- импульс к саморазвитию менеджера;
- стратегическое видение проблем развития современной компании в динамичной внешней среде;
- навыки принятия управленческих решений на основе современных методов и технологий;
- реализуется на базе **опорного ВУЗА** Российской Федерации УГНТУ, поэтому по итогам выдается профессиональный **диплом УГНТУ по программе МВА**;
- оригинальные **авторские методические разработки**
- **сильная команда профессионалов:** известные преподаватели, эксперты и практикующие специалисты;
- **Диплом УГНТУ** установленного образца



ПРОГРАММА МВА «ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

I МОДУЛЬ: ПРАКТИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ – 288 ч.

- Управленческая экономика
- Среда бизнеса
- Организационное поведение
- Контуры менеджмента
- Разработка и принятие управленческих решений
- Управление персоналом

II МОДУЛЬ: УЧЕТ И ОТЧЕТНОСТЬ – 180 ч.

- Бухгалтерский финансовый и управленческий учет для менеджеров
- Анализ финансовой отчетности и прогнозирование финансовых результатов
- Международные стандарты финансовой отчетности
- Интегрированная отчетность

III МОДУЛЬ: УПРАВЛЕНИЕ КОРПОРАТИВНЫМИ ФИНАНСАМИ – 288 ч.

- Основы корпоративных финансов
- Оптимизация налогообложения в системе управления корпоративными финансами
- Система бюджетирования в компании
- Финансовое право
- Управление стоимостью компании



ПРОГРАММА МВА «ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

IV МОДУЛЬ: КОРПОРАТИВНЫЙ КОНТРОЛЬ И АНАЛИЗ – 216 ч.

- Внутренний контроль в системе управления
- Управление затратами и контроллинг
- Финансовый анализ
- Бизнес-анализ

V МОДУЛЬ: ФИНАНСОВЫЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ТЕХНОЛОГИИ – 180 ч.

- Управление финансовыми рисками
- Инвестиционные решения и оценка инвестиционных проектов
- Оценка эффективности финансовых вложений
- Эффективный менеджмент: ключевые показатели деятельности
- Управление бизнес-проектами

VI МОДУЛЬ: УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННЫМИ ИЗМЕНЕНИЯМИ – 144 ч.

- Оптимизация организационной системы управления
- Корпоративная социальная ответственность
- Управление мотивацией и системой вознаграждения персонала
- Управление конфликтами



ПРОГРАММА МВА «ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

КУРСЫ ПО ВЫБОРУ

***ФАКУЛЬТАТИВ «ДЕЛОВОЙ
АНГЛИЙСКИЙ ЯЗЫК» - 100 ч.***

***ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ
РАБОТА – ПРОЕКТ МВА***



I МОДУЛЬ: ПРАКТИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

По итогам изучения этого модуля слушатели смогут:

- применять методы управленческого анализа для оценки деловых ситуаций на уровне компании, учитывать их связь с критериями рыночного хозяйствования на макроуровне;
- оценивать производственный потенциал компании и влияние факторов роста производства и реализации продукции на товарных рынках;
- иметь представление о современной среде бизнеса в аспекте организационной, экономической и финансовой структур;
- комплексно решать поставленные компании задачи, способствующие повышению конкурентоспособности и бизнеса, предпринимательскому успеху и социально-экономическому развитию;
- принимать результативные управленческие решения, связанные с управлением командами, проектами и отделами, применяя разносторонний подход к сложным проблемам;
- научиться принимать управленческие решения в области управления персоналом;
- овладеть навыками организации обучения персонала, подбора и оценки эффективности персонала.



II МОДУЛЬ: УЧЕТ И ОТЧЕТНОСТЬ

По итогам изучения этого модуля слушатели смогут:

- использовать систему знаний о принципах бухгалтерского финансового учета для разработки и обоснования учетной политики компании;
- решать на примере конкретных ситуаций вопросы оценки, учетной регистрации и накопления информации финансового характера с целью последующего ее представления в бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- овладеть методами раскрытия информации управленческого характера, аккумулируемой в управленческом учете, во внутренней отчетности компании, обеспечивая взаимосвязь с показателями индивидуальной бухгалтерской (финансовой) отчетности и оценить возможности эффективного использования этой информации для управления бизнесом;
- овладеть знаниями, позволяющими читать бухгалтерскую (финансовую) отчетность и проводить ее анализ;
- ориентироваться в структуре Международных стандартов финансовой отчетности, формировать основные отчетные формы в соответствии с МСФО, применять положения МСФО для формирования показателей финансовой отчетности;
- сформировать учетную политику компании для целей бухгалтерского и управленческого учета;
- определять существенность и границы интегрированной отчетности, использовать информацию интегрированной отчетности для принятия управленческих решений с позиций заинтересованных пользователей.



III МОДУЛЬ: УПРАВЛЕНИЕ КОРПОРАТИВНЫМИ ФИНАНСАМИ

По итогам изучения этого модуля слушатели смогут:

- Изучить различные аспекты управления корпоративными финансами, получить навыки применения ключевых концепций современной теории финансов к решению конкретных прикладных задач;
- овладеть базовыми концепциями теории корпоративных финансов, теорией и практикой организации и управления корпоративными финансами компании;
- формировать структуру капитала, направленную на достижение стратегических и тактических целей компании, оценивать цену отдельных источников формирования капитала и рассчитывать средневзвешенную стоимость капитала;
- разрабатывать дивидендную политику, в наибольшей степени удовлетворяющую современному состоянию компании и внешним условиям ведения бизнеса,
- построить бюджет компании;
- применять комплексный подход оценки налоговой нагрузки компании с помощью современных финансово-экономических методов планирования и прогнозирования;
- использовать на практике основы эффективного управления налогообложением в области экономических и правовых отношений компаний;



IV МОДУЛЬ: КОРПОРАТИВНЫЙ КОНТРОЛЬ И АНАЛИЗ

По итогам обучения в этом модуле слушатели смогут:

- Выстраивать систему внутреннего контроля и обосновывать управленческие решения, обеспечивающие гибкость и эффективность осуществления контрольных процедур;
- использовать инструменты финансового анализа для принятия бизнес-решений;
- строить финансовые долгосрочные и краткосрочные модели, характеризующие рост компании;
- выработать стратегию устойчивого развития бизнеса, на основе которой построить финансовую модель компании;
- применять аналитические процедуры бизнес-анализа в обосновании и контроле за реализацией оперативных и стратегических управленческих решений в бизнесе;
- разрабатывать программу эффективного управления затратами и финансовыми результатами;
- разработать механизм внедрения и функционирования контроллинга в систему финансового управления компанией;
- формировать кредитную политику компании с учетом взаимосвязи долгосрочных и краткосрочных финансовых решений и их влияния на стоимость компании;



V МОДУЛЬ: ФИНАНСОВЫЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ТЕХНОЛОГИИ

По итогам обучения в этом модуле слушатели смогут:

- Выработать стратегию стоимостного управления портфелем холдинга;
- разрабатывать систему корпоративного риск – менеджмента;
- рассчитывать доходность и риски компании;
- оценивать стоимость и доходность финансовых инструментов;
- принимать эффективные инвестиционные решения;
- осуществлять выбор направлений инвестирования по сферам деятельности с целью формирования сбалансированного инвестиционного портфеля;
- разрабатывать инвестиционные проекты, оценивать их эффективность, учитывая сложные моменты анализа инвестиционных проектов;
- разрабатывать систему ключевых показателей эффективности (KPI) и оценить возможности ее использования в оценке достижения стратегических целей компании и разработке системы мотивации персонала.



VI МОДУЛЬ: УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННЫМИ ИЗМЕНЕНИЯМИ

По итогам обучения в этом модуле слушатели смогут:

- овладеть методами анализа и оценки уровня развития организационной структуры и формирования оптимальной организационной системы управления;
- определить организационно-финансовое устройство компании;
- овладеть концепцией управления компанией, в рамках которой должны удовлетворяться интересы всех стейкхолдеров;
- овладеть методами принятия обоснованных управленческих решений при разработке систем мотивации и комплексного использования методов трудовой мотивации;
- разработать систему участия в прибыли и систему распределения доходов в компании;
- овладеют технологиями разрешения конфликтов в компании.



КУРСЫ ПО ВЫБОРУ

Слушатели выбирают 4 дисциплины из 12:

- Оценка бизнеса и управление стоимостью компании
- Сбалансированная система показателей и KPI
- Теория и практика современного маркетинга
- Этика и психология делового общения
- Формирование команды, работа в команде
- Деловые переговоры (тренинг)
- Управление качеством
- Стратегическое управление финансами
- Управление знаниями
- Управление ликвидностью и рыночными рисками организации
- Управление закупками
- Риски внешнеэкономической деятельности



МВА - ПРАВИЛА ПРИЕМА СЛУШАТЕЛЕЙ

Условия поступления:

- Наличие высшего образования
- Наличие опыта практической работы не менее 3 лет
- Наличие мотивации для обучения по Программе

Перечень необходимых документов:

- Копия диплома о высшем образовании с вкладышем;
- Копия диплома о профессиональной переподготовке с приложением (при наличии);
- Копия трудовой книжки (выписка из трудовой книжки), заверенная отделом кадров организации;
- Копия паспорта;
- 3 цветные фотографии на белом фоне 3x4;
- Анкета;
- Договор на обучение (заключается в офисе по адресу: г. Уфа, ул. Космонавтов, 8, комната 318, третий этаж).



МВА - ФОРМАТ ОБУЧЕНИЯ

Формат обучения – блочно-модульный

Один раз в месяц :

- суббота, воскресенье с 10.00-18.00

Один раз в год – выездной мастер-класс на 2 дня

ИТОГО:

- 6 модулей, 2 выездных мастер-класса, консультации и курсы по выбору, защита выпускной работы
- Сквозной интегрированный проект для своей компании (командное исполнение, тьюторство и индивидуальное консультирование)
- Срок обучения 2 года
- Слушателям, прошедшим обучения и успешно защитившим выпускную работу, выдается профессиональный **диплом УГНТУ по программе МВА**

СТОИМОСТЬ ОБУЧЕНИЯ – 160 000 руб. в год (формат выходного дня – обучение **в УГНТУ**, обучение проходит 1 раз в месяц: суббота, воскресенье); обучающиеся сессии **в УГНТУ два раза в год** (обучение по 10 дней);

Обучение на площадке предприятия обговаривается дополнительно (время, сроки проведения занятий, возможность проведения части занятий в дистанционной форме (видео-конференц связь). Стоимость обучения – договорная. При условии набора группы не менее 15 человек – возможность обучения на площадке предприятия по стоимости 160000 руб. в год.

Способы платежа: наличный, безналичный, рассрочка

ПРИЕМ ДОКУМЕНТОВ ведется по адресу г. Уфа, ул. Космонавтов 8, к.318 или по электронной почте finmba-ugntu@yandex.ru



Тьюторы

ВАНЧУХИНА ЛЮБОВЬ ИЛЬНИЧНА

Опыт работы: заведующий кафедрой "Бухгалтерский учет и аудит" ФБОУ ВО "УГНТУ", доктор экономических наук, профессор; в течении 35 лет являлась главным бухгалтером высшего учебного заведения. Уровень образования: высшее профессиональное, аттестованный преподаватель Института профессиональных бухгалтеров и аудиторов России. Награды: Нагрудный знак «Почётный работник высшего профессионального образования России» (1998), Почётное звание «Заслуженный экономист Республики Башкортостан» (2008),

ДЕСЯТКИН КОНСТАНТИН ВАСИЛЬЕВИЧ

Опыт работы: генеральный директор и собственник Фирмы ДДМ-Аудит с 1997 - 2011 гг. (с 2001 по 2008 фирма входила в TOP-100 России по версии Эксперт РА). Основатель и директор First Business School, с 2002 года ведение программ MBA в Школе Бизнеса Открытого Университета Великобритании, старший тьютор МИМ ЛИНК ведение программ «Менеджер профессионал», «Менеджмент в действии», успешный опыт осуществления консалтинговых проектов.

ДУНОВ ДМИТРИЙ ЮРЬЕВИЧ

Опыт работы: директор по экономике и финансам АО "ПОЛИЭФ". Уровень образования: высшее профессиональное; Мастер делового администрирования – Master of Business Administration (MBA) при Московском государственном университете имени М.В.Ломоносова.



ТЮТОРЫ



ИВАНОВА ИРИНА ВИТАЛЬЕВНА

Опыт работы: менеджер по разработке и мониторингу КПЭ Отдела управления КПЭ ПАО "АНК"БАШНЕФТЬ", кандидат экономических наук. Уровень образования: высшее профессиональное.



КУЗНЕЦОВ ВЛАДИСЛАВ ОЛЕГОВИЧ

Опыт работы: заместитель генерального директора АО "АК "Востокнефтезаводмонтаж". Уровень образования: высшее профессиональное; Мастер делового администрирования – Master of Business Administration (MBA) при Московском государственном университете имени М.В.Ломоносова. Награды: Благодарственное письмо Министерства строительства, архитектуры и транспорта Республики Башкортостан, Почетная грамота АОЗТ «Салават-2 Востокнефтезаводмонтаж».



ЛЕЙБЕРТ ТАТЬЯНА БОРИСОВНА

Опыт работы: директор Института нефтегазового бизнеса ФГБОУ ВО "УГНТУ", доктор экономических наук, профессор. Уровень образования: высшее профессиональное. Аттестованный преподаватель Института профессиональных бухгалтеров и аудиторов России. Награды: Почетная грамота «За заслуги в развитии бухгалтерской профессии» Министерства финансов Республики Башкортостан (2011); Почетная грамота Министерства образования Республики Башкортостан (2013); Почетная грамота Министерства образования и науки Российской Федерации (2015).



Тьюторы



ПАНФЕРОВ ВЛАДИМИР ПАВЛОВИЧ

Опыт работы: Главный бухгалтер ООО «Газпром межрегионгаз Уфа» - управляющей организации ПАО «Газпром газораспределение Уфа»

Уровень образования: высшее профессиональное. Высшее юридическое (СГАП) по специальности «Юриспруденция»

Дополнительное образование: Мастер бизнес администрирования (МБА), Аттестат профессионального бухгалтера РСБУ (6 уровень), Диплом МСФО (DipIFR).



ДУЛАТОВ РОЛАН РАДИКОВИЧ

Опыт работы: начальник Финансово-экономического управления Филиал "Макрорегион Урал" ООО ИК "СИБИНТЕК".

Уровень образования: высшее профессиональное, кандидат экономических наук. Mini-MBA Московского финансово-юридического университета. Действующий член ИПБ России и Башкирского ТИПБиА.

Компетенции: планирование, ценообразование, контроллинг, cash flow, управление проектами, менеджмент и управление персоналом.



ТЮТОРЫ



ТРЕТЬЯКОВ КОНСТАНТИН АЛЕКСАНДРОВИЧ

Опыт работы: работа в реальном секторе экономики, в сфере нефтепереработки, энергетики, машиностроения – крупные международные/ многонациональные проекты; работа в банковской сфере, аудите и на предприятиях с момента запуска (start up / JV); более 7-ми с половиной лет опыт работы во внутреннем контроле (аудите)/ Комплаенс (риски) - проекты Siemens AG. В настоящее время возглавляет отдел контроля соответствия корпоративным стандартам ООО "Уральские локомотивы" крупнейшего в России производственного предприятия с участием Siemens AG. (системообразующее предприятие), штат порядка 3 500 человек. (Основные задачи и достижения в процессе их реализации Совмещает основное место работы с академической деятельностью: является доцентом кафедры "Экономики предприятий" Уральского Государственного Экономического Университета. На постоянной основе читает лекции / авторский курс «Современные инструменты контроля и эффективного управления бизнесом» в ВУЗах г. Екатеринбург.

Уровень образования: высшее профессиональное, кандидат экономических наук .Член рабочей группы В 20 (Business Russia 2013) Открытость и Противодействие Коррупции. Участвовал в разработке документа «Рекомендации лидерам стран G 20 "Большой двадцатки" от лица руководителей предприятий / компаний – лидеров бизнеса стран G 20. С 2013 года принимает Участие в деятельности комитета по совершенствованию контрольно-надзорной деятельности и устранению административных барьеров РСПП. Автор научных статей и монографии.



ЯРУЛЛИН ИЛЬМИР ИРАНОВИЧ

Опыт работы: помощник федерального судьи, начальник юридического отдела филиала ООО «Башнефть-Бурение» «УУБР», ведущий специалист отдела управления непрофильными активами ПАО АНК «Башнефть». Уровень образования: высшее профессиональное, кандидат юридических наук. Автор научных статей.

Можно выделить три группы преподавателей программы*:

- 30% Академические преподаватели, закладывающие теоретическую базу
- 30% Преподаватели с большим опытом консалтинга и вместе с тем являющиеся профессиональными преподавателями
- 40% Преподаватели-практики, добившиеся серьезных успехов в бизнесе

*В зависимости от уровня и направленности программы, пропорции могут варьироваться.



КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Обучение проходит по адресу:

г. Уфа, ул. Космонавтов, дом 8 тел.: **(347) 243-18-11**

8917-34-43-006

Адрес приемной комиссии (для поступающих):

г. Уфа, ул. Космонавтов, дом 8, комната 318, третий этаж

График работы: **рабочие дни – с 9.00 до 18.00**

Просим при оформлении договора приезжать не позднее чем за 1 час до окончания работы

Тел.: **(347) 243-18-11**

8917-34-43-006

E-mail: ***finmba-ugntu@yandex.ru***

менеджер программы ***Ханафиева Ильнара Равильевна***





**УФИМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ОПОРНЫЙ ВУЗ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ИНСТИТУТ НЕФТЕГАЗОВОГО БИЗНЕСА**

**МВА УГНТУ -
БУДЬ ВСЕГДА
НА ВЫСОТЕ !**

